



مركز تطوير المؤسسات الأهلية الفلسطينية
NGO Development Center



التقرير السنوي ٢٠١٣

المحتويات

2	كلمة ترحيبية
4	مركز تطوير المؤسسات الأهلية الفلسطينية
8	ملخص لأبرز إنجازات سنة 2013
12	مشروع المؤسسات الأهلية الفلسطينية الرابع (PNGO IV)
18	تطوير قطاع المؤسسات الأهلية... إنجازات جوهرية
22	الإطار الإستراتيجي لتطوير قطاع المؤسسات الأهلية
24	مشروع المؤسسات الأهلية الفلسطينية الرابع- التمويل الإضافي
26	حقوق الإنسان والحكم الصالح
30	قصص نجاح
34	الجهات الداعمة
35	المالية والإنفاق
40	الاتصال

كلمة ترحيبية...

شهد عام ٢٠١٣ مجموعةً من الإنجازات والتي تأتي نتوياً لجهودنا والتزامنا في مركز تطوير على العديد من الأصعدة. وفي الوقت الذي ما زال فيه برنامجي المنح والتطوير القطاعي هما جوهر عملنا. إلا أن هناك مجموعة من الإنجازات والجوانب التي نود أن نولي لها اهتماماً خاصاً في هذا التقرير. كان عام ٢٠١٣ محطة هامة لمركز تطوير. حيث شهد هذا العام الانتهاء من مجموعة من المشاريع وتم الإبقاء بجميع التزاماتنا وأنجاز معظم مكونات مشروع المؤسسات الأهلية الفلسطينية الرابع كما كان مخطط لها.

كانت تلك الإنجازات مدعاة فخر لنا. ويسرنا أن نعلن عن حصول مركز تطوير على منحة إضافية قدمها البنك الدولي لرفع مستوى العمل والخدمات والاستثمار بما تم إنجازه خلال مشروع المؤسسات الأهلية الفلسطينية الرابع والذي استفاد منه ما يزيد عن ٤١,٧٧٥ فلسطيني وفلسطينية من الذين يقطنون في المناطق المهمشة في قطاع غزة. والصفة الغربية. بما في ذلك المنطقة (ج). و المناطق المتضررة بشكل مباشر من الجدار والقدس الشرقية. والتي قام على تنفيذها ٦٠ مؤسسة أهلية بكفاءة وجودة عالية.

قد تكون إحدى العلامات الفارقة في إنجازات عام ٢٠١٣ هو تنفيذ المرحلة الثانية من المشروع الريادي في منطقة (ج). ومع اصرار مركز تطوير بالوصول الى الفئات الأكثر ضعفاً وتهميشاً. فإن المركز تبنى نهجاً متعدد القطاعات من خلال تنسيق الجهود مع شركائنا المحليين. ولأننا نرى أن دور مركز تطوير هو دور تكميلي لدور السلطة الفلسطينية. في تطوير وتحسين نوعية الخدمات الاجتماعية. تطلب ذلك منا إعادة صياغة توجهنا للوصول ما أمكن وبشكل شمولي إلى المناطق المهمشة والمهملة. وفي قرية «بيت سكاريا» استطعنا من خلال تدخلنا هناك ربط مجتمع «بيت سكاريا» بمؤسسات المجتمع المحلي لتحقيق مكاسب اقتصادية-اجتماعية مستدامة.

لم يقتصر الأمر على تنفيذ المشاريع. بل تعدى ذلك نحو العمل على تطوير وتحسين أداء المؤسسات الأهلية ضمن رؤية ومبدأ المركز في تطوير قطاع المؤسسات الأهلية. كان من الملاحظ أن برنامج «التطوير القطاعي». وهو أحد أهم أركان عملنا. قد لعب دوراً رئيساً ونشطاً في اطلاق نظام الالتزام «مدونة السلوك» الخاص بالمؤسسات الأهلية. والذي يستند الى الشفافية. والمساءلة والحكم الرشيد. وللارتقاء والانتقال بهذا النظام الى مرحلة أفضل. تم دراسة وتقييم الالتزام بنظام «مدونة السلوك» لخمسة وعشرين مؤسسة أهلية. أملى أن يتم اعتماد هذا النظام على المستوى الوطني. وأن تتمكن من نقله الى دول أخرى في المنطقة.

