

مركز تطوير

مركز تطوير المؤسسات الأهلية الفلسطينية  
NGO Development Center

٢٠١٥

التقرير السنوي



مركز تطوير

مركز تطوير المؤسسات الأهلية الفلسطينية  
NGO Development Center

٢٠١٥

التقرير السنوي





مركز تطوير المؤسسات الأهلية الفلسطينية  
NGO Development Center

# التقرير السنوي

٢٠١٥

٤	تمهيد
٦	مركز تطوير في سطور
٩	استعراض لأهم الإنجازات في العام ٢٠١٥
١١	استدامة الأثر عبر القطاعات المختلفة
١١	منح التمكين الفردية
١٢	إشراك الشباب
١٢	التوجيه والتدريب المهني
١٣	التمكين الاقتصادي والتنمية المجتمعية
١٤	التعليم
١٥	البيئة
١٥	تمكين الأشخاص ذوي الإعاقة من الوصول للخدمات
١٦	تمكين النساء
٢٠	منح التمكين المنسقة متعددة القطاعات
٢٣	تحسين الحوكمة والمساءلة - برنامج التطوير القطاعي
٢٣	حقيبة المصادر الخاصة بالمؤسسات الأهلية الفلسطينية
٢٤	مدونة سلوك المؤسسات الأهلية الفلسطينية
٢٥	التدريب والمساعدة الفنية
٢٥	توسيع نطاق عمل مركز تطوير على المستوى الإقليمي
٢٦	إبرام شراكات جديدة
٢٦	اختتام مشروع " تعزيز قدرة وانخراط قطاع المؤسسات الأهلية الفلسطيني في عمليات الحوكمة والديمقراطية "
٢٨	قصص نجاح
٣٠	المالية والإنفاق



مركز تطوير المؤسسات الأهلية الفلسطينية

[www.ndc.ps](http://www.ndc.ps)  
[www.masader.ps](http://www.masader.ps)  
 Email: [info@ndc.ps](mailto:info@ndc.ps)  
 Facebook:  
 NGO Development Center NDC

المكتب الرئيسي  
 عمارة أبو صبيح - الرام  
 ص.ب. ٢١٧٣  
 رام الله - فلسطين  
 مكتب غزة  
 عمارة الهيثم، ٢  
 شارع الرشيد  
 الرمال - غزة  
 تلفون: ٢٣٤٧٧٧١ - ٠٢  
 تلفون: ٢٨٢٨٩٩٩ - ٠٨  
 فاكس: ٢٣٤٧٧٧٦ - ٠٢  
 فاكس: ٢٨٤٩٩٢١ - ٠٨



## تمهيد

كان العام ٢٠١٥ عاماً صعباً على قطاع المؤسسات الأهلية الفلسطينية حيث أثرت حالة عدم اليقين بشكل سلبي على العديد من المؤسسات الأهلية المحلية التي اضطرت إلى تقليص حجم أعمالها على كل الأصعدة.

وقد ساهمت العديد من العوامل في هذا الوضع مثل الحرب المستمرة في سوريا وحالة عدم اليقين الاقتصادي العالمية والتراجع في مستويات الدعم المالي نتيجة للاقتطاعات والتقليصات التي قامت بها حكومات الدول المانحة (هذا الأمر لم يؤثر على فلسطين فقط بل تمتد آثاره على نطاق عالمي) بالإضافة إلى التركيز على المساعدات الإنسانية الإغاثية (في غزة) والانتقال إلى انماط جديدة من المساعدات وتعديل آليات تقديم المساعدات للتكيف مع عالم مترابط بشكل متزايد.



د. صفاء أبو عصب  
رئيسة مجلس إدارة مركز تطوير

يوصل مركز تطوير المؤسسات الأهلية الفلسطينية خدمته للمجتمع الفلسطيني من خلال تعزيز قدرة المؤسسات الأهلية على تقديم الخدمات الأساسية بالإضافة إلى بناء قدرات قطاع المؤسسات الأهلية. يعتبر عمل مركز تطوير حاسماً في استدامة أثر المؤسسات الأهلية في التجمعات الفلسطينية.

غسان كسابرة  
مدير المركز



خلال شراكة مع مؤسسة كير (Care) في مصر للعمل في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا الأوسع. حيث قام مركز تطوير بإجراء تقييم لتسع وستين (٦٩) مؤسسة أهلية في كل من اليمن والأردن ومصر والمغرب ولبنان وتونس وفلسطين حول موضوع المساءلة الاجتماعية وعمل المؤسسات الأهلية حول هذا الموضوع في الدول السبع المستهدفة.

كما قام مركز تطوير باستكمال المشروع الممول من قبل الاتحاد الأوروبي والذي تم تنفيذه مع الشبكات والاتحادات المظلتية الأربع للمؤسسات الأهلية وذلك لتعزيز قدرتها على المشاركة في عملية صنع السياسات الوطنية وتعزيز حوكمتها. كما نجح المشروع في الاستجابة لاحتياجات الشبكات المحددة فيما يتعلق بتعزيز دورها في قطاع المؤسسات الأهلية محققاً نتائج جيدة في هذا السياق. كما تواصل العمل على تطوير مجلس المصادقة وفقاً لمدونة سلوك المؤسسات الأهلية الفلسطينية مع استكمال العمل على كافة أدوات التقييم بموجب مدونة السلوك. ويواصل المركز مع الشبكات/الاتحادات المظلتية الأربع نشر مدونة السلوك وتحسين فعالية وحكومية المؤسسات الأهلية.

تستمر مشاريع المنح الخاصة بمركز تطوير في إعطاء صورة عن العمل المبتكر في الميدان. فمن خلال منح التمكين المنسقة متعددة القطاعات ضرب شركاء مركز تطوير مثالا للتعاون الوثيق والقيادة. أما المشاريع الخاصة بمنح التمكين الفردية فقد مكنت شركاء مركز تطوير من إحداث الأثر في التجمعات المختلفة من خلال الاستهداف الدقيق الذي يلبي الاحتياجات المحلية في قطاعات متعددة.

لقد كان العام ٢٠١٥ عاماً مهماً لما أوجده من فرصة لإظهار تأثير مركز تطوير ونحن بدورنا نشكر الداعمين ومجلس إدارة المركز وعضء الطاقم العامل فيه على دعمهم ومساهماتهم نحو تحقيق أهدافنا.



يواجه القطاع الأهلي الفلسطيني حالياً تحديات أكبر مما سبق. فالحاجة الملحة للدعم المالي والتراجع الكبير في الموارد المالية المتوفرة في ظل الحالة السياسية من عدم التيقن تضاعف من أهمية قيام مركز تطوير والشبكات/الاتحادات الأهلية المظلتية الأربع، والمثلة في مجلس إدارته وهيئته العامة، بتوحيد جهودهم ومواردهم لتجاوز الصعوبات وتلبية احتياجات الفئات المهمشة في المجتمع الفلسطيني. وفي سبيل تحقيق هذا الأمر، هناك حاجة ماسة لمضاعفة الجهود للتخطيط والتنسيق والتعاون والفهم المشترك والتقسام الواضح للأدوار.

بالنسبة لبعض المؤسسات الأهلية أصبح الوضع صعباً جداً حيث يشير احد الموظفين العاملين في مؤسسة أهلية بأنه توجب على المؤسسة مضاعفة جهودها لتأمين نفس الموارد التي توفرت لها قبل بضعة سنوات فقط. وقد تطلب هذا الوضع كذلك مزيداً من العمل على قضايا الالتزام بأنظمة ومتطلبات المانحين وإعداد التقارير وكتابة مقترحات المشاريع وتجديد الأموال. كما فرض هذا الوضع على العديد من المؤسسات القيام بتحويل نشاطاتها لقطاعات عمل أخرى للتكيف مع الصيغ والأشكال المتغيرة للمساعدات.

وقد اجبر هذا الوضع الصعب العديد من المؤسسات الأهلية، بما فيها مركز تطوير المؤسسات الأهلية، على مراجعة خططها الاستراتيجية وذلك للتكيف مع التغييرات الحاصلة. ولكن بالرغم من ذلك يظل شيء واحد واضحاً بالنسبة لنا ألا وهو ان عملنا ما زال ضرورياً وذا صلة في فلسطين حيث نواصل حمل رسالتنا المتمثلة في كوننا مركز موارد ديناميكي وحيوي للمؤسسات الأهلية في فلسطين يزودهم بأدوات أثبتت جدواها وذات صلة والمساعدة في تقديم عملية تطوير وتنمية قطاع المؤسسات الأهلية.

احرز مركز تطوير المؤسسات الأهلية الفلسطينية في العام ٢٠١٥ نتائج طيبة تضمنت شراكات جديدة على المستويين الوطني والإقليمي. وقام المركز بتوسيع نطاق برنامجه للتطوير القطاعي بحيث عمل مع كل من الشركاء المحليين والدوليين. ففي فلسطين عكف مركز تطوير على شراكة جديدة مع هيئة الأمم المتحدة للمرأة (UN Women) - فلسطين لإجراء دراسة مسحية وتنفيذ تدخلات خاصة ببناء القدرات لصالح مؤسسات المجتمع المدني الجديدة والناشئة بالإضافة إلى الحركات/المجموعات التي يقودها الشباب والتي تشغل في مجال المساواة على أساس النوع الاجتماعي وذلك كجزء من مشروع تنفيذ هيئة الأمم المتحدة للمرأة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. على المستوى الدولي، انطلق مركز تطوير بخبرته الواسعة إلى خارج البلاد من

## مركز تطوير في سطور

يسعى مركز تطوير المؤسسات الأهلية الفلسطينية إلى تزويد قطاع المؤسسات الأهلية بالدعم والأدوات الضرورية لبناء قطاع حيوي وأساسي يكون قادراً على تزويد الشعب الفلسطيني بخدمات ضرورية تمتاز بالجودة. لقد حفل العام ٢٠١٥ بإنجازات هامة ونجح مركز تطوير في تحقيق أثر ملموس ومستدام في إطار القطاع الأهلي الفلسطيني وعلى مستوى الحياة اليومية للآلاف من الفلسطينيين.

يعتبر مركز تطوير أحد الأطراف الرئيسية والإيجابية في تطوير قطاع المؤسسات الأهلية الفلسطينية. إن الدعم الذي يحصل عليه المركز من الشبكات والاتحادات المظلاتية الأربعة في فلسطين وعلاقتنا التشاركية الشاملة مع الشركاء الاستراتيجيين (السلطة الفلسطينية، المانحين الدوليين والمؤسسات الأهلية الفلسطينية) ومع المستفيدين تساهم جميعها في تحقيق التفويض الخاص بالمركز. إن التزامنا بتنمية وتطوير قطاع المؤسسات الأهلية بنطاقه الواسع وبالدعم الفردي للمؤسسات الأهلية يعكس مقاربتنا الشاملة للتنمية المستدامة كما أن موارد التمويل التكاملية لمركز تطوير هي خير دليل على فهمنا للتنمية كعملية شاملة متكاملة (من تقديم خدمات للحقوق والحوكمة).

