

2018



شركاء في التطوير

التقرير السنوي 2018



التقرير السنوي

2018

نحو مجتمع مدني أكثر فاعلية واستدامة



المحتويات:

4	رسالة رئيس مجلس الإدارة
5	رسالة مدير مركز تطوير
6	حول مركز تطوير
7	رويتنا
7	رسالتنا
7	اهدافنا
8	قيمنا
10	الجمعية العمومية لمركز تطوير
12	انجازات متواصلة على الارض
14	مشاريع في دائرة الضوء
17	مشروع رجال ونساء من أجل المساواة بين الجنسين
24	قصص نجاح
30	شركاؤنا
34	المانحون والشركاء خلال علم 2018
35	البيانات المالية و الإنفاق
40	عضوية مركز تطوير في الشبكات والإتحادات محلياً وعربياً ودولياً خلال عام 2018

رسالة رئيس مجلس الإدارة

تتميز فلسطين بحيوية وديناميكية القطاع الأهلي، حيث يضطلع هذا القطاع بمسؤوليات عديدة في مجال التنمية والثقافة وتقديم خدمات أساسية في الصحة والتعليم. لذا كان من الضروري البناء على هذه الخصوصية وتأطير العمل التنموي وتأهيل القدرات ورفع مستوى الأداء لتحقيق الأثر المجتمعي والتنموي.

ولقد سعى مركز تطوير المؤسسات الأهلية الفلسطينية (NDC) منذ ولادته قبل ثلاثة عشر عاماً، لكي يكون حاضنةً للعمل التنموي في فلسطين. وطيلة السنوات الماضية لعب مركز تطوير دوراً ريادياً فعالاً في عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية، وذلك من خلال توفير الموارد اللازمة للقطاع الأهلي الفلسطيني، في مسعى منه للنهوض بالمؤسسات الأهلية الفلسطينية، حتى تصبح قادرة على بناء مجتمع مدني أكثر فاعلية واستدامة.

ولقد شكل مركز تطوير طوال السنوات الماضية رافعةً رئيسةً في العمل على تطوير قطاع المؤسسات الأهلية الفلسطيني في إطار علاقته التشاركية الشاملة مع الشبكات والاتحادات الأهلية المظلاتية الأربع في فلسطين، وشركائه الاستراتيجيين من السلطة الوطنية الفلسطينية، والمانحين الدوليين، والمؤسسات الأهلية الفلسطينية، ومع المستفيدين، للمساهمة في تحقيق التنمية المستدامة، وهذا يعكس مقاربتة الشاملة للتنمية المستدامة وموارد التمويل التكاملية التي هي خير دليل على فهمه للتنمية، كعملية شاملة متكاملة بدءاً من تقديم الخدمات وصولاً للحقوق والحوكمة.

واستطاع مركز تطوير أن يحقق العديد من الإنجازات الهامة على صعيد المشاريع الحيوية والهامة التي نفذها مع كافة الشركاء لدعم المؤسسات الأهلية الفلسطينية، والتي عادت بالفائدة على أبناء شعبنا، كما نجح المركز في الحصول على دعم البنك الدولي لتنفيذ مشروع غزة الطارئ-المال مقابل العمل، ودعم العمل الحر، والذي يستهدف فئة الشباب العاطلين عن العمل من خلال توفير دخل مالي مؤقت، وزيادة فرص العمل الذاتي من خلال الانترنت، في ظل تراجع الدعم المالي للسلطة الوطنية الفلسطينية من قبل المانحين الدوليين، وارتفاع معدلات البطالة والفقر.

ومع انقضاء العام 2018 نكون قد أنجزنا العديد من المشاريع الحيوية والهامة، والتي هدفت بمجملها إلى تمكين المؤسسات الأهلية الفلسطينية، وتوفير كافة سبل الدعم لها للقيام بدورها وواجبها تجاه المجتمع الفلسطيني، هذا إلى جانب تعزيز إمكانياتها حتى تصبح قادرة على الاستدامة والمساهمة في عملية التطور الاجتماعي والاقتصادي.



زاهي وديع خوري

تميّز العام المنصرم بالإصرار والريادة وتحمل المسؤولية والشراكة التي نعتزّ بها لأنها البوصلة التي توجّهنا في عملنا، وتمكّنا في مركز تطوير من تمكين القطاع الأهلي من تحقيق تنمية شاملة ومُستدامة توحد الجهود نحو ذات الهدف.

رسالة مدير مركز تطوير

يسرني أن أشارككم أهم الإنجازات التي حققها مركز تطوير المؤسسات الأهلية الفلسطينية (NDC) خلال العام 2018، عبر التقرير السنوي الذي نستعرض من خلاله العديد من المشاريع الهادفة والحيوية التي نفذها المركز، والتي أسهمت إلى حد بعيد في مساندة وتمكين القطاع الأهلي من مؤسسات، وشبكات، واتحادات، رغم ما شهده العام المنصرم من تحديات جسام على المستويين السياسي والاقتصادي.

وقد تمّ تنفيذ هذه المشاريع مع المؤسسات الشريكة انسجاماً مع الخطط الاستراتيجية التي وضعها مجلس إدارة مركز تطوير نصب عينيه، والتي لم تكن لتتحقق لولا دعم مجلس الإدارة لأعضاء طاقمنا الذين عملوا بشكل دؤوب، إيماناً منهم برؤية ورسالة المركز نحو مواصلة دعم وتنمية المؤسسات الأهلية، وتطوير آدائها، حتى تتمكن من تقديم خدماتها المختلفة والنوعية بما يلبي احتياجات شعبنا في مختلف المناطق، وخصوصاً المهمشة منها.

ولقد تميز العام المنصرم بالإصرار والريادة وتحمل المسؤولية والشراكة التي نعزّز بها لأنها البوصلة التي توجّهنا في عملنا، وتمكّنا في مركز تطوير من تمكين القطاع الأهلي من تحقيق تنمية شاملة ومُستدامة تجمع القدرات ولا تشتتها، وتوحد الجهود نحو ذات الهدف.

وقد تركت المشاريع التي ينفذها مركز تطوير أثراً كبيراً على مكونات المجتمع الفلسطيني بمختلف شرائحه ومؤسساته، وحازت على ثقة تقدير الشركاء محلياً ودولياً. وكان من أبرز إنجازات العام 2018 توقيع اتفاقية مشروع غزة الطارئ-المال مقابل العمل، ودعم العمل الحر، الذي ينسجم مع أجندة السياسات الوطنية الفلسطينية 2017-2022 والتي تشجع على النمو الشامل، وتقليل الفقر. ويتمثل الهدف الإنمائي للمشروع في تقديم المساندة للشباب المستهدف في قطاع غزة لتوفير الدخل على المدى المتوسط، وزيادة سبل الوصول إلى فرص العمل الحر المدعومة بشبكة الإنترنت.