ويؤمن مركز تطوير بأن من شأن الالتزام بهذا النظام. تعزيز ثقة المجتمع بعمل المؤسسات الأهلية. وتعزيز مصداقيتها مع مختلف الشركاء والمستفيدين. وترك مساحة هامة أمام تلك المؤسسات لتبادل الخبرات وأفضل التطبيقات والممارسات في الحكم الرشيد.

وقد يكون اطلاق المركز للإطار الاستراتيجي لتطوير قطاع المؤسسات الأهلية الفلسطينية (٢٠١٣-٢٠١٧) في أيار ٢٠١٣ هو انعكاس هام للجهود التي بذلت واستثمرت في «التطوير القطاعي». ونحن على ثقة بأن هذا الإطار الاستراتيجي. وبإدارة مشتركة بين مركز تطوير والشبكات والاتحادات الأهلية المظلاتية الأربع سيتمكن المؤسسات الأهلية من التعامل بمزيد من الفاعلية مع القضايا الرئيسية التي يواجهها المجتمع الفلسطيني..

بينما يسرنا مشاركتكم إنجازاتنا في هذا التقرير. نود أن ننتهز هذه الفرصة لنعرب عن تقديرنا إلى جميع مانحينا. ومن ضمنهم الحكومة البلجيكية والاتحاد الأوروبي. لدعمهم جهودنا في عام ٢٠١٣. كما نود أن نعبر عن امتناننا الصادق الى المؤسسات الأهلية الشريكة وطاقم المركز على دعمهم المستمر والالتزام والعمل الجاد لتعزيز قطاع أهلي يتمتع بالشفافية والمساءلة.

بجهودنا المشتركة. بإمكاننا بناء مجتمع فلسطيني أكثر كفاءة واستدامة واستقلالية.



غسان كسابرة
المدير العام



صفاء أبو عصب
رئيسة مجلس الإدارة



مركز تطوير
مركز تطوير المؤسسات الأهلية الفلسطينية
NGO Development Center

مركز تطوير المؤسسات الأهلية الفلسطينية

٢٠١٣

الرؤية

❖ الخارجية:

فلسطين حرة تُصان فيها كرامة الإنسان وتحقق فيها العدالة الاجتماعية بمشاركة فاعلة وحيوية للمجتمع المدني.

❖ الداخلية:

مركز تطوير مؤسسة رائدة، حاضنة للعمل التنموي، وموفر للدعم المتكامل للقطاع الأهلي الفلسطيني.

الرسالة

مركز تطوير مؤسسة أهلية فلسطينية غير هادفة للربح، تعمل في مجال تطوير وتنمية قطاع المؤسسات الأهلية الفلسطينية وأطره التمثيلية لتكون أكثر قدرة واستجابة لاحتياجات الفئات الأكثر تهميشاً، من خلال تقديم الدعم المالي والفني وتطوير منظومة القيم التي تعزز مبادئ العدالة الاجتماعية والنزاهة والشفافية والمساهمة في تحقيق الأولويات التنموية وصولاً لمجتمع مدني فاعل في دولة فلسطين.