## الرؤية

### الرؤية الخارجية

فلسطين حرة تصان فيها كرامة الإنسان وتحقق فيها العدالة الاجتماعية بمشاركة فاعلة وحيوية للمجتمع المدني.

### الرؤية الداخلية

مركز تطوير مؤسسة رائدة حاضنة للعمل التنموي وموفر للدعم المتكامل للقطاع الأهلي الفلسطيني.

## الرسالة

مركز تطوير مؤسسة أهلية فلسطينية غير هادفة للربح. تعمل في مجال تطوير وتنمية قطاع المؤسسات الأهلية الفلسطينية وأطره التمثيلية لتكون أكثر قدرة واستجابة لاحتياجات أكثر الفئات تهميشاً من خلال تقديم الدعم المالي والفني وتطوير منظومة القيم التي تعزز مبادئ العدالة الاجتماعية والنزاهة والشفافية والمساهمة في تحقيق الأولويات التنموية وصولاً إلى مجتمع مدني أكثر فاعلية واستدامة في دولة فلسطين.

## الأهداف

١. تعزيز قدرات المؤسسات الأهلية الفلسطينية على توفير الخدمات اللازمة وعلى أن تصبح أكثر قدرة على الاستدامة والمساهمة في التطور الاجتماعي والاقتصادي من خلال:
  - توفير دعم مالي وفني للمؤسسات الأهلية الفلسطينية وأجسامها وشبكتها.
  - بناء مشاريع نموذجية تنموية.
٢. المساهمة في تطوير قطاع المؤسسات الأهلية الفلسطينية ليصبح أكثر قدرة على الاستجابة وأكثر شفافية ومساءلة من خلال:
  - تطوير معايير جودة وتقييم المؤسسات حسب هذه المعايير وإعطاء الشهادات بتحقيق المعايير.
  - تعزيز تبادل المعرفة والتعاون ضمن القطاع
  - دعم البحث والتخطيط السياساتي الإستراتيجي

## القيم

- الإبداع والتميز
- اتصال مفتوح
- الحيادية
- عدم التحيز
- تبادل المعرفة
- العدالة الاجتماعية
- التعاون
- النزاهة
- خدمة الفئات والمناطق المهمشة
- المساواة
- الشفافية
- المساءلة
- روح التطوع والمشاركة
- احترام الكرامة وحماية الحقوق الإنسانية
- بناء الشراكات
- الانتماء إلى التطلعات الوطنية والإلتزام بأولويات التنمية الفلسطينية



يحتكم مركز تطوير في عمله إلى الجمعية العمومية التي تضم ٢١ عضوا من القطاع العام والخاص والمجتمع المدني وشرائع فلسطينية متنوعة. تضم الجمعية العمومية ممثلين عن شبكات واتحادات المؤسسات الأهلية الفلسطينية الرئيسية الأربعة في فلسطين وتنتخب مجلس إدارة جديد مرة كل ثلاث سنوات. تم انتخاب مجلس الإدارة الحالي في السادس من تموز ٢٠١٣ ويضم أحد عشر عضوا .

كما ان إدارة وكادر موظفي مركز تطوير هم من الأشخاص المهنيين الملتزمين بالعمل نحو الهدف المشترك والمتمثل بتمكين الفلسطينيين على أيدي مهنيين فلسطينيين طوروا في مجالات تخصصهم محليا.

مجلس إدارة مركز تطوير
صفاء ابو عصب، رئيسة مجلس الإدارة
قسطنطين دباغ، نائب الرئيس
عصام عاروري، امين الصندوق
عرسان ابراهيم، امين السر
عصام حلس
نصفت الخفش
فارسين أغايكيان
فهمي صيام
سهيل قيشاوي
درويش ابو شرح
صلاح السقا



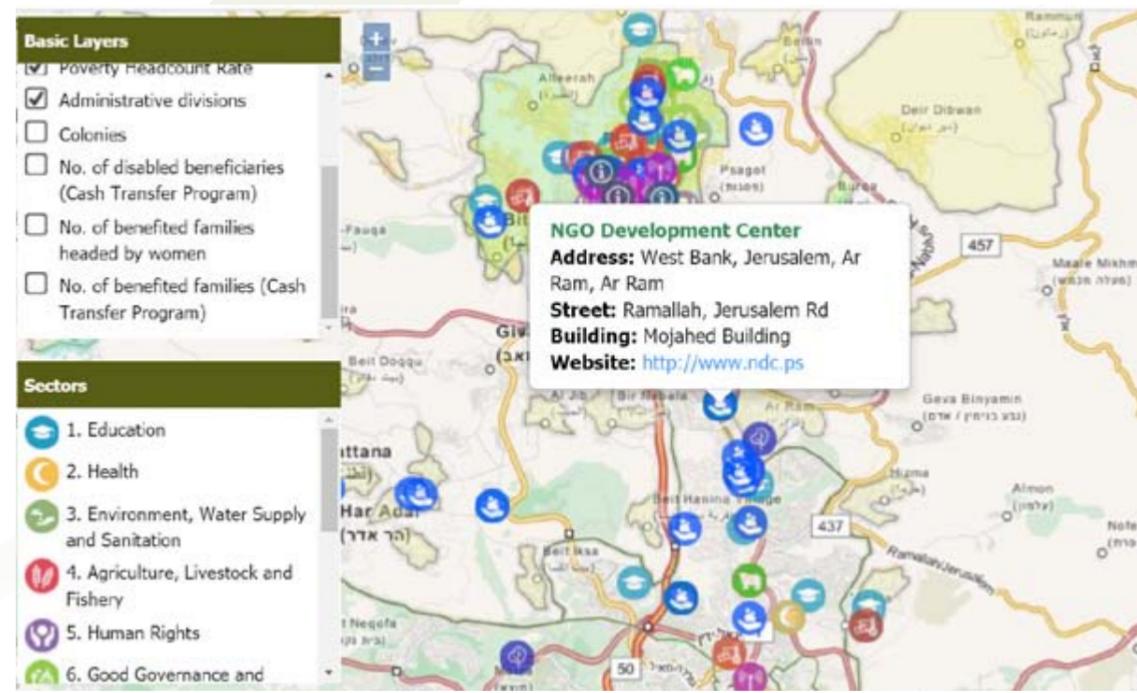
## استعراض لأهم الإنجازات في العام ٢٠١٥

### المنح

- خلال العام ٢٠١٥، قام مركز تطوير بالتعاون مع شركائه بتنفيذ برامج في قطاعات متنوعة احدثت تأثيرا واسعا وعميقا في فلسطين.
- تم تنفيذ ٢١ مشروعا ضمن آلية منح التمكين الفردية بينما قامت ١٢ مؤسسة اهلية بتنفيذ خمسة مشاريع ضمن آلية منح التمكين المنسقة متعددة القطاعات.
- استفاد اكثر من ٣٤,٥٠٠ فلسطيني (٤٠٪ من غزة و٦٠٪ من الضفة الغربية) من منح التمكين المنسقة متعددة القطاعات ومشاريع التمكين الفردي التي قام بتنفيذها شركاء مركز تطوير في ارجاء فلسطين.
- ٨٩٪ من المستفيدين المستهدفين كانوا من الفئات المهمشة والمعرضة للإنكشاف ويأتون من اكثر مناطق فلسطين فقرا.

### التطوير القطاعي

- استكمل مركز تطوير المشروع الممول من قبل الاتحاد الأوروبي وعنوانه ” تعزيز قدرة ومشاركة قطاع المؤسسات الأهلية الفلسطينية في عمليات الحوكمة والديمقراطية“. عمل المشروع مع الشبكات والاتحادات المظلاتية الأربعة للمؤسسات الأهلية لتعزيز وضع المجتمع المدني في النقاشات العامة وفي بلورة وتنفيذ استراتيجيات التنمية بالتكامل مع استراتيجية وتدخلات السلطة الفلسطينية.
- تشهد البوابة الفلسطينية للمؤسسات الأهلية -مصادر (www.masader.ps) نموا ملموسا في عدد الزوار الذين يزورون ويستفيدون من خدمات الموقع بالإضافة إلى المؤسسات الأعضاء في البوابة. وقد انضمت ١,٢٩٦ مؤسسة اهلية لعضوية البوابة منذ تأسيسها<sup>١</sup>.
- يمثل نظام المعلومات الجغرافية الذي يسمح بالحصول على معلومات جغرافية حول المؤسسات الأهلية وبرامجها أحدث انواع التكنولوجيا



١ مصادر هي البوابة الفلسطينية للمؤسسات الأهلية التي إنشأها مجلس تطوير لتكون منصة لقطاع المؤسسات الأهلية للتشبيك وتبادل المعلومات والخبرات.

### استدامة الأثر عبر القطاعات المختلفة

واصل مركز تطوير بتوظيف التقنيات الحديثة لتحديد مواقع المؤسسات الأهلية وبرامجها مستخدماً نظام المعلومات الجغرافية GIS بشكل يسمح للمؤسسات الأهلية والجهات أصحاب المصالح الرئيسية من الحصول على معلومات جغرافية حول برامج ومشاريع المؤسسات الأهلية بما في ذلك معلومات حول عدد المستفيدين منها وطبيعة التدخلات القطاعية المختلفة.

وقد تم تحقيق أثر ملموس نتيجة للطيف الواسع من الشركاء والمشاريع الممولة من قبل مركز تطوير والتي استفادت منها كل من التجمعات والمؤسسات بالتوازي وعلى حد سواء. يتم تنفيذ الدعم المقدم من قبل مركز تطوير ضمن إطار منهجية تعتمد على مسارين أساسيين وذلك من خلال تقديم المنح بالإضافة إلى نشاطات بناء القدرات. عملية المرافقة التي يوفرها مركز تطوير للمؤسسات الشريكة وذلك أثناء عملية تنفيذ مشاريع المنح تضمن الاستهداف الفاعل وتقديم خدمات ذات جودة للتجمعات الفلسطينية.

### منح التمكين الفردية

تهدف منح التمكين الفردية التي تمويل المؤسسات الأهلية التي تعمل في مختلف القطاعات من أجل تقديم خدمات نوعية للفلسطينيين الفقراء والمهمشين في المناطق المحرومة أو التي لا تصلها الخدمات بشكل كافٍ. ويتم تصميم المشاريع بناءً على الاحتياج الفعلي الذي تم التعرف عليه من خلال إجراء تقييم احتياجات الفلسطينيين الفقراء والمهمشين.