غسان كسابرة

لعب مركز تطوير المؤسسات الأهلية الفلسطينية دوراً ريادياً فعالاً في عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية، وذلك من خلال توفير الموارد اللازمة للقطاع الأهلي الفلسطيني من أجل النهوض بالمؤسسات الأهلية الفلسطينية وتمكينها من بناء مجتمع مدني أكثر فاعلية واستدامة.

حول مركز تطوير

يعد مركز تطوير المؤسسات الأهلية (NDC) من أكبر المؤسسات الفلسطينية، التي تعمل يداً بيد مع المؤسسات الأهلية الفلسطينية، ومؤسسات التنمية المجتمعية، لتحسين نوعية الخدمات في المناطق المهمشة والفقيرة، والتي تعاني من نقص أو غياب تلك الخدمات هذا بالإضافة إلى بناء قدرات وكفاءة القطاع الأهلي الفلسطيني ليكون أكثر استجابة وفاعلية. ولقد مكنت برامج ومنح مركز تطوير منذ العام 2006 الفلسطينيين من مد يد العون لبعضهم البعض، وذلك عبر توفير المهارات والأدوات والدعم المالي والفني اللازم لتلبية الاحتياجات الاجتماعية، وتعزيز قدرات الاعتماد على الذات في مواجهة الفقر.



رؤيتنا

الرؤيا الداخلية :

فلسطين حرة تصان فيها كرامة الإنسان وتتحقق فيها العدالة الاجتماعية بمشاركة فاعلة وحيوية للمجتمع المدني.

الرؤية الداخلية :

مركز تطوير مؤسسة رائدة حاضنة للعمل التنموي وموفر للدعم المتكامل للقطاع الأهلي الفلسطيني.

رسالتنا

مركز تطوير هو مؤسسة أهلية فلسطينية غير هادفة للربح، تعمل في مجال تطوير وتنمية قطاع المؤسسات الأهلية الفلسطينية وأطره التمثيلية لتكون أكثر قدرة واستجابة لاحتياجات أكثر الفئات تهميشاً، من خلال تقديم الدعم المالي والفني، وتطوير منظومة القيم التي تعزز مبادئ العدالة الاجتماعية، والنزاهة والشفافية، والمساهمة في تحقيق الأولويات التنموية، وصولاً إلى مجتمع مدني فاعل في دولة فلسطين.

اهدافنا

1. تعزيز قدرات المؤسسات الأهلية الفلسطينية في توفير الخدمات اللازمة ولتصبح أكثر قدرة على الاستدامة والمساهمة في التطور الاجتماعي والاقتصادي من خلال:
 - توفير دعم مالي وفني للمؤسسات الأهلية وأجسامها وشبكاتهما.
 - بناء مشاريع نموذجية تنموية.
2. المساهمة في تطوير قطاع المؤسسات الأهلية الفلسطينية ليصبح أكثر قدرة على الاستجابة وأكثر شفافية ومساءلة من خلال:
 - تطوير معايير جودة وتقييم المؤسسات حسب هذه المعايير وإعطاء الشهادات بتحقيق المعايير.
 - تعزيز تبادل المعرفة والتعاون ضمن القطاع.
 - دعم البحث والتخطيط السياساتي الاستراتيجي.





الجمعية العمومية لمركز تطوير

يحتكم مركز تطوير في عمله إلى الجمعية العمومية التي تضم 26 عضواً من القطاعين العام والخاص والمجتمع المدني وممثلين عن شبكات واتحادات المؤسسات الأهلية الفلسطينية الرئيسية الأربعة في فلسطين وينتخب مجلس إدارة جديد مرة كل ثلاث سنوات

أعضاء الجمعية العمومية

1. عصام العاروري
2. محمد حساسنة
3. د. عائد محمود مصطفى ياغي
4. رامي ناصر الدين
5. نصفت الخفش
6. خالد جبر
7. فهمي شالدة
8. عرسان ابراهيم
9. محمد يحيى حمزة
10. محمد منذر الرئيس
11. عصام حلس
12. نوار ابو شاويش
13. د. ممدوح العكر
14. هشام القدومي
15. د. سليمان الخليل
16. فهمي صيام
17. صفاء ابو عصب
18. صلاح السقا
19. عبد الكريم عاشور
20. زاهي خوري
21. نهلة العسلي
22. د. اسماعيل الزابري
23. هشام هاني الشوا
24. فارسين شاهين
25. قسطنطين الدباغ
26. د. سهيل قيشاوي

أعضاء مجلس الإدارة

زاهي وديع خوري	عبد الكريم عاشور	د. فارسين شاهين	عرسان النجار
رئيس مجلس إدارة	نائب الرئيس	امين صندوق	امين سر
د. سليمان الخليل	نصفت خفش	عصام حلس	د. سهيل قيشاوي
عضو	عضو	عضو	عضو
د. عائد ياغي			
عضو			

إنجازات متواصلة على الأرض

- أجرى مركز تطوير عملية التحقق من الالتزام بمبادئ مدونة السلوك لـ 7 مؤسسات أهلية شريكة لمؤسسة إنقاذ الطفل، ونالت 5 مؤسسات منها خلال شهر شباط/فبراير شهادات الالتزام
- استفادت 10 مؤسسات أهلية ناشئة ومجموعة شبابية واحدة من المنح المجتمعية الصغيرة ضمن مشروع "رجال ونساء من أجل المساواة بين الجنسين" الذي تم تنفيذه بالشراكة مع هيئة الأمم المتحدة للمرأة (UN Women) والذي تم الإحتفال بإختمامه خلال شهر تشرين الثاني/نوفمبر
- استمر مركز تطوير خلال العام 2018 بالعمل على مشروع دعم المؤسسات الثقافية في القدس بتمويل من القنصلية السويدية العامة عبر الوكالة السويدية للتنمية الدولية (SIDA)، حيث تم إعداد دراسة الأساس (Baseline Study) للمشروع، وأنهت المؤسسات الشريكة وشبكة فنون القدس-شفق إعداد استراتيجيات التواصل الخاصة بها (Outreach Strategies)
- استفاد 110 مزارعين من مشروع "تحسين دخل المزارعين من النساء والرجال الضعفاء والفقراء في المناطق الأكثر تضرراً من قطاع غزة" والذي هدف إلى تعزيز الأوضاع الاقتصادية للأسر المحرومة في قطاع غزة بدعم من هيئة الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية (UN OCHA) وتم من خلاله استصلاح قرابة 220 دونماً من الأراضي الزراعية
- تم تشغيل 14 بئراً زراعياً من خلال مشروع "استخدام الطاقة الشمسية لتشغيل آبار المياه وأنظمة الضخ الزراعية" في قطاع غزة بدعم من هيئة الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية (UN OCHA)
- وقع مركز تطوير خلال شهر آب/أغسطس مع البنك الدولي اتفاقية تنفيذ مشروع غزة الطارئ "المال مقابل العمل ودعم العمل الحر" بقيمة إجمالية 17 مليون دولار أمريكي لفترة تنفيذية مدتها ثلاث سنوات. ويهدف هذا المشروع إلى تزويد الشباب العاطلين عن العمل في قطاع غزة بدخل مالي مؤقت وزيادة فرص العمل الذاتي من خلال الانترنت