الأهداف

١. تعزيز قدرات المؤسسات الأهلية الفلسطينية على توفير الخدمات اللازمة، وعلى أن تصبح أكثر قدرة على الاستدامة والمساهمة في التطور الاجتماعي والاقتصادي من خلال:
 - ❖ توفير دعم مالي وفني للمؤسسات الأهلية الفلسطينية وأجسامها وشبكاتنا.
 - ❖ بناء مشاريع نموذجية تنموية.
٢. المساهمة في تطوير قطاع المؤسسات الأهلية الفلسطينية ليصبح أكثر قدرة على الاستجابة، وأكثر شفافية ومسائلة من خلال:
 - ❖ تطوير معايير جودة وتقويم المؤسسات حسب هذه المعايير، واعطاء الشهادات بتحقيق المعايير.
 - ❖ تعزيز تبادل المعرفة والتعاون ضمن القطاع.
 - ❖ دعم البحث والتخطيط السياساتي الاستراتيجي.

الحاكمية

يحتكم مركز تطوير المؤسسات الأهلية في عمله إلى مجلس إدارته الذي يوفر له التوجيه والرقابة. ويضم مجلس الإدارة الحالي أحد عشر عضواً يمثلون شريحة واسعة من الخبراء الاقتصاديين والأكاديميين، وخبراء في عمل المجتمع المدني. ويتم انتخاب مجلس إدارة جديد مرة كل ثلاث سنوات من قبل الجمعية العمومية التي تضم ٣٠ عضواً من الشبكات الأهلية المظلتية الرئيسية الأربع في فلسطين. وهي: شبكة المنظمات الأهلية الفلسطينية، والاتحاد العام الفلسطيني للجمعيات الخيرية، والهيئة الوطنية للمؤسسات الأهلية الفلسطينية، والاتحاد الفلسطيني العام للمنظمات غير الحكومية في قطاع غزة.

مجلس الإدارة

تم عقد اجتماع للجمعية العمومية في ٦ تموز/يوليو ٢٠١٣ في مقر مركز تطوير بالرام وغزة، وتم خلاله انتخاب مجلس إدارة جديد وفقاً للنظام الداخلي للمركز. وتستمر ولاية المجلس الجديد الذي يتكون من ١١ عضواً لمدة ثلاث سنوات.

- ❖ صفاء أبو عصب - رئيسة المجلس.
- ❖ قسطنطين الدباغ - نائب الرئيس.
- ❖ عصام عاروري - أمين الصندوق.
- ❖ عرسان إبراهيم - أمين السر.
- ❖ عصام حلس.
- ❖ نصف الخفش.
- ❖ فارسين أغابكيان.
- ❖ فهمي صيام.
- ❖ سهيل القيشاوي.
- ❖ درويش أبو شرخ.
- ❖ صلاح السقا.



- ❖ مدير المركز: غسان كسابرة
- ❖ المستشار القانوني: راسم كمال
- ❖ تدقيق الحسابات الخارجي: ارنست اند يونج
- ❖ تدقيق الحسابات الداخلي: شركة الوفاء للاستشارات المالية والخدمات المحاسبية







مركز تطوير
مركز تطوير المؤسسات الأهلية الفلسطينية
NGO Development Center

ملخص لأبرز إنجازات سنة ٢٠١٣

ملخص لأبرز إنجازات سنة ٢٠١٣



❖ تم بنجاح استكمال جميع مكونات المنح ضمن مشروع المؤسسات الأهلية الفلسطينية الرابع (PNGO IV) الممول من البنك الدولي والوكالة الفرنسية للتنمية. لتكون سنة ٢٠١٣ هي السنة الختامية لهذا المشروع.

❖ وفرت المنح ضمن مشروع المؤسسات الأهلية الفلسطينية الرابع الخدمات الاجتماعية لما مجموعه ٤١,٧٧٥ فلسطينياً وفلسطينية، حيث شكلت النساء ٦٠٪ من مجموع المستفيدين. في حين أن ٧٤٪ من المجموع يسكنون في مناطق متضررة بشكل مباشر من الجدار. بما في ذلك المنطقة (ج) والقدس الشرقية.