قام مركز تطوير بتقديم الدعم والتمويل لـ ٢١ مؤسسة أهلية شريكة خلال العام ٢٠١٥ وذلك لتنفيذ مشاريع ضمن مكون منح التمكين الفردية في كافة أرجاء الضفة الغربية بما فيها القدس الشرقية وغزة. وتغطي المشاريع مواضيع وقضايا واسعة النطاق وعبر قطاعية وتركز على محاور أساسية مثل اشراك الشباب والقضايا البيئية وتمكين النساء ووصول الأشخاص ذوي الإعاقة للخدمات.



- يقوم مركز تطوير بتوظيف التقنيات الحديثة لتحديد مواقع المؤسسات الأهلية وبرامجها مستخدماً نظام المعلومات الجغرافية GIS بشكل يسمح للمؤسسات الأهلية والجهات أصحاب المصالح الرئيسية من الحصول على معلومات جغرافية حول برامج ومشاريع المؤسسات الأهلية بما في ذلك معلومات حول عدد المستفيدين منها وطبيعة التدخلات القطاعية المختلفة.
  - انخرط مركز تطوير في مهمة استشارية إقليمية لصالح شبكة المساءلة الاجتماعية في العالم العربي (ANSA-Arab World) والتي تديرها مؤسسة كير- مصر وذلك في محاولة لتحديد التغيرات المطلوب إحداثها بهدف تضمين المساءلة الاجتماعية في عمل مؤسسات المجتمع المدني المستهدفة في سبع دول عربية هي اليمن والمغرب ولبنان وتونس ومصر وفلسطين والأردن.
  - باشر كل من مركز تطوير وهيئة الأمم المتحدة للمرأة لشراكة لإجراء دراسة عن المؤسسات والحركات النسوية والشبابية في مجال المساواة على أساس النوع الاجتماعي في أرجاء الضفة الغربية والقدس الشرقية وقطاع غزة. وحال الانتهاء من إعداد الدراسة، سيقوم مركز تطوير بتدريب ومرافقة ٢٠ مؤسسة فيما يتعلق بمهارات تنظيمية متعددة بهدف بناء قدراتها.
- يظل مجلس المصادقة تعبيراً عن مبادرة مهمة في سياق جهود تنمية قطاع المؤسسات الأهلية. خلال العام ٢٠١٥، قام المجلس بتوسيع نطاق دوره وواصل العمل على تقييم المؤسسات الأهلية في فلسطين بموجب مدونة سلوك المؤسسات الأهلية.

### فعاليات رئيسية

- قام مركز تطوير في ١٧ كانون الأول ٢٠١٥ بتنظيم فعالية اطلق من خلالها حقيبة مصادر المؤسسات الأهلية الفلسطينية المحدثه ٢٠١٥ والتي شهدت حضوراً كبيراً من قبل المؤسسات الأهلية والمسؤولين الحكوميين والمانحين. توفر حقيبة المصادر للمؤسسات الأهلية الفلسطينية معلومات قيمة من أجل التطوير الذاتي واكتساب المعرفة. إن تحديث حقيبة المصادر يمثل دليلاً على التزام مركز تطوير المتواصل نحو تعزيز قطاع المؤسسات الأهلية الفلسطينية.



## إشراك الشباب

يولي مركز تطوير موضوع التمكين الاقتصادي للشباب اولوية رئيسية ضمن خطته لتقديم المنح. في العام ٢٠١٥، قام شركاء مركز تطوير بتحقيق إنجازات مهمة نحو المناصرة في سبيل تمكين الشباب ورفع مستوى الدور الذي يضطلعون به داخل المجتمع الفلسطيني. قام المركز بدعم العديد من المشاريع في كل من الضفة الغربية وغزة والقدس الشرقية التي استهدفت الشباب وعملية بناء قدراتهم الاقتصادية لمساعدتهم على إعالة انفسهم. عملت هذه المشاريع مع الشباب على مجموعة متنوعة من التدخلات التي هدفت إلى تطوير قدرات الشباب على مزيد من الانخراط في المبادرات الاقتصادية التي تعزز المسؤولية الاجتماعية.

يتجلى تهميش الشباب في المجتمعات الفلسطينية وتحديد دورهم كمشاركين وفاعلين في عملية صنع القرار في غياب انخراطهم ومشاركتهم على مستوى التجمعات الفلسطينية وعلى المستوى الوطني على حد سواء. قام شركاء مركز تطوير، ومن خلال تدخلات محددة بتزويد الشباب بادوات تمكنهم من ان يصبحوا اكثر ادراكا لأدوارهم كأعضاء مهمين وحيويين في مجتمعاتهم. تغطي التدخلات مجموعة واسعة من القطاعات لضمان تلبية احتياجات الشباب في مجالات متعددة.

## التوجيه والتدريب المهني

قامت جمعية الشبان المسيحيين (YMCA) بتنظيم جلسات للتوجيه المهني ركزت من خلالها على الشباب والشابات ذوي الإعاقة وذلك لدعمهم في اختيار مهنتهم المستقبلية. تعتبر هذه الجلسات في غاية الأهمية من حيث مساعدتها للشباب والشابات على اختيار مهن تلي اهتماماتهم وقدراتهم وطموحاتهم المهنية.

يلعب الشباب دورا محوريا من حيث قيامهم بدور المرشدين الأقران للأطفال الأصغر سنا. عمد مشروع تم تنفيذه في القدس من قبل الهيئة الفلسطينية للاعلام وتنفيذ دور الشباب (PYALARA) احدى المؤسسات الشريكة لمركز تطوير، على الربط بين طلاب الجامعات وطلاب المدارس لمساعدتهم في دروسهم وتحسين مستوى تحصيلهم الأكاديمي. ولم ينحصر نجاح المشروع في تحسين مستوى التحصيل الأكاديمي لطلاب المدارس فحسب بل ساعد طلاب الجامعات من حيث توفير فرص عمل ضرورية وملحة لهم وذلك لتخفيف العبء المالي المترتب عن الأقساط الجامعية.



## التمكين الاقتصادي والتنمية المجتمعية

تتقود جمعية شركاء في التنمية المستدامة (Partners for Sustainable Development PSD) في سلفيت برنامجا لإشراك الشباب يعمد إلى انخراط الشباب في التنمية الاقتصادية في مجتمعاتهم. ويهدف المشروع إلى تمكين الشباب في المناطق الفقيرة والمهمشة، تحديدا تلك المحاذية للمستوطنات الإسرائيلية وجدار الفصل، من خلال تزويدهم بإمكانيات النفاذ والحصول على فرص اقتصادية. ويتم تحقيق ذلك من خلال تنفيذ عدة مبادرات مجتمعية ومساعدة الشباب على تأسيس مشاريعهم التجارية الخاصة بهم. ويتم تزويد الشباب المستهدفين من قبل المشروع بتدريبات متعلقة بمهارات حياتية ومهارات خاصة بالتنمية المجتمعية.

يعمل المركز النسوي في مخيم شعفاط على تفعيل دور الشباب والشابات في مجتمعاتهم وتعزيز مشاركتهم في مؤسسات المجتمع المدني. تم، من خلال مشروع ممول من قبل مركز تطوير، تزويد الشباب بتدريبات ونشاطات متخصصة تتمحور حول التطوير الذاتي. تم من خلال المشروع تأسيس مجموعة من المتطوعين الشباب بهدف تفعيل دور الشباب في الحياة اليومية لمجتمعاتهم وذلك لإشراك الشباب بشكل ممنهج في الجوانب المتعددة لمجتمعاتهم. قامت مجالس شبابية بإدارة مشاركة الشباب في تنفيذ نشاطات تطوعية ومبادرات مجتمعية استهدفت كبار السن والأطفال ذوي الإعاقة والعائلات الفقيرة. وقد تضمنت النشاطات حملة تنظيف في المخيم وتركيب مظلة لموقف الباص بالإضافة إلى توزيع طرود غذائية للعائلات المحتاجة وتنظيم فعاليات ترفيهية للأطفال ذوي الإعاقة.

ومن أجل تزويد العائلات الفقيرة والمعرضة للإنكشاف في قرى القدس الشرقية المهمشة بما تحتاجه من فرص تنمية، تقوم دائرة تنمية الشباب بتنفيذ مشروع لدعم العائلات حتى تصمد امام العقبات التي يفرضها عليها الاحتلال الإسرائيلي وتحديدا تلك العقبات المتمثلة في مصادرة الأراضي الزراعية وجدار الفصل. يعزز المشروع وبشكل فاعل من خلال دعم افراد التجمعات المستهدفة، وتحديد الشباب منهم، في استثمار اراضيهم الزراعية وقدراتهم، سبل المعيشة للسكان ويمكنهم من زراعة اراضيهم وتسويق منتجاتهم الزراعية في السوق المحلي.

تعمل جمعية شرق غزة لتنمية الأسرة وبهدف تعزيز وجود تجمعات يسودها السلم والعلاقات السليمة بين افرادها، على توفير آليات لحل النزاعات بطرق سلمية دون الحاجة للجوء إلى العنف من خلال مجموعة من النشاطات والتدخلات. يزود هذا المشروع بشكل اساسي أفراد المجتمع بمهارات وأدوات حل النزاعات بطريقة سلمية بالإضافة إلى توفير مجموعة واسعة من النشاطات الصيفية للأطفال.

## البيئة

يعتبر التغير المناخي قضية تؤثر على العالم بأسره وفلسطين تشهد على ذلك بوضوح وخاصة في منطقة جدباء وقاحلة حيث الحاجة لضمان الاستفاد من الأراضي الزراعية المحدودة بأكثر الطرق كفاءة وبطريقة صديقة للبيئة بالوقت ذاته. يضمن مركز تطوير التزام كافة المؤسسات الأهلية الشريكة بأعلى مستويات الضمانات البيئية. ومن خلال العمل مع خبراء ومختصين في مجال البيئة، يقوم مركز تطوير بتزويد شركائه بالدعم اللازم لبناء معرفة ومسؤولية بيئية.

تقوم مجموعة الهيدرولوجيين الفلسطينيين (PHG) قرية قيبا على أطراف مدينة رام الله بالتشجيع على أهمية تبني سياسات حوكمة مائية متينة وفعالة في قطاع المياه في فلسطين. يهدف المشروع إلى إيجاد بيئة مياه وصرف صحي أكثر نظافة في المدارس والروضات من منطلق مقارنة مستندة إلى الحقوق لضمان ممارسات تتسم بالتوزيع العادل والمتساوي لخدمات المياه والصرف الصحي للتجمعات الفلسطينية.

## تمكين الأشخاص ذوي الإعاقة من الوصول للخدمات

يضمن مركز تطوير قيام المنح التي يقوم بتقديمها بتوفير الفائدة القصوى لكافة أفراد المجتمعات المستهدفة. وبالتالي فإن استهداف الأشخاص ذوي الإعاقة وتزويدهم بإمكانية الوصول والنفوذ إلى مجموعة واسعة من الخدمات يعتبر دائماً أولوية عند تخصيص المنح.