- ارتفع عدد الأعضاء في البوابة الفلسطينية للمؤسسات الأهلية "مصادر" إلى 1,510 مؤسسة، وزاد عدد الزيارات للبوابة عن 122 ألف زيارة خلال العام 2018



مشاريع في دائرة الضوء

مشروع غزة الطارئ - المال مقابل العمل ودعم العمل الحر

17 مليون
دولار أمريكي

شكل مشروع غزة الطارئ المال مقابل العمل ودعم العمل الحر بذرة أمل لدعم قطاع الشباب في قطاع غزة في ظل ارتفاع معدلات البطالة ونسب الفقر، حيث يهدف هذا المشروع الممول من البنك الدولي بقيمة 17 مليون دولار أمريكي إلى تزويد الشباب المستهدفين في قطاع غزة بدخل مالي مؤقت وزيادة فرص العمل الذاتي من خلال الإنترنت، وذلك استجابة للأوضاع الاقتصادية المتدهورة في قطاع غزة، والتي تشهد حالة من الشلل في كافة القطاعات، في ظل ارتفاع نسب الفقر والبطالة.

مكونات المشروع: يتضمن المشروع المكونات الثلاثة التالية:

المكون الأول: المال مقابل العمل (12.5 مليون دولار)

يدعم هذا المكون تمويل فرص المال مقابل العمل للشباب المستهدف من خلال الخدمات التي تقدمها المؤسسات الأهلية للمجتمعات المهمشة والفقيرة والتي تشمل الخدمات الاجتماعية مثل (الصحة والتعليم، دعم المعوقين والمسنين والدعم النفسي والاجتماعي) وخدمات دعم وتحسين سبل العيش الاقتصادية مثل: تحسينات على الأنشطة الزراعية وصيد الأسماك. الحد الأدنى لعدد الشباب المستهدفين في كل مشروع فرعي هو 100 شاب وشابة (50 شاب وشابة لكل 6 أشهر). حيث من المتوقع أن يستفيد من هذا المكون حوالي 4400 شاب وشابة. وسيعمل كل مستفيد لمدة 6 أشهر ويتقاضى مكافأة مالية شهرية تعادل 380 دولارًا أمريكيًا كما سيتم السماح لمستفيد واحد فقط لكل أسرة بالاستفادة من فرص المال مقابل العمل وذلك لنشر فوائد المال مقابل العمل عبر الأسر قدر المستطاع.

من سكان قطاع غزة يعيشون في فقر مدقع 33.8%

نسبة البطالة في العام 2017 46.6%

المكون الثاني: دعم العمل الحر (3 مليون دولار)

يقوم هذا المكون بتقديم الدعم للشباب المستهدف ليمارسوا أعمالا إلكترونية ومستقلة من خلال الإنترنت؛ ويشمل هذا النوع من العمل الإلكتروني والذي سيدعمه المشروع مهام معقدة مثل: تطوير البرمجيات وتصميم الجرافيك والإنتاج الإعلامي وتطوير المحتوى وتصميم مواقع الويب والرسوم المتحركة والتسويق الإلكتروني والترجمة)، بالإضافة إلى بعض المهام البسيطة.

وتشمل رزمة الدعم:

1. تدريبات على مهارات العمل الحر والمستقل (لمدة شهرين تقريبا)
2. تقديم الدعم والمساعدة أثناء العمل لمدة 6 أشهر أخرى.

وستقوم المؤسسات المختارة بتحديد الشباب المستهدفين المهتمين ممن لديه المهارات التقنية المناسبة للبرنامج، ويتم تقييم المؤسسات والمقترحات على أساس المعايير التي حددها المشروع اخذين بالاعتبار معياري الجودة والتكلفة. سيقصر الدعم على شاب/شابة واحدة لكل أسرة. ومن المتوقع أن يستفيد حوالي 750 مستفيد (منهم 375 امرأة) من مكون دعم العمل الحر.



المكون الثالث:

إدارة المشاريع والمراقبة والتقييم (1.5 مليون دولار)

يدعم هذا المكون قدرات مركز تطوير المؤسسات الأهلية الفلسطينية لإدارة المشروع ورصده وتقييمه من خلال تمويل التجهيزات المكتبية وخدمات الاستشاريين، بما في ذلك تكاليف التدقيق والتدريب والتشغيل الإضافية. كما يشمل هذا المكون توفير مساعدة فنية لصندوق التشغيل والحماية الاجتماعية.



740 ألف
شيكل

مشروع رجال ونساء من أجل المساواة بين الجنسين؛ مكون منح مجتمعية صغيرة

والمشاركة بالأعمال المنزلية والحد من ظاهرة الزواج المبكر وتعزيز المساواة، خاصة في المشاركة السياسية والميراث.

وترسيخاً لمبدأ الشراكة في التطوير، بدأ مركز تطوير بالعمل على هذا المشروع مع 10 مؤسسات قاعدية ناشئة، كانت قد استفادت سابقاً من مكون بناء قدرات المؤسسات الناشئة والمجموعات الشبابية، والذي نفذه المركز بالشراكة مع هيئة الأمم المتحدة للمرأة طاقم شؤون المرأة وبتمويل من الوكالة السويدية للتنمية الدولية (Sida).

في العام 2018 استمر مركز تطوير بالعمل على مكون منح مجتمعية صغيرة للمؤسسات الناشئة ضمن مشروع "رجال ونساء من أجل المساواة بين الجنسين" والذي نفذ بالشراكة مع طاقم شؤون المرأة وهيئة الأمم المتحدة للمرأة (UN Women) بقيمة إجمالية بلغت 740 ألف شيكل والذي بدأ تنفيذه في شهر حزيران/ يونيو 2017.

ويهدف هذا المشروع إلى تعزيز المساواة بين الجنسين في مواضيع الذكورية وإدماج الرجال والصبيان لتحقيق المساواة كما تركز على مناهضة العنف ضد المرأة، وتعزيز دور الأبوية في تقديم الرعاية



4.54 مليون
دولار أمريكي

مشروع دعم المؤسسات الثقافية في القدس

تعزيزاً للدور الثقافي والحضاري في مدينة القدس ودعماً للمؤسسات الثقافية فيها، قدم مركز تطوير منح للمؤسسات الأهلية الشريكة في هذا المشروع من أجل إنشاء شبكة لمؤسسات المجتمع المدني الثقافية في المدينة المقدسة (شبكة فنون القدس "شفق")، إضافة إلى تقديم دعم برامجي لتوفير الدعم المالي للمؤسسات الشريكة على المدى الطويل (أربع سنوات)، وذلك من أجل تحقيق أهدافها الاستراتيجية.