❖ شهد تنفيذ المرحلة الثانية من المشروع التجريبي المتعدد القطاعات في بيت سكاريا تقدماً استثنائياً. حيث شمل إعادة تأهيل عدد من المنازل والمدرسة والأراضي الزراعية، إلى جانب الدعم النفسي والاجتماعي والمبادرات الاقتصادية التي تستهدف النساء.

❖ استكمل برنامج التطوير القطاعي تقديم المساعدة الفنية والتدريب المباشر لصالح ٢٩ مؤسسة أهلية مستفيدة: ١٩ في الضفة الغربية، ١٠ في قطاع غزة.

❖ تم اختبار نظام الالتزام بمدونة السلوك من خلال إجراء تقييم تجريبي شمل ٢٥ مؤسسة أهلية، وأثبتت سبع مؤسسات منها أهليتها لنيل شهادة الالتزام.

❖ تم في أيار/مايو ٢٠١٣ إطلاق الإطار الاستراتيجي لتطوير قطاع المؤسسات الأهلية الفلسطينية (٢٠١٣-٢٠١٧) بحضور عدد كبير من المشاركين من المجتمع المدني والمسؤولين الحكوميين والمانحين. يهدف الإطار إلى تقديم التوجيه الاستراتيجي للمؤسسات الأهلية في مجال عملها للتصدي للقضايا الرئيسية التي تواجه المجتمع الفلسطيني في السنوات الخمس المقبلة.

❖ جرى في أيلول/سبتمبر ٢٠١٣ تدشين مرحلة المتابعة والتقييم للإطار الاستراتيجي بحضور حوالي ٨٠ مؤسسة أهلية من الضفة الغربية وقطاع غزة.

❖ حصلت ١٠٥ مؤسسات مجتمعية قاعدية نسوية وعبر تمويل من الحكومة البلجيكية على تدريب في مجالات تكنولوجيا المعلومات واستخدام البوابة الفلسطينية للمؤسسات الأهلية (مصادر).

❖ استكمل العمل على نظام الخرائط الجغرافية في البوابة وتم تطوير طبقات جديدة بناءً على بيانات أطلس الفقر الصادر عن الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني وبيانات برنامج التحويلات النقدية التابع لوزارة الشؤون الاجتماعية.

❖ ارتفع عدد المؤسسات الأهلية المسجلة في البوابة من ٩٧٨ إلى ١,١٠٠، فيما ارتفع عدد المستخدمين المسجلين كأفراد من ١٢,٥٤٠ إلى ١٩,٣٠٠ وبلغ عدد الزيارات للبوابة في سنة ٢٠١٣ لوحدها ١٣٦,٨٨٨ زيارة.

التقرير السنوي | ٢٠١٣

- ❖ تم إنجاز دراستين وهما: (١) مشاركة المؤسسات الأهلية الفلسطينية في عمليات التخطيط القطاعي والوطني. (٢) والخطة التنموية/الاستثمارية لمنطقة المشاريق.
- ❖ أطلق مركز تطوير وتمويل من الاتحاد الأوروبي مشروعاً جديداً يهدف إلى تعزيز قدرات الشبكات الأهلية المظلتية الأربع ومؤسساتها الأعضاء للمشاركة بنشاط أكبر في صنع السياسات والعمليات الديمقراطية.
- ❖ تلقى مركز تطوير تمويلاً إضافياً بقيمة خمسة ملايين دولار أمريكي من البنك الدولي لتوسيع أنشطة مشروع المؤسسات الأهلية الفلسطينية الرابع لفترة ثلاث سنوات أخرى.
- ❖ أعلن مركز تطوير في تشرين الثاني/نوفمبر عن الدعوة للمؤسسات الأهلية لتقديم طلبات الحصول على منح التمكين المنسقة متعددة القطاعات (بقيمة ٢,٠٠٠,٠٠٠ دولار أمريكي).
- ❖ حصلت ٢٧ مؤسسة أهلية من مؤسسات حقوق الإنسان والحكم الصالح على دورة جديدة من التمويل البرامجي.
- ❖ تم إنجاز ثلاثة تقييمات للأثر بهدف التعرف على آراء المستفيدين وتحديد أثر العمليات التنموية لمشروع المؤسسات الأهلية الفلسطينية الرابع. و سكرتاريا حقوق الإنسان والحكم الصالح. وبرنامج بناء قدرات حقوق الإنسان والحكم الصالح.
- ❖ انضم مركز تطوير إلى ملتقى المؤسسات العربية الداعمة كعضو منتسب.
- ❖ تم انتخاب مجلس إدارة جديد في اجتماع الجمعية العمومية المنعقد في ٦ تموز/يوليو ٢٠١٣.
- ❖ بلغ مجموع إنفاق مركز تطوير المؤسسات الأهلية الفلسطينية لسنة ٢٠١٣ ما يعادل ٥,١٦٩,٩٩١ دولاراً أمريكياً.