تعمل الهيئة الاستشارية الفلسطينية لتطوير المؤسسات غير الحكومية في جنين على تعزيز الحقوق الاجتماعية والاقتصادية للشباب الفلسطينيين الذين يعانون من إعاقات في المناطق المهمشة في جنين. ويتم ذلك من خلال توفير فضاء يكون بمثابة حاضنة للأعمال والمشاريع التجارية تتبنى أفكارهم وتطورها لتصبح مشاريع مدرة للدخل تتميز بالاستدامة.

أما في غزة فتقوم جمعية اصدقاء تأهيل المكفوفين بتنفيذ مشروع يركز على ثلاث تدخلات رئيسية هي: تزويد الطلاب الذين يعانون من إعاقات بصرية بالأدوات المساندة لمساعدتهم في حياتهم اليومية، تدريب وتوجيه أهالي الأطفال الذين يعانون من إعاقات بصرية ونشر الوعي في المجتمع حول كيفية التعامل مع الإعاقات البصرية وسبل الوقاية منها.



تنفذ جمعية بيت لاهيا للتنمية مشروعاً يهدف إلى تمكين العائلات في التجمعات الفقيرة والمهمشة من كسب دخل ثابت وذلك من خلال تزويد هذه العائلات بالمستلزمات الضرورية من أجل إعادة تفعيل مزارع الدواجن الخاصة بها، تحصل العائلات في التجمعات المستهدفة على فرصة لزيادة مستوى أمنها المالي.

## التعليم

تقوم مؤسسة انقاذ الطفل - الأرض الفلسطينية المحتلة بتنفيذ مشروع في قرية وادي السلقا في وسط غزة يهدف إلى تحسين التحصيل الأكاديمي والصحة النفسية للأطفال ذوي التحصيل المتدني. كما يهدف المشروع إلى تعزيز القدرات الفنية والثقافية للأطفال المستهدفين. ومن خلال حصص العلاج التربوي وجلسات الدعم النفسي والنشاطات اللامنهجية، تمكن أطفال قرية وادي السلقا من الحصول على الدعم الذي يحتاجونه في مجالات عبر قطاعية.

تهدف مؤسسة الرواد للشباب الفلسطيني إلى المساهمة في تحسين المعايير التربوية للأولاد والبنات في خان يونس ومنطقة الفراحين في غزة. من خلال تضمين أدوات التعلم النشط (بيدو من الإنجليزي ان هناك حاجة لإضافة بعض المعلومات حول المشروع)

وينفس السياق، تسعى مؤسسة أيام المسرح إلى تعزيز الاندماج الاجتماعي للأطفال الذين يعيشون في مناطق مهمشة في قطاع غزة وتزويدهم بمهارات حياتية من خلال تمكينهم من الوصول والمشاركة في نشاطات ثقافية مرتبطة بالدراما والمسرح واسماع اصواتهم للجمهور والمدرسين والمنشطين والطواقم الإدارية في المدارس والمؤسسات القاعدية ولأهاليهم وأقرانهم.

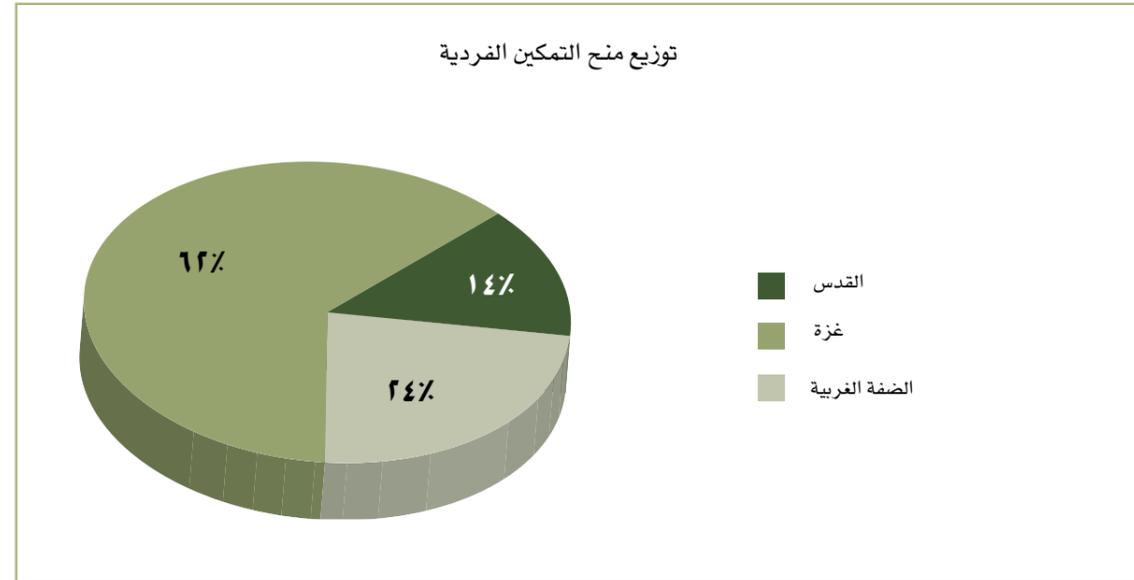
تعمل جمعية اجيال للإبداع والتنمية في مدينة غزة ويهدف إشراك الأمهات بشكل فاعل في تعليم ابنائهن مع الأمهات والأطفال لإيجاد بيئة أكاديمية مناسبة. ويقدم المشروع الذي يدعمه مركز تطوير الأمهات بالأدوات اللازمة لتحسين التحصيل الأكاديمي لدى الأطفال الذين يعانون من مجموعة مختلفة من المشاكل النفسية والسلوكية.



تقوم مؤسسة لجان العمل الصحي الفلسطينية وفي إطار جهودها لزيادة مستوى الخدمات الصحية المتخصصة والتوعية فيما يتعلق بسرطان الثدي والأمراض النسائية، بتنفيذ مشروع في عدة تجمعات فلسطينية في شمال ووسط وجنوب الضفة الغربية. ومن خلال المشروع تركز مؤسسة لجان العمل الصحي على نشر المعلومات الخاصة بالتشخيص المبكر لسرطان الثدي وأهمية الفحوصات الدورية. ويوفر المشروع كذلك خدمات الدعم النفسي للسيدات اللواتي يعانين من سرطان الثدي والأمراض النسائية الأخرى وذلك لرفع مستوى ثقتهن الذاتية ودعمهن من أجل التعايش مع مرضهن.

تقوم مجموعة غزة للثقافة والتنمية، وبهدف تعزيز القدرات الاقتصادية للنساء، بتمكين النساء اللواتي يرأسن أسرهن من خلال تنفيذ تدخلات اقتصادية. ويعمل المشروع على تنفيذ ١٥ مشروعا مدرا للدخل في قطاعات مختلفة تقودها النساء اللواتي يرأسن أسرهن بعد تزويدهم بمهارات إدارة وتطوير المشاريع.

تساهم مؤسسة عايشة لحماية المرأة والطفل في تمكين وتأهيل زوجات الرجال الذين يعانون من أمراض نفسية أو من الإدمان على المخدرات في مدينة غزة. يزود المشروع النساء بالأدوات والدعم اللازم للتغلب على ظروف معيشتهم الصعبة وإيجاد طريقة لدعم أنفسهن وعائلاتهن على المستويين العاطفي والمادي.



توزيع منح التمكين الفردية

المنطقة	عدد المشاريع الممولة	قيمة المنحة (بالدولار الأمريكي)
القدس	٢	٢٣٦.٥٠٢
الضفة الغربية	٥	٤١٧.٢٢٢
غزة	١٣	٩٣٠.٦٣٨
المجموع	٢١	١.٥٨٤.٣٧٢

تهدف جمعية الأمل لتأهيل الصم في رفح إلى رفع مستويات التشخيص المبكر للصم وتقوم بالتدخلات اللازمة للحد من مخاطر فقدان السمع وإعاقاته. وتستهدف الجمعية كذلك الأطفال الذين يعانون من مشاكل في السمع في رفح وتحسن من مستوى وجود حياتهم من خلال مجموعة متنوعة من النشاطات والخدمات المتخصصة.

تقوم جمعية جباليا للتأهيل في شمال غزة بتحسين قدرة الأطفال على النفاذ للخدمات الصحية من خلال توفير الفحص المبكر للإعاقات السمعية ومشاكل الأذن الوسطى. كما قامت الجمعية بتنفيذ الفحص المبكر لمشاكل السمع في المدارس في شمالي قطاع غزة وعملت على رفع الوعي لدى موظفي الروضات والأهالي والأطفال وأفراد المجتمع فيما يتعلق بالمشاكل والقضايا المتعلقة بالإعاقات السمعية.

من خلال تضمين التربية الخاصة ضمن برامج رفع الوعي تقوم جمعية أطفالنا للأطفال الصم بتحسين الظروف المعيشية للأشخاص الذين يعانون من إعاقات سمعية وجسدية في مدينة غزة وذلك بواسطة تقديم الخدمات النفسية-الاجتماعية وفرص التدريب في المؤسسات ومبادرات توليد الدخل.

تعمل جمعية الإغاثة الطبية الفلسطينية- غزة على تمكين الأفراد ذوي الإعاقات في خان يونس حتى يحققوا كامل امكانياتهم على الصعيد الجسدي والعقلي. ويتم تحقيق ذلك من خلال المشاركة والانخراط النشط في كافة الجوانب الاجتماعية لمجتمعاتهم بالإضافة إلى نشاطات التأهيل وبناء القدرات للأشخاص ذوي الإعاقة.

#### تمكين النساء

يولي برنامج المنح الخاص بمركز تطوير أهمية وتركيزا كبيرين على قضية استهداف النساء وتعميم مفهوم النوع الاجتماعي. وفي الوقت الذي يضمن فيه مركز تطوير عملية تعميم النوع الاجتماعي في كافة المشاريع الممولة، يقوم المركز كذلك بتمويل مؤسسات أهلية شريكة لتنفيذ مشاريع تستهدف النساء بشكل فردي وتعمل على الدفع قدما بعملية شملهم بشكل فعلي واستراتيجي في مجتمعاتهم. كما يعمل مركز تطوير مع المؤسسات الأهلية الشريكة على توفير الخدمات الصحية للنساء من خلال المؤسسات الأهلية المتخصصة.