ويسعى المركز من خلال هذا المشروع إلى دعم صمود المجتمع المقدسي في مدينة القدس، عبر تعزيز الحقوق الثقافية والتنسيق والتشبيك ما بين مؤسسات المجتمع المدني العاملة في القطاع الثقافي في المدينة المقدسة، وتمكينها لخدمة المستفيدين من برامجها، وتقديم المساعدة الفنية لبناء قدرات المؤسسات الشريكة، إضافة إلى إجراء تقييم لفاعلية شبكة فنون القدس "شفق" وتصميم خطة لبناء قدراتها.



ويستفيد من هذا المشروع الذي بلغت قيمته 42 مليون كرونة سويدية (ما يعادل 4.54 مليون دولار أمريكي) بتمويل من القنصلية السويدية العامة في القدس عبر الوكالة السويدية للتنمية الدولية (Sida) خمس مؤسسات ثقافية هي: معهد إدوارد سعيد الوطني للموسيقى؛ والمسرح الوطني الفلسطيني؛ ومركز يبوس الثقافي؛ ومؤسسة المعمل للفن المعاصر؛ وحوش الفن الفلسطيني.

المؤسسات الأهلية الشريكة:



مؤسسة المعمل للفن المعاصر



مركز يبوس الثقافي



المسرح الوطني الفلسطيني



معهد إدوارد سعيد الوطني للموسيقى



حوش الفن الفلسطيني
Palestinian Art Court - al Hoash

حوش الفن الفلسطيني



249,808
دولار أمريكي

مشروع تعزيز الأوضاع الاقتصادية للأسر المحرومة



انطلق مشروع تعزيز الأوضاع الاقتصادية للأسر المحرومة في عام 2017 واستمر حتى العام 2018، بتمويل من هيئة الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية UN OCHA، وتم تنفيذه بالشراكة مع المركز العربي للتطوير الزراعي (أكاد) في قطاع غزة بقيمة إجمالية وصلت إلى 249,808 دولار أمريكي، وذلك بهدف "تعزيز الأوضاع الاقتصادية للأسر المحرومة" في قطاع غزة، حيث ساهم هذا المشروع في تأهيل واستصلاح الأراضي، وتركيب خطوط ناقلة للمياه، إلى جانب إنشاء وتأهيل الآبار الزراعية.

ترك هذا المشروع أثراً كبيراً على حياة المستفيدين، خصوصاً أنهم كانوا يعانون أوضاعاً اقتصادية صعبة في ظل التدهور الاقتصادي وانعدام أفق التنمية الاقتصادية في قطاع غزة؛ وتمّ خلال هذا المشروع تأهيل قرابة 220 دونماً من الأراضي الزراعية بإجمالي 110 مستفيد في مناطق بيت لاهيا وبيت حانون وأبو صفية، إضافة إلى تمديد وتركيب خطوط ناقلة للمستفيدين أصحاب الأراضي البور أو في لا يتوفر فيها المياه العذبة في المناطق المذكورة. هذا بالإضافة إلى إنشاء وتأهيل الآبار الزراعية في كل من منطقة بيت لاهيا وبيت حانون.

510,159
دولار أمريكي

مشروع الطاقة الشمسية لتشغيل آبار المياه وأنظمة الضخ الزراعية



مساهمةً منه بتعزيز ونشر ثقافة الطاقة الشمسية، لما لها من أهمية في تغيير حياة المواطنين، لاسيما المزارعين؛ نفذ مركز تطوير مشروع "استخدام الطاقة الشمسية/ الضوئية لتشغيل آبار المياه وأنظمة الضخ الزراعية" بتمويل من هيئة الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية (UN OCHA) بقيمة إجمالية وصلت إلى 510,159 دولار أمريكي.

وواصل مركز تطوير خلال الربع الأول من العام 2018 بالعمل على مشروع "استخدام الطاقة الشمسية/ الضوئية لتشغيل آبار المياه وأنظمة الضخ الزراعية"، الممول من قبل هيئة الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية، بالشراكة مع جمعية النخيل الفلسطينية للتنمية والتطوير، حيث تم خلال المشروع حضر 14 بئراً للمياه بالتنسيق مع اللجان المحلية ووزارة الزراعة.

15,950
دولار أمريكي

مشروع تقديم خدمات برنامج المساعدة الفنية والتدريب لشركاء مؤسسة إنقاذ الطفل

وفر مركز تطوير برنامج المساعدة الفنية والتدريب إلى سبع من المؤسسات الأهلية الشريكة لمؤسسة إنقاذ الطفل في كل من الضفة الغربية وقطاع غزة، وذلك ضمن إطار نظام الالتزام بمبادئ مدونة سلوك المؤسسات الأهلية الفلسطينية - حيث بلغت القيمة الإجمالية لهذا البرنامج 15,950 دولار أمريكي.



البوابة الفلسطينية للمؤسسات الأهلية «مصادر»

البوابة الفلسطينية للمؤسسات الأهلية "مصادر" هي بوابة إلكترونية مخصصة لخدمة القطاع الأهلي وتقويته، ومن خلالها يمكن لكل مؤسسة أهلية نشر معلومات حول إنجازاتها، وما تنفذه من مشاريع وبرامج، وما يصدر عنها من دراسات، وأبحاث، وتقارير سنوية، لتوفر بذلك ثروة معلوماتية، وقاعدة بيانات أساسية حول القطاع الأهلي الفلسطيني، إضافة إلى توفيرها لمنبر حر ومفتوح للحوار حول مختلف القضايا التنموية.

www.masader.ps



قصص نجاح

مهرجان ليالي القدس: تعزيز الحياة الثقافية والفنية

أطلقت شبكة فنون القدس-شفق مهرجان ليالي القدس كاحتفالية فنية ساهمت في تعزيز الحياة الثقافية والفنية في مركز المدينة المقدسة، وكان هذا المهرجان من أبرز الأحداث التي تمت تغطيتها اعلامياً والحديث عنها والتفاعل معها. كما أن نجاح الاحتفالية لم يقتصر على الفعاليات الفنية والمشاركة الحاشدة للجمهور الفلسطيني في الفعاليات وحياء ليالي القدس، فهذه الاحتفالية هي أيضاً تتويجاً لجهد جماعي لإنتاج برنامج فني مشترك بين المؤسسات الأهلية الفنية في القدس ومختلف المؤسسات والقطاعات الفاعلة في المدينة.