مركز تطوير

مركز تطوير المؤسسات الأهلية الفلسطينية
NGO Development Center



مركز تطوير
مركز تطوير المؤسسات الأهلية الفلسطينية
NGO Development Center

مشروع المؤسسات الأهلية الفلسطينية الرابع (PNGO IV)

مشروع المؤسسات الأهلية الفلسطينية الرابع (PNGO IV)

الهدف العام للمشروع: ”تقديم الخدمات الاجتماعية للفقراء والمهّدين والمهمشين من خلال المؤسسات الأهلية وتعزيز القدرات المؤسساتية لها“.

كانت سنة ٢٠١٣ هي السنة الختامية لمشروع المؤسسات الأهلية الفلسطينية الرابع الذي تم تنفيذه بنجاح. هذا المشروع الممول بشكل مشترك من البنك الدولي والوكالة الفرنسية للتنمية تم بنائه بنجاح استناداً إلى مشاريع المؤسسات الأهلية الفلسطينية السابقة والهادفة إلى تقديم الخدمات الاجتماعية الرئيسية للتجمعات السكانية الفلسطينية المعرضة للخطر مع المساهمة في الوقت ذاته في التطوير المؤسسي للقطاع الأهلي. حيث ركز المشروع على قضايا مثل الحكم الصالح والمساءلة والشفافية من أجل دعم القطاع الأهلي في الاستجابة لاحتياجات الفلسطينيين - ولا سيما الفقراء والمهّدين.

❖ برنامج المنح... التمكين والشراكة والإبداع

أتاح مشروع المؤسسات الأهلية الفلسطينية الرابع ثلاث نوافذ للحصول على منح استفادت منها ٦٠ مؤسسة أهلية عبر الضفة الغربية وغزة والقدس الشرقية، حيث بلغ إجمالي قيمتها ٥,٢٢٧,٧٧٦ دولاراً أمريكياً.

منح التمكين: بلغ إجمالي قيمتها ٢,٩٥٠,٥٠٠ دولاراً وتم توزيعها على ٢٣ مؤسسة أهلية لتحسين جودة الخدمات وسهولة وصولها للفقراء والمهّدين في المناطق المهمشة مثل القدس الشرقية والمنطقة (ج) وقطاع غزة. غطت هذه المنح قطاعات متنوعة، تشمل التعليم والزراعة والخدمات الاجتماعية والصحة والفنون. ومن ضمن المؤشرات الإيجابية أن غالبية المؤسسات المستفيدة أكدت أن مشاريعها ستحافظ على استدامتها بعد نهاية اتفاقية المنح. فيما تحسنت جودة الإدارة المالية وكتابة مقترحات المشاريع والتقارير لدى المؤسسات الأهلية الشريكة بقدر ملموس. على سبيل المثال، نجحت جمعية رعاية المعوقين بقطاع غزة في مضاعفة عدد المستفيدين من ٦٠ إلى ١٢٠ طفلاً، وأشارت إلى أن منحة التمكين والمساعدة الفنية التي تلقتها من مركز تطوير قد شجعت مانحين آخرين. مثل الصندوق العربي وصندوق الأوبك والوكالة اليابانية للتنمية الدولية. على تمويل مشاريع للجمعية. وفي الوقت ذاته، أفادت إحدى المستفيدات من مركز السرايا لخدمة المجتمع بأن التدريب المهني قد أتاح لأغلب المشاركين والمشاركات فرص عمل في صالونات تجميل وأعمال تجارية خاصة ومكّن مشاركتين من افتتاح صالونين خاصين بهما.