مشروعات منحة التمكين الفردية

اسم المشروع	اسم المؤسسة	المبلغ الموصى به	موقع المشروع
١. تعزيز الظروف البيئية و الصحية للأطفال في المدارس ورياض الأطفال في تجمع قنبا	مجموعة الهيدرولوجيين الفلسطينيين لتطوير مصادر المياه والبيئة	٨٩.٧٠٠	المدية، دير قديس، قنبا، رنتيس، شقبا
٢. تعزيز التنمية الاجتماعية والاقتصادية للفئات المهمشة في المجتمع الفلسطيني	جمعية الشبان المسيحية القدس برنامج التأهيل	٨٧.٧٤٤	طوباس، جنين
٣. الشراكة الشبابية في التنمية الاقتصادية	شركاء في التنمية المستدامة	٧٩.٩٢٢	دير استيا، حارس، كتل حارس، مردا، قيرة
٤. تعزيز التمكين الاقتصادي للشباب ذوي الإعاقة في المناطق المهمشة	الهيئة الاستشارية الفلسطينية لتطوير المؤسسات الحكومية	٩٦.٨٦٦	الغير، جلقموس، المطلة، رابا
٥. بناء وحدة للدعم النفسي وتعزيز نشاطات مركز دنيا لتشخيص أوراام الشدي والنسائية	لجان العمل الصحي	٦٢.٠٠٠	بيت ساحور، حلحول، البلدة القديمة في الخليل، رام الله، البلدة القديمة في نابلس، طوباس، الباذان، قلقيلية، بتير، سعير، المزرعة الشرقية، كفر نعمة، سالم، عورتا، مردا.
٦. التمكين الاقتصادي والاجتماعي للفئات الفقيرة والمهمشة في قرية بيت دقو والقرى المحيطة بها قرى شمال غرب القدس	دائرة تنمية الشباب - جمعية الدراسات العربية	٩٧.٠٥٠	بيت دقو
٧. يدا بيد	الهيئة الفلسطينية للإعلام وتفعيل دور الشباب- بيالارا	٨٦.٤٥٢	الرام، جبج
٨. تعزيز دور الشباب والشابات في مجتمعات مخيم شعفاط، عناتا، حزما	المركز النسوي - مخيم شعفاط	٥٢.٠٠٠	مخيم شعفاط، عناتا، حزما
٩. مشروع تحسين الوضع التعليمي والنفسي للأطفال ضعاف التحصيل في منطقة وادي السلقا	مؤسسة انقاذ الطفل - فلسطين	٦٥.٨٥٠	وادي السلقا
١٠. التمكين الاقتصادي للأسر الفقيرة التي تعيلها نساء	مجموعة غزة للثقافة والتنمية	٩١.١٠٠	الشجاعية، الزيتون، المغرقة، بيت لاهيا، بيت حانون

اسم المشروع	اسم المؤسسة	المبلغ الموصى به	موقع المشروع
١١. مشروع رواد للتعلم والإبداع	جمعية الرواد للشباب الفلسطيني	٢٠.٠٠٠	عبسان - الفراحين
١٢. دعم احتياجات الطلاب المعاقين بصريا	جمعية أصدقاء تأهيل المعاقين بصرياً	٤١.٢٠٠	معسكر الشاطئ، مدينة غزة
١٣. التدخل المبكر و الوقاية من الإعاقة السمعية في محافظة رفح	جمعية الأمل لتأهيل المعاقين - رفح	٩٨.٦٢٠	رفح
١٤. الوقاية من الإعاقة السمعية في شمال غزة	جمعية جباليا للتأهيل	٦٤.٤٧٨	بيت حانون، بيت لاهيا، جباليا، ام النصر، مخيم جباليا
١٥. نحو غد أفضل	جمعية شرق غزة لإنماء الأسرة	٧٢.٧٤٠	الشجاعية، الزيتون
١٦. تحسين جودة الحياة للأشخاص ذوي الإعاقة في قطاع غزة من خلال التمكين الاقتصادي والضممان الإجتماعي	جمعية أطفالنا للضم	٦٢.٢٠٧	قطاع غزة
١٧. تعزيز دور التأهيل المجتمعي في تمكين الأشخاص ذوي الإعاقة	جمعية الإغاثة الطبية الفلسطينية	٩٩.٩٧٠	القرارة ومعن وبنى سهيلا وعبسان الجديدة وعبسان الكبيرة وخزاعة والفخاري
١٨. تحسين الوضع التعليمي والاجتماعي للأطفال وأمهاتهم في منطقة شرق غزة-معا نتعلم	جمعية أجيال للإبداع والتطوير	٦٠.٠٠٠	التفاح، الشجاعية، الدرج
١٩. تمكين الأطفال، الشباب، الأهالي، المعلمين ومؤسسات المجتمع - المحلي في غزة من خلال الدراما	مؤسسة أيام المسرح	٨١.٥١٢	محافظات غزة الخمس
٢٠. معاً لنبدأ من جديد - بداية	جمعية عائشة لحماية المرأة والطفل	٧٠.٧٩٠	مخيم الشاطئ، الشجاعية، الزيتون، جحر الديك
٢١. تحسين سبل العيش المستدام للأسر الفقيرة والمهمشة في شمال غزة	جمعية تطوير بيت لاهيا	٩٩.٩٧١	بيت لاهيا، بيت حانون، قرية أم النصر

## منح التمكين المنسقة متعددة القطاعات

بموجب المقاربة المبتكرة متعددة القطاعات التي ينتهجها مركز تطوير، واصلت خمس مشاريع نشاطاتها في العام ٢٠١٥ في غزة والضفة الغربية والقدس الشرقية. وتجمع هذه المشاريع بين مؤسسات أهلية متخصصة للتعامل مع قضايا مجتمعية بطرق متوازنة وشاملة. وتتوزع القطاعات التي تغطيها هذه المشاريع من صحة المرأة إلى التنمية المجتمعية وتعزيز الصمود إلى التأهيل والتعليم.

تجمع منهجية المنح المنسقة متعددة القطاعات بين المؤسسات الأهلية في شراكة تعاونية من أجل تقديم خدمات اجتماعية بشكل أكثر فعالية وكفاءة للتجمعات المهمشة التي تعيش في مناطق جغرافية ذات أولوية من خلال طريقة تتسم بأنها أكثر استهدافاً وشمولاً وشمولية وتستند إلى النتائج.

في مدينة غزة تتعاون كل من مؤسسة سواعد للإغاثة والتنمية وجمعية الخدمة العامة لمعالجة احتياجات المجتمع من خلال الجمع بين التوعية الصحية والتأهيل. يستهدف المشروع العائلات المسجلة ضمن برنامج الضمان الاجتماعي التابع لوزارة الشؤون الاجتماعية. وفي سعي لتقديم مزيد من الدعم لهذه العائلات المحتاجة إلى جانب الدعم المالي المحدود الذي تقدمه الوزارة، يعمل المشروع على تنفيذ مجموعة من التدخلات ضمن قطاعات متعددة وذلك بهدف توفير الدعم الشامل والمستدام. وربما الأهم في هذا السياق هو ما يقدمه المشروع من دعم صحي مجاني بما في ذلك الفحوصات الدورية الروتينية والأدوية بالإضافة إلى تأهيل المنازل غير الصحية وذلك من أجل تحسين البيئة الصحية العامة للعائلات خاصة المستفيدين الذين يعانون من مشاكل صحية مزمنة.

تهدف كل من جمعية مدرسة الامهات وجمعية لجان الرعاية الصحية الفلسطينية إلى تحسين الظروف المعيشية للعائلات المحتاجة المستهدفة في قرى منطقة نابلس وذلك من خلال تزويدهم بخدمات اجتماعية وتعليمية ورعاية صحية مستندة إلى تقييم للاحتياجات وايضا من خلال بناء قدراتهم ومهاراتهم الفردية والجماعية لتمكينهم من تحسين مستوى دخلهم. ويتضمن المشروع نشاطات تهدف إلى تمكين النساء وإيجاد بيئة يمكن للنساء من خلالها ان يلعبن دورا سياسيا واجتماعيا في كافة التجمعات المستهدفة. بالإضافة إلى ما تقدم، يتم منح الأطفال فرصة المشاركة في نشاطات ترفيهية لتخفيف التوتر الذي يعانون منه نتيجة عيشهم تحت الاحتلال. ويعالج المشروع ايضا قضية وصول الأشخاص ذوي الإعاقة والذين يعانون من امراض مزمنة للخدمات من خلال تزويدهم بالخدمات الأساسية بطريقة منسقة.



«لقد اثار هذا المشروع (مشروع الدير) إعجابي بشكل كبير لعدة أسباب: ١) النشاطات المنسقة بين المؤسسات الأهلية لإنتاج شيء مهم (٢٠) جودة العمل الذي تم انجازه. ٢) المخرجات مقارنة بحجم المنحة. لا بد ان ذلك قد تطلب عملا شاقا من جانب مركز تطوير والمؤسسات الأهلية المنفذة بالإضافة إلى العطاء الحقيقي من القلب الذي قدمه المجتمع المستهدف.» زياد ابو حسنين، خبير البنك الدولي المختص بقضايا الحماية البيئية والاجتماعية.



يقوم شركاء مركز تطوير جمعية مركز أبحاث الأراضي ومركز التعليم البيئي / الكنيسة الانجيلية اللوثرية في الأردن والأراضي المقدسة ونادي ثقافي بيت أولا بتوفير خدمات زراعية وبيئية وثقافية واجتماعية ذات جودة للأشخاص الفقراء والمهمشين في قرية الدير في الخليل. وتضم المجموعات المستهدفة كل من المزارعين والنساء والشباب والأطفال. وتغطي النشاطات المساعدة البيئية الأساسية بالإضافة إلى مكون اعم متعلق بالتعليم الذي يعزز من الوعي البيئي لدى السكان. ويتضمن المشروع كذلك تدخلات مثل بناء متنزه للأطفال وإعادة تأهيل اراضي وحظائر للاغنام وطرق زراعية وبناء آبار. ويهدف المشروع كذلك إلى تحسين بيئة المدرسة من خلال نصب عريشة في باحة المدرسة وبناء بئر لمياه الشرب. كما ساهم المشروع وبنجاح في حشد وتفعيل ادوار النساء والشباب من خلال تأسيس مركز ثقافي ومختبر حاسوب وإنشاء لجان نسوية وتنفيذ العديد من نشاطات التوعية والحاسوب والحرف والتدريب المهني.

بالتركيز على اهمية تمكين والوعي الصحي لدى المرأة تقوم كل من مؤسسة قادر للتنمية المجتمعية ومركز ارشاد المرأة الاجتماعي والنفسي وجمعية تنظيم وحماية الأسرة الفلسطينية بتنفيذ مشروع في قرى الخليل وبيت لحم لتمكين النساء بطرق صحية واجتماعية واقتصادية مختلفة. يركز المشروع بشكل خاص على النساء ذوات الإعاقة وامهات الأطفال ذوي الإعاقة والأسر التي ترأسها النساء من أجل تعزيز ادوارهن سواء داخل اسرهن او في مجتمعاتهن بشكل عام. يدمج المشروع بين نشاطات توليد الدخل والدعم النفسي-الاجتماعي بالإضافة إلى خدمات الرعاية الصحية الإنجابية لضمان معالجة وتغطية مجموعة ذات صلة من احتياجات النساء العملية.