الشراكة في تنظيم البرنامج الفني كانت الخطوات الأولى حيث تم العمل على بناء برنامج فني من مجموعة من الفعاليات بمستوى عالي من الجودة والمهنية، لتشكل برنامج متكامل لا يشمل أي تعارض أو تضارب في المواعيد أو الأماكن، مع ضمان سهولة الحصول على المعلومات والمشاركة في جميع الفعاليات.

ولم يقتصر التنسيق على النشاطات والمؤسسات الفنية، بل تعدى البرنامج ذلك حيث تم التنسيق والتعاون مع مختلف القطاعات، مثل قطاع السياحة وأصحاب المحلات التجارية وبشكل خاص في البلدة القديمة وشارع صلاح الدين وشارع الزهراء، التي تشكل مركز المدينة التجاري والمحيط للمراكز الفنية، وذلك بهدف حشد أكبر عدد ممكن من الجمهور للتواجد في مركز المدينة وحيائها في ساعات المساء، وتشجيع أصحاب المحلات التجارية على فتح أبواب محلاتهم التجارية لساعات إضافية في المساء.

ويشير مدير شفق، داود الغول، أنه على الرغم من أن الحديث عن الشراكة والتعاون يبدو جميلاً ومهماً، لكن تحقيقه واجه العديد من التحديات من أبرزها غياب ثقافة العمل الجماعي والعمل الفردي بشكل عام، بالإضافة إلى التهميش والضغوطات المختلفة التي تشهدها الحياة اليومية للمقدسين والمؤسسات والمحلات التجارية في القدس.

ويضيف الغول: "بدأ التعاون ينمو تدريجياً وبناءً على التجربة، فمن الملاحظ زيادة المشاركة والتعاون من اصحاب المحلات التجارية في كل موسم من مواسم ليالي القدس، وبدأ التعاون من فتح المحلات التجارية لساعات اضافية وصولاً إلى تقديم جوائز للمشاركين في الفعاليات وتنظيم حملات تخفيض الأسعار من قبل هذه المحلات خلال في فترة فعاليات ليالي القدس... ويبدو جلياً أن التعاون مع القطاعات المختلفة في المدينة المقدسة ساهم في تعزيز الحياة والحيوية في المدينة".



قصص نجاح

المزارع قزعاط يعود للزراعة أرضه بفضل مشروع الخلايا الشمسية



يمتلك المزارع جلال قزعاط واخوانه الستة ارضا زراعية تبلغ مساحتها 110 دونما في منطقة جحر الديك بمحافظة غزة، وهي مصدر الدخل الوحيد لهم، وبها بئر زراعي يعمل على التيار الكهربائي. وجزء من هذه الأرض مزروع بأشجار الزيتون والجزء الآخر مخصص لزراعة الخضروات الموسمية. كما يستفيد من البئر خمسة مزارعين آخرين يعملون في الأرض بنظام المزارعة، وهم أرباب لأسر يصل العدد الإجمالي لأفرادها 23 فرداً.

وتسببت ازمة الكهرباء في قطاع غزة وانقطاع التيار الكهربائي لأكثر من 18 ساعة يومياً في تكبد المزارع قزعاط خسائر في بعض المحاصيل الزراعية لعدم قدرته على توفير مياه كافية للمزروعات، حيث توقف عن زراعة أكثر من خمسين دونماً، أي نصف الأرض تقريباً. وليمكن من ري المساحة المتبقية كان عليه أن ينتظر قدوم الكهرباء حتى منتصف الليل، وأحياناً يضطر لاستئجار ماتور كهربائي بقيمة 500 شيكل لليوم الواحد كي يقوم بري ارضه لتفادي الخسائر الكبيرة، بالإضافة أنه أصبح يزرع القمح والشعير في فصل الشتاء فقط بسبب ازمة المياه.

علم المزارع قزعاط بمشروع "استخدام الخلايا الشمسية في تشغيل ابار المياه الزراعية ونظام ضخ المياه" الذي ينفذه مركز تطوير بالشراكة مع جمعية النخيل الفلسطينية للتنمية والتطوير وذلك من خلال أصدقائه الذين شاهدوا الاعلان عن المشروع على صفحات التواصل الاجتماعي، ومن أحد إخوته الذي قرأ الإعلان على لوحة الإعلانات في أحد المساجد. قام قزعاط بتجهيز الأوراق المطلوبة وقدم طلب استفادة من المشروع، حيث كان طلبه مستوفي للشروط والمعايير وتم تنفيذ زيارة ميدانية للتأكد من صحة البيانات والمعلومات الواردة في طلبه من قبل لجنة مشكلة من مركز تطوير وجمعية النخيل وعضو لجنة محلية. تبع ذلك زيارة اخرى للاستشاري الفني للمشروع لتحديد زاويا الشمس وجدول الكميات المطلوب لتكوين النظام الشمسي.

وخلال اجتماع مركز تطوير وجمعية النخيل مع وزارة الزراعة لمراجعة القوائم المرشحة من قبل الوزارة، تم اخذ الموافقة على طلب المزارع قزعاط. من جانبه، ابدى قزعاط تعاوناً كبيراً حيث شارك في حضر الأماكن اللازمة لقواعد الخلايا الشمسية عند بداية تركيب نظام الطاقة الشمسية للبر من قبل المقاول ويعمل هذا النظام من الساعة التاسعة صباحاً حتى الخامسة عصرًا.

نتيجة لذلك، قرر المزارع قزعاط واخوته إعادة زراعة أرضهم كاملة وإعادة توزيع الفائض من المياه للمزارعين وللبوت المجاورة لهم للتخفيف من حدة نقص المياه بسبب انقطاع التيار الكهربائي. كما انعكس ذلك إيجابياً على الوضع الاقتصادي للمزارع قزعاط وإخوته، حيث تمكنوا من توفير ثمن فاتورة الكهرباء التي كانت تقدر شهرياً بمتوسط 1500 شيكل بالإضافة إلى استمرارهم في زراعة الأرض دون أي مشاكل في ظل ازمة الكهرباء بقطاع غزة.

شباب من أجل القدس: السعي لإحداث تغيير إيجابي في المجتمع



أحمد أبو رموز، صور من مؤسسة شباب
من أجل القدس

لم يكن أحمد مهتماً بالموضوع لكونه يعيش في بيئة ذكورية. لا تلتفت الى حقوق المرأة في المجتمع وفي العائلة

شارك أحمد أبو رموز، 15 عاماً، ويقطن في بيت حنينا بالقدس في مشروع "تعزيز المساواة بين الجنسين في القدس الشرقية" الذي تنفذه مؤسسة شباب من أجل القدس للثقافة والفنون دون أن يكون لديه معلومات مسبقة حول موضوع الذكورية، المساواة والمشاركة في الأعمال المنزلية. في الأيام الأولى، لم يكن أحمد مهتماً بالموضوع لكونه يعيش في بيئة ذكورية لا تلتفت الى حقوق المرأة في المجتمع وفي العائلة. كان على قناعة أن الأعمال المنزلية مقتصرة على النساء (الأم والأخوات) أما عمل الرجال فهو خارج المنزل وأي عمل يقوم به داخله سيقبل من شأنه ومكانته.