منح الشراكة: ركزت على بناء شراكة بين مؤسسات مجتمعية صغيرة الحجم ومؤسسات أهلية ذات خبرة من أجل إتاحة

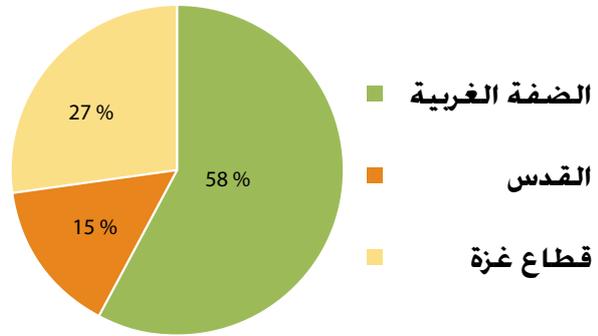
الفرصة لتبادل المعرفة والتشبيك وتحسين الخدمات الاجتماعية المقدمة. حصلت أربع مؤسسات أهلية على منح شراكة بقيمة ١,٧٥٧,٠٠٠ دولاراً، وقامت هذه المؤسسات بدورها بدعم ٣٠ مؤسسة مجتمعية قاعدية. اشتملت المشروعات على قطاعات مختلفة تتراوح من الأنشطة الاجتماعية-الثقافية والترفيهية والتمكينية الموجهة نحو الشباب إلى الأمن الغذائي وأنشطة جميع المياه والزراعة. وقد تمكنت آلية المنح هذه لوحدها من الوصول إلى ٩,٥٠٦ مستفيد مباشر حيث شكلت النساء أكثر من نصف هذا العدد.



منح الإبداع: كانت هذه المنح من المكونات الجديدة والناجحة في مشروع المؤسسات الأهلية الرابع وأثبتت الالتزام بالمبادرات التنموية الإبداعية والتي تشكل سابقة في مجالها. حصلت ثلاث مؤسسات أهلية على منح ضمن هذا البرنامج بقيمة إجمالية بلغت ١٣٥,٤٨٠ دولاراً أمريكياً. وقد تم تحديد المبادرات الإبداعية بالتشاور الوثيق مع مختلف الأطراف. بما فيها السلطة الفلسطينية، والمؤسسات الأهلية، والشبكات الأهلية المظلاتية الأربع والقطاع الخاص. قامت مؤسسة إيليا للشباب بتنفيذ أنشطة للترويج لقطاع السياحة في القدس. بما يشمل تقديم التدريب للشباب في مجالات الإعلام والتسويق. وتم إنتاج ٢٠ فيلماً تصور ١٠٠ متجراً في القدس. إضافةً إلى تصميم وتسويق مجلة تتضمن منتجات ٢١٠ متجراً. وإنتاج ثلاثة أفلام توثق خبرة وعمل المؤسسات الأهلية الثلاث التي حصلت على منح الإبداع. بدورها. قدمت جمعية السديل الرعاية التلطيفية للمرضى الذين يعانون من أمراض مزمنة. وتم تنفيذ ٣٢ نشاطاً مجتمعياً في قرى مختلفة استفاد منها حوالي ١٥٠٠ طفل وامرأة ورجل. إلى جانب تنفيذ أنشطة شهرية لمرضى السرطان وأسرههم استفاد منها حوالي ٢,٧٧٨ شخصاً. وفي الوقت ذاته. نجحت جمعية الملاذ بإقامة وتأثيث غرفة سنوزلن (بيئة متعددة الحواس متحكم بها) واستخدامها لإجراء ٤٢٠ جلسة للعلاج الوظيفي للأشخاص ذوي الإعاقة. وتم تدريب ١٧ معالجاً وظيفياً من مؤسسات أهلية مختلفة عبر الضفة الغربية على المعالجة الحسية باستخدام غرفة سنوزلن من أجل إتاحة المجال لتكرار المبادرة من خلال نقل المعرفة إلى مؤسسات أهلية متخصصة أخرى. وتم تقديم تدريب إضافي إلى ٣٠ طالباً في مجال العلاج الطبيعي و٣٠ طالباً في مجال العلاج الوظيفي.