للمساعدة في معالجة الأزمة الحادة جدا لوضع الشباب في القدس الشرقية قام كل من جمعية مركز برج اللقلق المجتمعي ومؤسسة الرؤيا الفلسطينية ومركز السرايا لخدمة المجتمع بتطوير مشروع يستهدف الشباب في قرى القدس. يكمن الهدف الرئيسي للمشروع في المساهمة بتعزيز دور الأطفال والشباب الفلسطينيين في القدس من خلال تزويدهم بالحيز والفرص لرفع وعيهم وتحسين قدراتهم الإبداعية وتزويدهم بمهارات الريادية وصنع القرار لتمكينهم من التصرف كفاعلين مجتمعيين ناشطين في مجتمعاتهم بشكل اكبر. وتضمنت التدخلات نشاطات تدريب مدرسية داخلية على مهارات حياتية وتوجهات دراسية/ مهنية بالإضافة إلى رفع الوعي حول قضايا اجتماعية وسياسية وديمقراطية واقتصادية. وينفذ المشروع كذلك نشاطات خارجية مثل المخيمات المهنية للطلاب وتنظيم زيارات للطلاب والأهالي إلى الجامعات والمراكز المهنية وتنظيم جولات في مدينة القدس الشرقية وتدريب الطلاب على قيادة وإدارة المبادرات الطوعية.

## توزيع منح التمكين المنسقة متعددة القطاعات

المنطقة	عدد المشاريع الممولة	قيمة المنحة (بالدولار)
القدس	١	٤٠٨.٠٢٥
الضفة الغربية	٣	١.٠١٥.٦٧٣
غزة	١	٢٥٩.٩٥٠
المجموع	٥	١.٨٣١.٦٥٣

## تحسين الحوكمة والمساءلة

### برنامج التطوير القطاعي

يعمل مركز تطوير بشكل دائم نحو تطوير قطاع المؤسسات الأهلية في فلسطين من خلال مجموعة من برامج المساعدة الفنية والمنح. ولكن الأهم في هذا السياق هو سعي مركز تطوير لبثورة وصياغة مبادرات وموارد لتحسين الحوكمة والمساءلة في القطاع كما هو الحال مع حقيبة المصادر الخاصة بالمؤسسات الأهلية الفلسطينية التي تم تحديثها مؤخرا ومدونة السلوك. وعبر توفير موارد موثوقة حول الشفافية وتوسيع العمل على المستوى الإقليمي يواصل مركز تطوير عمله كجسم داعم ذو قيمة إضافية عالية لقطاع المؤسسات الأهلية.

### حقيبة مصادر المؤسسات الأهلية الفلسطينية

تم إعداد حقيبة المصادر الأولى في العام ٢٠٠٨ ونجحت في تقديم الدعم للمؤسسات الأهلية ضمن كافة القطاعات لتطوير قدراتها التنظيمية والبرامجية. تتضمن حقيبة المصادر ١٠ أدلة و١٢ كتيباً إرشادياً تغطي كافة الجوانب التنظيمية للمؤسسة الأهلية بالإضافة إلى الجوانب البرامجية. نجح مركز تطوير في العام ٢٠١٥ في إطلاق حقيبة المصادر المحدثة في حفل حظي بتغطية اعلامية واسعة. وقد شارك في الحفل كل من الوزارات الفلسطينية ذات العلاقة وممثلين عن المؤسسات الأهلية والمانحين. وقد شكل هذا الحفل فرصة للقاء بين المؤسسة الأهلية والمسؤولين الحكوميين لمناقشة أهمية الممارسات الفضلى في إطار القطاع الأهلي وزيادة الدعم لمبادرات الشفافية والحكم الرشيد.

اسم المشروع	اسم المؤسسة	المجموع دولار أمريكي	موقع المشروع
سفراء القدس	جمعية مركز برج اللقلق المجتمعي مؤسسة الرؤيا الفلسطينية مركز سرايا لخدمة المجتمع	٤٠٨.٠٢٥	البلدة القديمة، جبل المكبر، بيت صفافا، العيسوية
التمكين الإقتصادي والإجتماعي للأسر الفقيرة والمهمشة في قرى جنوب نابلس	جمعية مدرسة الامهات جمعية لجان الرعاية الصحية الفلسطينية	٢٩٧.١١٠	المشاريق: قريوت، قصر، جالود، جوريش، تلفيت - نابلس
تحسين نوعية حياة النساء الأكثر تهميشاً وفقراً في مناطق ج في محافظتي بيت لحم والخليل	مؤسسة قادر للتنمية المجتمعية مركز ارشاد المرأة الاجتماعي والنفسي جمعية تنظيم وحماية الأسرة الفلسطينية	٤١٩.٥٥٨	تجمعات سكنية جنوب يطا (الديرات، ارفاعية، زيف، البويب، الدوير، البقعة، شعيب البطم، التواني، ومعين) قرى وتجمعات بيت فجار (مراح معل، المعصرة، واد رحال، أم سلمونة، جورة الشمعة، وواد النيص)
دعم صمود وتطوير قرية الدير المحاذية للحداد	جمعية مركز أبحاث الأراضي مركز التعليم البيئي / الكنيسة الانجيلية اللوثرية في الأردن والأراضي المقدسة نادي ثقافي بيت أولا	٢٩٩.٠٠٥	قرية الدير - الخليل
حياة أفضل لنحو ٢٦٦ أسرة من أكثر الأسر فقراً في شرق غزة	جمعية الخدمة العامة-مدينة غزة جمعية سواعد للإغاثة والتنمية-مدينة غزة	٢٥٩.٩٥٠	الشجاعية، التفاح، الشعف، الدرج



تشمل الحقيبة أيضاً الأدلة الإرشادية التالية:

١. الدليل الإرشادي حول الإعلان العالمي لحقوق الإنسان
٢. الدليل الإرشادي حول الاتفاقية الدولية للقضاء على جميع أشكال التمييز العنصري
٣. الدليل الإرشادي حول اتفاقية حقوق الطفل.
٤. الدليل الإرشادي حول العهد الدولي الخاص بالحقوق الاقتصادية والاجتماعية والثقافية
٥. الدليل الإرشادي حول العهد الدولي الخاص بالحقوق المدنية والسياسية
٦. الدليل الإرشادي حول الاتفاقية الدولية للقضاء على التمييز ضد المرأة
٧. الدليل الإرشادي حول الاتفاقية الدولية الخاصة بوضع اللاجئين
٨. الدليل الإرشادي حول قانون العمل الفلسطيني
٩. الدليل الإرشادي حول قانون الجمعيات الخيرية والهيئات الأهلية ولائحته التنفيذية
١٠. الدليل الإرشادي حول التنمية الاقتصادية والاجتماعية وأولويات المؤسسات الأهلية
١١. الدليل الإرشادي حول المراقبة والتقييم بالمشاركة
١٢. الدليل الإرشادي حو المشاركة

تشمل حقيبة مصادر الأدلة التالية:

١. دليل مجالس إدارة المؤسسات الأهلية والهيئات العامة.
٢. دليل التخطيط الاستراتيجي.
٣. دليل المناصرة ورسم السياسات
٤. دليل المساءلة الإجتماعية.
٥. دليل الإجراءات المالية.
٦. دليل التوريدات والمشتريات.
٧. دليل إدارة الموارد البشرية.
٨. الدليل الإداري.
٩. دليل كتابة التقارير.
١٠. دليل إدارة المتطوعين.

### التدريب والمساعدة الفنية

استمر مركز تطوير في تقديم التدريب والمساعدة الفنية الضرورية للمؤسسات الأهلية في العام ٢٠١٥ في إطار المكون الخاص بمدونة السلوك. وتتطرق المساعدة الفنية للقضايا المالية والحوكمة والإدارة. وقد تلقت ٩ مؤسسات أهلية التدريب والمساعدة الفنية من قبل مركز تطوير ، ست منها في الضفة الغربية وثلاث مؤسسات في غزة. يدعم المكون الخاص بالمساعدة الفنية المؤسسات الأهلية لتطوير أدلة تساعد على تنظيم عملها بنجاح بالإضافة إلى مرافقة وتدريب المؤسسات الأهلية على تطبيق الأدلة التي يتم تطويرها.

### توسيع نطاق عمل مركز تطوير على المستوى الإقليمي

استكمل مركز تطوير خلال العام ٢٠١٥ مهمة إقليمية لصالح مؤسسة كير-مصر في إطار عمل شبكة المساءلة الاجتماعية في العالم العربي وذلك لتحديد التغييرات المطلوبة على المستوى المؤسساتي لمنظمات المجتمع المدني في الدول التي باشرت الشبكة العمل فيها والتي من شأنها ان تعمم مفهوم المساءلة الاجتماعية ضمن إطار عملها الخاصة بها. من شأن ذلك ان يساعد منظمات المجتمع المدني على تعزيز مبدأ المساءلة الاجتماعية في نشاطاتها وإجراءاتها الداخلية بحيث تفضي في نهاية المطاف إلى بلورة خطة عمل موحدة لتعزيز المساءلة الاجتماعية على المستويات المحلية والوطنية والإقليمية.

نفذ مركز تطوير المهمة في سبع دول مستهدفة هي فلسطين والمغرب وتونس واليمن والأردن ولبنان ومصر. وقد نتج عن الدراسة عملية توثيق للاحتياجات من حيث التدخلات على المستويات التنظيمية السبعة وهي ما يلي: الاستراتيجية، الحوكمة، الإدارة والموارد البشرية، الإعلام، التشبيك، القطاعات العامة والخاصة والتعليمية والتمويل. كما استهدفت عملية التقييم كذلك المستويات البرمجية لمؤسسات المجتمع المدني المستهدفة ومستوى كل دولة بشكل عام فيما يتعلق بالمساءلة الاجتماعية. وقد خضعت ٦٩ منظمة مجتمع مدني لعملية التقييم في الدول السبعة المستهدفة. وقد ترواحت منظمات المجتمع المدني المستهدفة ضمن مجموعة متنوعة من القطاعات أهمها القطاع الاجتماعي وقطاع تقديم الخدمات وقطاع المناصرة والعمل الإنساني.