خلال أربع شهور، شارك أحمد في أربع ورشات عمل حول النوع الاجتماعي والذكورية، بما في ذلك من ورشات تفاعلية لكسر الحواجز، وورشة عمل حول تأثير النوع الاجتماعي والذكورية على المجتمع والياfeين وأهمية المساواة

بين الرجال والنساء. كان ظاهراً التزام أحمد بحضور هذه الورشات وتزايد اهتمامه بموضوع المساواة. كما حدث تغير إيجابي في بعض المفاهيم الخاطئة لديه. في نهاية المطاف، أصبح أحمد مؤمناً أن المشاركة في الأعمال المنزلية واجب عليه ولا يقلل من شأنه، وأن الخطأ هو الاعتماد على الآخرين في القيام بالأعمال المنزلية المتعلقة به. كما أدرك أحمد أن عمل الرجل داخل المنزل هو بذات الأهمية كعمله خارجه، وأن الأعمال المنزلية غير مقتصرة على النساء وأن باستطاعته القيام بالأعمال المنزلية دون خوف أو خجل. بدأ أحمد في تطبيق المفاهيم التي اكتسبها من خلال المشروع في حياته اليومية وفي تعامله مع أفراد أسرته.

شركاؤنا

مشروع « دعم المؤسسات الثقافية في القدس »



الميزانية : 42 مليون كرونة سويدية
(4.54 مليون دولار أمريكي)



الجهة المانحة : القنصلية السويدية
العامة عبر الوكالة السويدية للتنمية
الدولية



الموقع : القدس



الفترة : 2017-2020

قيمة المنحة بالدولار الأمريكي	المنطقة	المؤسسة الشريكة
1,221,900	القدس	معهد إدوارد سعيد الوطني للموسيقى
814,600	القدس	مركز يبوس الثقافي
407,300	القدس	مؤسسة المعمل للفن المعاصر
407,300	القدس	المسرح الوطني الفلسطيني
407,300	القدس	حوش الفن الفلسطيني
449,480	القدس	شبكة فنون القدس-شفق
3,707,880		



المؤسسات الأهلية الشريكة لمؤسسة إنقاذ الطفل والمستفيدة من المساعدة الفنية والتحقق للحصول على شهادة التزام بمدونة السلوك



الميزانية : (15,950 دولار أمريكي)



الجهة المانحة: مؤسسة إنقاذ الطفل



الضفة الغربية
وقطاع غزة



الفترة: 2017-2018

المؤسسات المستفيدة من المساعدة الفنية

المدينة	المنطقة	المؤسسة
رام الله	الضفة الغربية	جذور للإنماء الصحي والاجتماعي
رام الله	الضفة الغربية	مركز الإرشاد الفلسطيني
رام الله	الضفة الغربية	الحركة العالمية للدفاع عن الأطفال
بيت لحم	الضفة الغربية	جمعية شبكة معا التلفزيونية
بيت لحم	الضفة الغربية	مؤسسة قادر للتنمية المجتمعية
غزة	قطاع غزة	المركز الفلسطيني للديموقراطية وحل النزاعات
غزة	قطاع غزة	جمعية عايشة لحماية المرأة والطفل

المؤسسات الأهلية الحاصلة على شهادة التزام بمدونة السلوك

الشهادة بالسنوات	المدينة	المنطقة	المؤسسة
سنة واحدة	رام الله	الضفة الغربية	جذور للإنماء الصحي والاجتماعي
ثلاث سنوات	رام الله	الضفة الغربية	مركز الإرشاد الفلسطيني
سنة واحدة	رام الله	الضفة الغربية	الحركة العالمية للدفاع عن الأطفال
سنة واحدة	بيت لحم	الضفة الغربية	مؤسسة قادر للتنمية المجتمعية
سنتين	غزة	قطاع غزة	جمعية عايشة لحماية المرأة والطفل

المشاريع الممولة من هيئة الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية UN OCHA



مشروع «تعزيز الأوضاع الاقتصادية للأسر المحرومة»
قيمة المنحة : (249.808 دولار أمريكي)



مشروع «استخدام الطاقة الشمسية/ الضوئية لتشغيل
آبار المياه وأنظمة الضخ الزراعية»
قيمة المنحة : (510.159 دولار أمريكي)



الجهة المانحة: هيئة الأمم المتحدة
لتنسيق الشؤون الإنسانية UN
OCHA



قطاع غزة



الفترة: 2018-2017

الرقم	اسم المشروع	اسم المؤسسة الشريكة	المنطقة	مبلغ المنحة بالدولار
1	مشروع «تعزيز الأوضاع الاقتصادية للأسر المحرومة»	المركز العربي للتطوير الزراعي	غزة	28,010
2	مشروع «استخدام الطاقة الشمسية/ الضوئية لتشغيل آبار المياه وأنظمة الضخ الزراعية»	جمعية النخيل الفلسطينية للتنمية والتطوير	قطاع غزة	22,900



منح مجتمعية صغيرة للمؤسسات الناشئة ضمن مشروع « رجال ونساء من أجل المساواة بين الجنسين »



الميزانية : 740 الف شيكل



الجهة المانحة : هيئة الأمم المتحدة
للمرأة UN Women



الموقع : الضفة الغربية
وقطاع غزة



الفترة: 2017-2018

اسم المشروع	اسم المؤسسة	اسماء الشركاء	قيمة المنحة شيكل
قطاع غزة (4 مشاريع)			
معاً وسويماً من أجل الحد من ظاهرة الزواج المبكر	جمعية ضياء الغد		45,000
تحسين مفهوم الذكورية والرعاية الأبوية في المجتمع المحلي	مركز شباب فلسطين التطوعي		45,000
مشروع إشراك أرباب الأسر في الأعمال المنزلية في المنطقة الجنوبية	جمعية الوليد الخيرية		45,000
معاً من أجل المساواة بين الجنسين في حقوق الميراث	مركز بناء الشبابي		45,000
المجموع (منح قطاع غزة)			
الضفة الغربية (4 مشاريع)			
رجال نشطاء من أجل نساء قيادات	المؤسسة الفلسطينية للتمكين والتنمية المحلية		45,000
مشروع تعزيز المساواة بين الجنسين في القدس الشرقية	مؤسسة شباب من أجل القدس للثقافة والفنون		45,000
الشباب وكلاء نحو المساواة بين الجنسين	جمعية المرأة الفلسطينية للريادة «والإبداع» بيكو	مجموعة الشباب الرياديين / السموع	45,000
صورة وحدة	مؤسسة الأفق للتنمية الشبابية	مؤسسة «سواعد شباب الغد» ساعد» ومجموعة فينا الخير	90,000
المجموع (منح الضفة الغربية)			
المجموع الكلي			