### الشبكات /الاتحادات المظلاتية

الاتحاد الفلسطيني العام للجمعيات الخيرية  
شبكة المنظمات الأهلية الفلسطينية  
الاتحاد الفلسطيني العام للمؤسسات الأهلية - غزة  
الهيئة الوطنية الفلسطينية للمؤسسات الأهلية

### مدونة سلوك المؤسسات الأهلية الفلسطينية

تستمر مدونة السلوك في لعب دور رئيسي نحو تطوير قطاع المؤسسات الأهلية الفلسطيني. وخلال العام ٢٠١٥، تم إجراء مزيد من التطوير على عمل مجلس المصادقة ليكون أداة لمنح شهادة للمؤسسات الأهلية التي تستكمل عملية التقييم الذاتي والتحقق الخاصة بالتزامها بمدونة السلوك. يتألف مجلس المصادقة من ممثلين عن الشبكات والاتحادات المظلاتية بالإضافة إلى مركز تطوير. ويضمن مركز تطوير المشاركة النشطة للشبكات والاتحادات المظلاتية الأربعة في كافة الجوانب المتعلقة بمدونة السلوك وذلك بهدف استدامة العمل وتطوير المؤسسات الأهلية في فلسطين.

### الإجازات ضمن مدونة السلوك في العام ٢٠١٥

ورشة عمل توعوية تم عقدها	٣٣
مؤسسة أهلية استكملت عملية التقييم الذاتي باستخدام أداة التقييم الخاصة بمدونة السلوك	١٧١
مؤسسة أهلية تقدمت بطلب التحقق من نتائج التقييم الذاتي	٤٤
مؤسسة أهلية تم التحقق من نتائجها من قبل موظفي مركز تطوير	٢٩

## إبرام شراكات جديدة

في محاولة لتوسيع نطاق تأثيره في فلسطين، باشر مركز تطوير في العام ٢٠١٥ العمل ضمن اتفاقية شراكة مع هيئة الأمم المتحدة للمرأة. وتقع هذه الاتفاقية ضمن المشروع الإقليمي التي تنفذه هيئة الأمم المتحدة للمرأة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا بعنوان « النساء من أجل النساء والرجال من أجل النساء: نحو تغيير إيجابي». وبدأ مركز تطوير عملية مسح للمؤسسات الأهلية ومنظمات المجتمع المدني والحركات القاعدية الجديدة والناشئة التي تركز عملها على المقاربات المبتكرة لموضوع المساواة على أساس النوع الاجتماعي وتشرك الرجال والأولاد وتعمل مع الشباب. وسيقوم مركز تطوير كذلك ببناء قدرات مجموعة مختارة من منظمات المجتمع المدني فيما يتعلق بالجوانب التنظيمية استناداً إلى أهداف المشروع.

**اختتام مشروع "تعزيز قدرة وانخراط قطاع المؤسسات الأهلية الفلسطينية في عمليات الحوكمة والديمقراطية"**  
قام مركز تطوير خلال العام ٢٠١٥ باستكمال المشروع الممول من قبل الاتحاد الأوروبي وعنوانه « تعزيز قدر وانخراط قطاع المؤسسات الأهلية الفلسطينية في عمليات الحوكمة والديمقراطية». وقد عمل المشروع مع الشبكات والاتحادات المظلاتية الأربعة لتعزيز وضع وموقف المجتمع المدني في النقاش العام في بلورة وتنفيذ الاستراتيجيات التنموية بالتكامل مع استراتيجية وإجراءات السلطة الفلسطينية.

ومن أجل تعميم ونشر المعلومات حول أثر المشروع ونشاطاته تم إنتاج حلقتين تلفزيونيتين من قبل وكالة معا حول موضوعي مدونة سلوك المؤسسات الأهلية الفلسطينية ودور المجتمع المدني في إعادة إعمار قطاع غزة.

ومن خلال تنفيذ المشروع بين العامين ٢٠١٢-٢٠١٥ نجح المشروع في تحقيق انجازات ملموسة من حيث بناء قدرات الشبكات والاتحادات المظلاتية الأربعة.

## بناء القدرات الإلكترونية للمؤسسات الأهلية

تم تزويد الشبكات والاتحادات المظلاتية الأربعة، من خلال الدعم المقدم من قبل مركز تطوير، باحتياجات متعددة في مجال تكنولوجيا المعلومات. وفي محاولة لمأسسة عملية الأرشفة في الشبكات، تم إنشاء قواعد بيانات للمؤسسات الأعضاء في الهيئة الوطنية الفلسطينية للمؤسسات الأهلية والاتحاد الفلسطيني العام للجمعيات الخيرية والاتحاد الفلسطيني العام للمؤسسات الأهلية- غزة. كما تم تطوير انظمة الأرشفة الإلكترونية والمواقع الإلكترونية وإعادة تصميمها لتعزيز تواجد الشبكات الإلكترونية على شبكة الانترنت.

## تطوير الاستراتيجيات

قام مركز تطوير وبهدف بناء قدرات الشبكات والاتحادات المظلاتية من ناحية تنظيمية بقيادة عملية تطوير الاستراتيجيات وتنفيذ الدراسات والأبحاث المتعلقة بعمل الشبكات. وقد غطت عملية تطوير الاستراتيجيات جوانب متعددة بما فيها استراتيجيات إدارة المتطوعين وأدوات المتابعة والتخطيط الاستراتيجي. وقد تم إجراء تقييم للجوانب التنظيمية لأربعين مؤسسة قاعدية منضوية تحت إطار الهيئة الوطنية الفلسطينية للمؤسسات الأهلية لإنتاج دراسة تحليلية تتعلق بعمل المؤسسات القاعدية وإعداد خطط بناء وتمية القدرات لكل مؤسسة قاعدية على حدى.

## الإرشاد القانوني

في مسعى لبناء المعرفة القانونية للشبكات والاتحادات، قام مركز تطوير بالتعاون مع خبراء لعقد ورشات عمل قانونية وتطوير أدلة تقدم الإرشاد القانوني للمؤسسات الأهلية الأعضاء. وقد تم تطوير دليل لرصد وتوثيق ومتابعة الخروقات المتعلقة بحقوق حرية تشكيل الجمعيات بناء على احتياجات المؤسسات الأهلية. وبالإضافة إلى تطوير الدليل تم إعداد أوراق مواقف متعلقة بالضرائب والإعفاء الضريبي والإفصاح المالي ونظام الشركات غير الربحية في الضفة الغربية وتم مشاركتها مع صناعات السياسات والوزارات ذات الصلة.

كما تم من خلال المشروع توفير الاستشارات القانونية لأكثر من ٣٠ مؤسسة أهلية في كل من الضفة الغربية وغزة لمعالجة الخروقات او الاحتياجات القانونية حسب طلب المؤسسات الأهلية.

## التدريبات في مجال الإعلام

تم تزويد المؤسسات الأعضاء في الشبكات والاتحادات بمجموعة واسعة من التدريبات الإعلامية بناء على الاحتياجات التي تم تحديدها مسبقاً. وقد تم تقديم التدريب في مجال التواصل الإعلامي والضغط والمناصرة. وتضمنت المواضيع ما يلي: أهمية وجود استراتيجية إعلامية، بلورة رسالة إعلامية، إعداد بيانات صحفية والعمل مع وسائل التواصل الاجتماعي.

كما تم تنظيم جلسة مكثفة حول أدوات المناصرة الدولية لصالح الاتحاد العام الفلسطيني للمؤسسات الأهلية وغطت مواضيع مثل عناصر استراتيجية المناصرة وتحديد الجمهور المستهدف وبناء التحالفات.

كما تم تنظيم تدريبات حول الاتصال والتواصل لتزويد الشبكات والاتحادات بالأدوات الضرورية لتطوير خطط واستراتيجيات إعلامية تنفيذية والاستخدام الفعال لوسائل التواصل الاجتماعي من قبل المؤسسات الأهلية.

تم إعداد الأدلة التدريبية حتى يتم الاستعانة بها مستقبلاً في تطوير نشاطات الاتصال والتواصل والعمل الإعلامي.

## إدارة دورة حياة المشروع وتجنيد الأموال

قام مركز تطوير وبهدف تعزيز استدامة وفعالية المؤسسات الأعضاء بتنفيذ تدريبات في مجال إدارة دورة حياة المشروع وتجنيد الأموال في الضفة الغربية وقطاع غزة. وقد ترافقت هذه التدريبات مع توجيه وإرشاد مصمم خصيصاً لكل مؤسسة مشاركة في موقع العمل لضمان تطبيق ما تم تلقيه خلال الجلسات التدريبية. الهدف الرئيسي من هذه التدريبات هو زيادة قدرة المشاركين في مجال إدارة دورة المشروع وتجنيد الأموال. وبعد جلسات التدريب، تمكن المشاركون من تصميم مشاريعهم الخاصة وتطوير خطط عمل تنفيذية وتطوير موازنات المشاريع وإعداد مقترحات مشاريع مصممة بشكل محكم.

## التدريبات في مجال الحكم الرشيد والسياسات

تم تنظيم أربع جولات من التدريبات في مجال الحكم الرشيد والسياسات غطت مواضيع مثل استراتيجيات العمل والتأثير الفاعل على صنع السياسات الوطنية وعملية المتابعة الفعالة لتنفيذ السياسات والالتزام باحكام القانون الأساسي.

تم تنفيذ تدريب منفصل حول الحكم الرشيد التشاركي. وقد هدفت جلستا هذ التدريب إلى تعزيز قدرة المؤسسات الأهلية فيما يتعلق بمفهوم وممارسات الحكم الرشيد التشاركي. وقد غطت التدريباً مفاهيم وممارسات الحكم الرشيد ودور المجتمع المدني في دعم نظام مستند إلى الحكم الرشيد وأهمية ومبادئ الحكم الرشيد.

## قصص نجاح

### بناء الاستقلالية لدى الأشخاص ذوي الإعاقة

لم تعد تسنيم ابو جزر مضطرة للاعتماد على اختها او زميلاتنا من الطالبات للكتابة على اللوح في الصف بعد رحلة من العلاج والتأهيل الطبيعي الذي قدمه فريق من الخبراء الذين عالجوا ضعف العضلات التي كانت تعاني منه.

كانت تسنيم - وهي طالبة عمرها تسع سنوات من خان يونس- تعاني من إصابة بالغة في رأسها تعرضت لها عندما كانت في الثانية من عمرها. وقد ادى ذلك إلى صعوبات في الحركة والتعلم نتيجة لشلل دماغي وغياب التوازن في المشي بالإضافة إلى تأخر في النمو الذهني. وقد تمكنت تسنيم من الحصول على خدمات إعادة التأهيل الجسدي استناداً إلى خطة إعادة تأهيل دقيقة تضمنت العايبا وممارسة القراءة والكتابة بالإضافة إلى المشاركة في رحل ترفيهية.

وبعد الاستفادة من خطة إعادة التأهيل الخاصة بها اصبحت تسنيم تحب المدرسة واكتسبت حبا للتعلم. وهي تستطيع الآن الاعتماد على نفسها للتعلم من خلال القراءة والكتابة.



تم توفير هذه الخدمات من قبل جمعية الإغاثة الطبية الفلسطينية من خلال مشروعها بعنوان «تعزيز دور التأهيل القائم على اساس مجتمعي في تمكين الأشخاص ذوي الإعاقة» والذي موله مركز تطوير المؤسسات الأهلية.