المانحون والشركاء خلال عام 2018

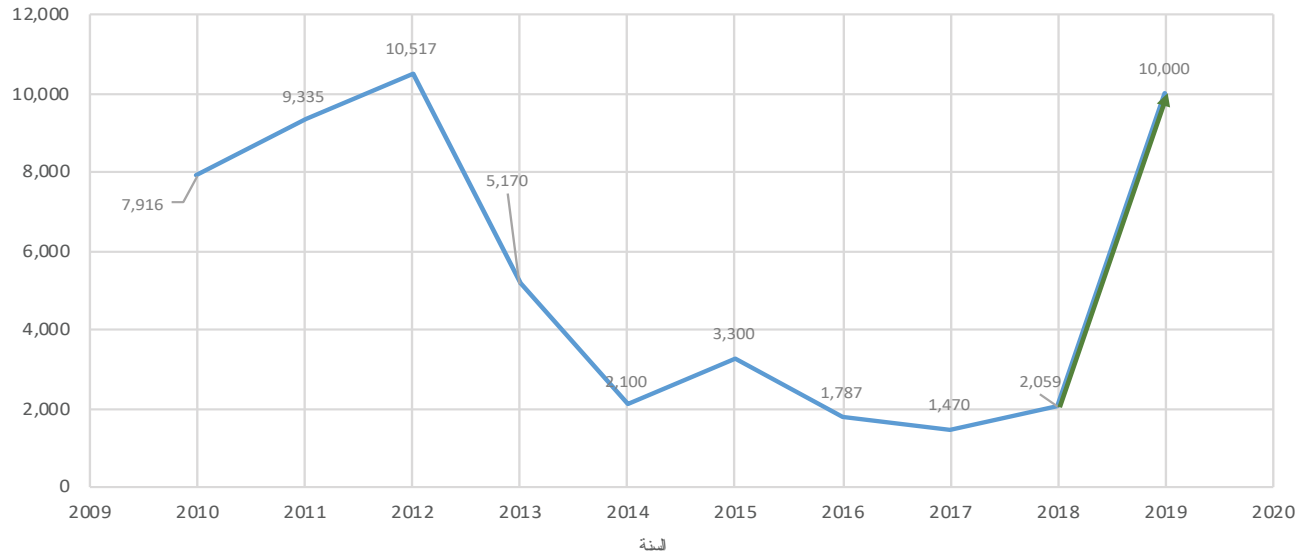


البيانات المالية والإنفاق

جدول الصرف للسنة المنتهية 31-12-2018 بالدولار الأمريكي "حسب المانح"

النسبة	الصرف الفعلي	الممول
57%	1,155,852	الوكالة السويدية للتنمية الدولية (sida)
28%	561,656	هيئة الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية (UN OCHA)
6%	128,436	هيئة الأمم المتحدة للمرأة (UN women)
5%	109,461	البنك الدولي
3%	68,672	مصادر ذاتية - مركز تطوير
100%	2,024,077	إجمالي الصرف

الصرف السنوي الفعلي والمتوقع لمركز تطوير (بالمليون دولار)



تقرير مدقق الحسابات المستقل

السادة الهيئة العامة المحترمين
مركز تطوير المؤسسات الأهلية الفلسطينية
الرام - فلسطين

الرأي

قمنا بتدقيق البيانات المالية المرفقة لمركز تطوير المؤسسات الأهلية الفلسطينية "المركز"، والتي تتكون من بيان المركز المالي كما في 31 كانون الأول 2018، وكل من بيان النشاطات والتغير في صافي الموجودات والتدفقات النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، وإيضاحات حول البيانات المالية، بما في ذلك ملخص للسياسات المحاسبية الهامة.

في رأينا، إن البيانات المالية المرفقة تظهر بصورة عادلة من جميع النواحي الجوهرية المركز المالي للمركز كما في 31 كانون الأول 2018، وأدائه المالي وتدفقاته النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية.

أساس الرأي

لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، إن مسؤوليتنا وفقاً لهذه المعايير موضحة في فقرة مسؤولية المدقق في تقريرنا حول تدقيق البيانات المالية. نحن مستقلين عن المركز وفقاً للمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة بأعمال تدقيق البيانات المالية وفقاً لمتطلبات المجلس الدولي لمعايير السلوك المهني للمحاسبين. بالإضافة لإلتزامنا بالمسؤوليات الأخلاقية الأخرى بحسب هذه المتطلبات.

نعتقد أن بيانات التدقيق الثبوتية التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفر أساساً لبدء رأينا حول التدقيق.

مسؤولية الإدارة والمكلفين بالحوكمة عن البيانات المالية

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد هذه البيانات المالية وعرضها بصورة عادلة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية ومسؤولة عن إعداد نظام رقابة داخلي الذي تعتبره الإدارة ضرورياً لغرض إعداد وعرض البيانات المالية، خالية من أخطاء جوهرية، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو عن خطأ.

إن الإدارة مسؤولة عن تقييم قدرة المركز على الاستمرار والافصاح عن الأمور ذات العلاقة بالاستمرارية واستخدام أساس الاستمرارية في المحاسبة، باستثناء إذا كانت هنالك نية لدى الإدارة لتصفية المركز أو إيقاف أعماله أو عدم وجود بديل واقعي سوى القيام بذلك.

إن المكلفين بالحوكمة في المركز مسؤولين عن الإشراف على إجراءات إعداد التقارير المالية.

مسؤولية المدقق حول تدقيق البيانات المالية

إن أهدافنا هي الحصول على تأكيد معقول فيما إذا كانت البيانات المالية ككل خالية من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت ناشئة عن الاحتيال أو الخطأ، وإصدار تقريرنا والذي يتضمن رأينا حول البيانات المالية.

التأكيد المعقول هو مستوى عالٍ من التأكيد، ولكنه ليس ضماناً بأن إجراءات التدقيق التي تم القيام بها وفقاً لمعايير الدولية للتدقيق ستمكنا بشكل دائم من اكتشاف جميع الأخطاء الجوهرية، إن وجدت.

هنالك أخطاء يمكن أن تنشأ من الاحتيال أو الخطأ، وتعتبر جوهرية إذا كانت بشكل فردي أو إجمالي من الممكن أن تؤثر بشكل معقول على القرارات الاقتصادية المتخذة على أساس البيانات المالية.

كجزء من عملية التدقيق وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، نقوم بممارسة الحكم المهني والمحافظة على تطبيق مبدأ الشك المهني خلال عملية التدقيق، بالإضافة الى:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في البيانات المالية، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو خطأ، وكذلك تصميم وتنفيذ إجراءات التدقيق لتلك المخاطر، والحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة لتوفر أساساً لرأينا. ان خطر عدم اكتشاف الأخطاء الجوهرية الناتجة عن الإحتيال أعلى من الخطر الناتج عن الخطأ، حيث ان الإحتيال قد يشتمل على التواطؤ أو التزوير أو الحذف المتعمد أو التحريفات أو تجاوز لأنظمة الرقابة الداخلية.
- الحصول على فهم لأنظمة الرقابة الداخلية ذات الصلة بأعمال التدقيق لغايات تصميم إجراءات تدقيق مناسبة حسب الظروف، وليس لغرض إبداء رأي حول فعالية انظمة الرقابة الداخلية في المركز.
- تقييم ملائمة السياسات المحاسبية المتبعة ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإيضاحات ذات العلاقة المعدة من قبل الإدارة.
- الاستنتاج بناء على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها حول ملائمة استخدام الإدارة لأساس الاستمرارية في المحاسبة، وفيما إذا كان هنالك وجود لعدم تيقن جوهرى يتعلق بأحداث أو ظروف يمكن أن تثير شكاً جوهرياً حول قدرة المركز على الاستمرار. إذا استنتجنا عدم وجود تيقن جوهرى، فإن ذلك يتطلب منا ان نلفت الانتباه في تقرير التدقيق إلى الإيضاحات ذات العلاقة في البيانات المالية، وإذا كان الإفصاح عن هذه المعلومات غير كافي، فإننا سوف نقوم بتعديل رأينا. ان استنتاجاتنا تعتمد على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقرير التدقيق. ومع ذلك، فإنه من الممكن أن تتسبب أحداث أو ظروف مستقبلية في الحد من قدرة المركز على الاستمرار.
- تقييم العرض العام لشكل ومحتوى البيانات المالية بما فيها الإيضاحات وفيما إذا كانت البيانات المالية تمثل المعاملات والأحداث بشكل يحقق العرض العادل.
- التواصل مع المكلفين بالحوكمة في المركز فيما يتعلق بنطاق وتوقيت التدقيق وملاحظات التدقيق الهامة، بما في ذلك أية نقاط ضعف هامة في نظام الرقابة الداخلية التي تم تحديدها خلال تدقيقنا.

القواسمي وشركاه
كي بي ام جي



رام الله – فلسطين
30 أيار 2019

مركز تطوير المؤسسات الأهلية الفلسطينية
الرام - فلسطين

بيان النشاطات والتغير في صافي الموجودات

للسنة المنتهية في 31 كانون الأول		إيضاح	بالدولار الأمريكي
2017	2018		
1,473,219	1,955,405	11	إيرادات متحققة من المنح المقيدة مؤقتاً
2,877	12,206		فوائد بنكية
62,107	(21,292)	12	أرباح (خسائر) تحويل عملات أجنبية
-	403		أرباح بيع ممتلكات ومعدات
19,328	-		إيرادات أخرى
1,557,531	1,946,722		مجموع الإيرادات والمنح
			المصاريف
(1,718,119)	(2,024,077)	13	مصاريف تشغيلية
(6,003)	(4,204)	8	استهلاك ممتلكات ومعدات
(1,724,122)	(2,028,281)		مجموع المصاريف
(166,591)	(81,559)		(النقص) في صافي الموجودات للسنة
1,060,252	893,661		صافي الموجودات، بداية السنة
893,661	812,102		صافي الموجودات، نهاية السنة

بيان المركز المالي

كما في 31 كانون الأول		إيضاح	
2017	2018		
			بالدولار الأمريكي
			الموجودات
			الموجودات المتداولة
2,941,123	6,403,253	5	النقد وما في حكمه
3,071,470	14,183,857	6	مستحق من جهات مانحة
25,899	12,848	7	أرصدة مدينة أخرى
6,038,492	20,599,957		
			الموجودات غير المتداولة
6,573	22,649	8	ممتلكات ومعدات، بالصافي
6,573	22,649		
6,045,065	20,622,607		مجموع الموجودات
			المطلوبات و صافي الموجودات
			المطلوبات المتداولة
328,504	240,696	9	ذمم دائنة ومصاريف مستحقة
4,594,751	19,363,325	11	منح مقيدة مؤقتاً
4,923,255	19,604,021		
			المطلوبات غير المتداولة
228,149	206,484	10	مخصص منافع الموظفين
228,149	206,484		
5,151,404	19,810,505		مجموع المطلوبات
			صافي الموجودات
893,661	812,102		صافي الموجودات
893,661	812,102		مجموع صافي الموجودات
6,045,065	20,622,607		مجموع المطلوبات وصافي الموجودات

تعتبر الايضاحات في الصفحات المرفقة من رقم (6) إلى رقم (23) جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية

تمت الموافقة على البيانات المالية من صفحة (3) الى (5) من قبل مجلس الإدارة بتاريخ 19 أيار 2019

أمين الصندوق

رئيس مجلس الادارة

عضوية مركز تطوير في الشبكات والاتحادات محلياً وعربياً ودولياً خلال عام 2018



ملتقى المؤسسات العربية
الداعمة



شبكة المساءلة الاجتماعية في
العالم العربي



الفريق الأهلي لدعم شفافية
الموازنة العامة



التجّع العالمي للمنظمات غير
الحكومية



مركز تطوير المؤسسات الأهلية الفلسطينية

المكتب الرئيسي/ عمارة أبو صبيح-الرام

ص.ب. 12173 / رام الله - فلسطين

تلفون: 02 52347771 - فاكس: 02 2347776

مكتب غزة

عمارة الهيتم، 3 شارع الرشيد الرمال - غزة

تلفون: 08 2828999 - فاكس: 08 2849921

Email: info@ndc.ps

www.ndc.ps

Facebook: NGO Development Center NDC

www.masader.ps

مدير المركز: غسان كسابرة

المستشار القانوني: راسم كمال

تدقيق الحسابات الخارجي: كيه بي إم جي



مركز تطوير
المؤسسات الأهلية الفلسطينية
NGO Development Center

مكتب غزة

www.ndc.ps

عمارة الهيثم، 3 شارع الرشيد - الرمال - غزة

www.masader.ps

تلفون: 08 2828999 فاكس: 08 2849921

المكتب الرئيسي/ عمارة أبو صبيح-الرام

ص.ب. 2173 / رام الله - فلسطين

تلفون: 02 52347771 فاكس: 02 2347776