### جعل التعليم متعة للطلبة ذوي التحصيل المتدني

من أكثر قصص النجاح تميزاً تلك التي كانت ضمن المشروع الذي نفذته الهيئة الفلسطينية للاعلام وتفعيل دور الشباب (بيالارا) وهو مشروع «بدأ بيد». حيث حدث تغير إيجابي كبير في مستويات التحصيل العلمي لعدد من الطلبة المشاركين في المشروع وذلك بفضل النشاطات التي تم تنفيذها. وقد تبين من خلال التقييم القبلي والبعدي ومتابعة درجات الطلبة خلال مرحلة التنفيذ حدوث تحسن كبير بين الفصل الدراسي الأول والثاني بفضل دروس التقوية التي تم توفيرها من خلال المشروع.

كانت لوزية أحمد غازي حسن، الطالبة في الصف الرابع، إحدى الطالبات الملتزمات بدروس التقوية، حيث حققت تقدم كبير في دراستها، كما شجعت زميلاتنا على الالتزام الكامل بحضور دروس التقوية. وظهرت نتائج التزامها بشكل واضح على أدائها الأكاديمي في الفصل الثاني في كافة المواد التعليمية.

إضافة الى ما سبق، تقول والدة الطالبة إسراء هذالين حول أداء ابنتها ”لاحظت بنفسني تغير ايجابي كبير في تحصيل ابنتي الأكاديمي والذي انعكس في علاماتها المدرسية ونتائج امتحاناتها. هي الآن أفضل بكثير عن السابق. أتوجه بالشكر لمعلماتها على الإنجاز المميز والذي يعود الفضل فيه لطريقة معاملتهم لأبنتي ومهاراتهن التعليمية“.

بدورها، وصفت منال بشارت، والدة الطالب أحمد سمير بشارت، تقدم أبنتها الأكاديمي بما يلي ”أبني أحمد أصبح أكثر اهتماما بدروسه، وإنجاز وظائفه الدراسية بشكل يومي. وبعد مناقشته حول التغييرات في سلوكه، أكتشفت منال أن السبب يتمثل في الأساليب التي اتبعها المعلمون وشرح المواد الدراسية بشكل مرح. كما تم منح هدايا للطلبة الذين شاركوا ايجابياً في الدروس. الأمر الذي جعله أكثر تشوقاً للتعلم والإجابة على الاسئلة خلال الدروس رغبة في المكافأة“.

### تمكين النساء من دعم عائلاتهن

ترعى السيدة إنصاف عائلة من عشرة أفراد يعيشون في بيت مكون من غرفتين وتعاني العائلة من وضع مالي سيء جداً حيث أن زوجها يعاني من ضعف في الرؤيا بسبب داء السكري، وغير قادر على العمل. وتسبب الاغلاق المفروض على قطاع غزة وعدم توفر مصدر دخل دائم زاد من سوء الظروف المعيشية للسيدة إنصاف وعائلتها.

وعبر برنامج وزارة الشؤون الاجتماعية، تم تعريف السيدة إنصاف كشخص بحاجة للدعم. وبعد إجراء مقابلة معها والتعرف على قدراتها، تبين أن لديها خبرة في تربية الأبقار وصنع الأجبان منذ طفولتها، حيث كانت تساعد والدتها في هذه المهنة.

ومن خلال تقديم التدريب لها في الأمور المالية والتسويق تمكنت السيدة إنصاف من تأسيس مشروع صغير. وبمساعدة الطبيب البيطري تم فحص الأبقار التي ترغب في شرائها وإجراء عملية التوريد استناداً إلى خطة العمل التي طورتها بعد تلقيها للتدريبات،

حيث مكنتها هذه التدريبات من تحقيق الهدف المرجو من مشروعها والمتمثل في تحسين المستوى المعيشي لأسرتها عبر إيجاد مصدر دخل دائم.

تقول السيدة إنصاف ” أنا سعيدة بما أعمله الآن، أني أصنع الجبن من حليب الأبقار وأبيعه في الأسواق. أصبحت امرأة منتجة في مجتمعي.“

تمثل السيدة إنصاف والحاصلة على درجة البكالوريوس في الجغرافيا قصة نجاح امرأة لديها القدرة والتوجيه اللازم نحو العمل والنجاح والذي تمكنت من تحقيقه بعد تلقيها للدعم الاساسي، وهي تقوم حالياً بتربية العجول للاستمرار في دعم أسرتها وتحقيق بعض الربح.

هذا وعبرت عن امتنانها وشكرها الكبير لمجموعة غزة للثقافة والفنون ومركز تطوير المؤسسات الأهلية الفلسطينية لمساهماتهم في جعل حلمها في امتلاك عملها الخاص حقيقة.





## تقرير مدقق الحسابات المستقل

إلى مجلس إدارة مركز تطوير المؤسسات الأهلية الفلسطينية  
القدس - فلسطين

## التقرير حول البيانات المالية

قمنا بتدقيق البيانات المالية المرفقة لمركز تطوير المؤسسات الأهلية الفلسطينية (فيما يلي "المركز")، والتي تتكون من بيان المركز المالي كما في 31 كانون الأول 2015 وكل من بيان النشاطات والتغير في صافي الموجودات وبيان التدفقات النقدية للسنة المنتهية بذلك التاريخ، وملخصاً لأهم السياسات المحاسبية والإيضاحات التفسيرية الأخرى.

## مسؤولية الإدارة عن البيانات المالية

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد بيانات مالية وعرضها بصورة عادلة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية، إضافة إلى توفير نظام رقابة داخلي تراه الإدارة ضرورياً لغرض إعداد وعرض بيانات مالية خالية من الأخطاء الجوهرية، سواء الناتجة عن الإحتيال أو الخطأ.

## مسؤولية مدقق الحسابات

إن مسؤوليتنا هي إبداء الرأي حول هذه البيانات المالية استناداً إلى تدقيقنا. لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق. وتتطلب منا تلك المعايير الإلتزام بقواعد السلوك المهني وتخطيط وتنفيذ أعمال التدقيق للحصول على تأكيد معقول بأن البيانات المالية خالية من الأخطاء الجوهرية.

يتضمن التدقيق القيام بإجراءات للحصول على أدلة تدقيق ثبوتية للمبالغ والإيضاحات في البيانات المالية. تستند الإجراءات المختارة إلى تقدير مدقق الحسابات، بما في ذلك تقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في البيانات المالية، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو عن خطأ. عند القيام بتقييم تلك المخاطر، وأخذ مدقق الحسابات في الاعتبار إجراءات الرقابة الداخلية للمنشأة المتعلقة بالإعداد والعرض العادل للبيانات المالية وذلك لغرض تصميم إجراءات تدقيق مناسبة حسب الظروف، وليس لغرض إبداء رأي حول فعالية الرقابة الداخلية لدى المنشأة. يتضمن التدقيق كذلك تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المتبعة، ومعقولية التقديرات المحاسبية المعدة من الإدارة، وكذلك تقييم العرض العام للبيانات المالية.

نعتمد أن أدلة التدقيق الثبوتية التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفر أساساً لرأينا.

## الرأي

في رأينا، أن البيانات المالية تظهر بصورة عادلة من كافة النواحي الجوهرية المركز المالي للمركز كما في 31 كانون الأول 2015 ونتائج نشاطاته وتدقيقه النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية.

براييس ووتر هاوس كوبرز فلسطين المحدودة  
26 ايار 2016  
رام الله فلسطين

مركز تطوير المؤسسات الأهلية الفلسطينية  
البيانات المالية

بيان المركز المالي  
(جميع المبالغ بالدولار الأمريكي)

كما في 31 كانون الأول		إيضاح	الموجودات
2014	2015		
40,737	24,068	(3)	الموجودات غير المتداولة ممتلكات ومعدات
40,737	24,068		
4,191,599	1,614,562	(4)	الموجودات المتداولة مستحق من جهات متاحة
16,683	16,994	(5)	موجودات متداولة أخرى
1,811,529	1,311,516	(6)	النقد وأشياء النقد
6,019,811	2,943,072		مجموع الموجودات المتداولة
6,060,548	2,967,140		مجموع الموجودات
			صافي الموجودات والمطلوبات
			صافي الموجودات
1,080,104	1,073,871		صافي الموجودات غير المتداولة
1,080,104	1,073,871		مجموع صافي الموجودات
			المطلوبات
		(7)	المطلوبات غير المتداولة مخصص منافع الموظفين
294,875	354,317		
294,875	354,317		
		(8)	المطلوبات المتداولة منح متقدمة مؤقتاً
4,630,517	1,492,550		
55,052	46,402	(9)	ذمم دائنة ومصاريف مستحقة
4,685,569	1,538,952		مجموع المطلوبات المتداولة
4,980,444	1,893,269		مجموع المطلوبات
6,060,548	2,967,140		مجموع صافي الموجودات والمطلوبات

- الإيضاحات للبيانات المالية المبينة على الصفحات من (6 إلى 13) للبيانات المالية تشكل جزءاً لا يتجزأ منها.  
- تم اعتماد البيانات المالية على الصفحات من (3 إلى 13) والموافقة على إصدارها من قبل مجلس إدارة مركز تطوير المؤسسات الأهلية الفلسطينية بتاريخ 14 ايار 2016، وقد تم التوافق بالإتابة عنهم.

السيد عصام أبو الحج  
أمين الصندوق

السيدة صفاء أبو عصب  
رئيس مجلس الإدارة

مركز تطوير المؤسسات الأهلية الفلسطينية  
البيانات المالية

بيان النشاطات والتغير في صافي الموجودات  
(جميع المبالغ بالدولار الأمريكي)

السنة المنتهية في 31 كانون الأول		إيضاح	
2014	2015		
			<b>الإيرادات</b>
1,811,840	3,138,424	(8)	إيرادات متحققة من المنح المقيّدة مؤقتاً
12,254	5,602		فوائد بنكية
79,589	120,098		إيرادات أخرى
(109,130)	29,910		أرباح (خسائر) تحويل صلات أجنبية
<u>1,794,553</u>	<u>3,294,034</u>		مجموع الإيرادات
			<b>المصاريف</b>
1,955,845	3,279,532	(10)	مصاريف تشغيلية
27,389	20,735	(3)	استهلاك ممتلكات ومعدات
<u>1,983,234</u>	<u>3,300,267</u>		مجموع المصاريف
(188,681)	(6,233)		(النقص) في صافي الموجودات للسنة
<u>1,268,785</u>	<u>1,080,104</u>		صافي الموجودات، بداية السنة
<u>1,080,104</u>	<u>1,073,871</u>		صافي الموجودات، نهاية السنة

- الإيضاحات للبيانات المالية المبينة على الصفحات من (6 إلى 13) للبيانات المالية تشكل جزءاً لا يتجزأ منها.