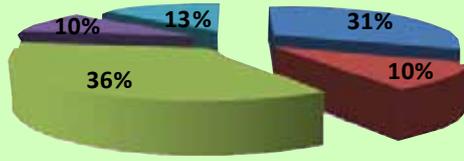
ساهمت المنح جميعها بتزويد ٤١,٧٧٥ فلسطينياً وفلسطينية بالخدمات الاجتماعية. حيث شكلت النساء ٦٠٪ من مجموع المستفيدين. وكان ٧٤٪ من المجموع يعيشون في مناطق متضررة مباشرة من الجدار. بما في ذلك منطقة (ج) والقدس الشرقية.

منح التمكين والشراكة والإبداع
مشروع المؤسسات الأهلية الفلسطينية الرابع:
التوزيع الجغرافي



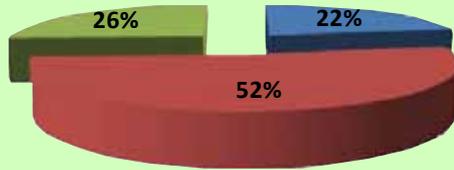


منح التمكين التوزيع حسب القطاع والمبلغ وعدد المستفيدين



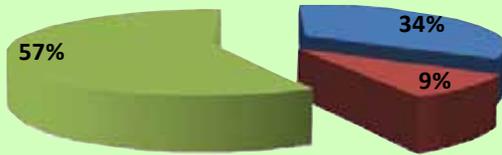
المستفيدين	المبلغ (دولار أمريكي)	القطاع
815	\$ 928,500.00	الزراعة والثروة الحيوانية والسمكية
463	\$ 309,737.00	الثقافة والرياضة والفنون
15,663	\$ 1,071,400.00	التعليم
6,363	\$ 282,400.00	الصحة
2,755	\$ 397,700.00	خدمات الرعاية الاجتماعية
26,059	\$ 2,989,737.00	المجموع

منح الشراكة التوزيع حسب القطاع والمبلغ وعدد المستفيدين



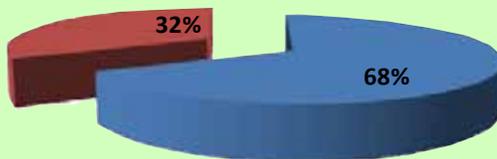
المستفيدين	المبلغ (دولار أمريكي)	القطاع
137	\$ 386,000.00	الزراعة والثروة الحيوانية والسمكية
7,744	\$ 922,000.00	الثقافة والرياضة والفنون
1,625	\$ 449,000.00	البنية التحتية والمياه والصرف الصحي
9,506	\$ 1,757,000.00	المجموع

المشروع التجريبي في منطقة "ج" بيت سكاريا التوزيع حسب القطاع والمبلغ وعدد المستفيدين



المستفيدين	المبلغ (دولار أمريكي)	القطاع
71	\$ 130,000.00	الزراعة والثروة الحيوانية والسمكية
40	\$ 33,630.00	توليد الدخل
333	\$ 220,550.00	خدمات الرعاية الاجتماعية
444	\$ 384,180.00	المجموع

منح الإبداع التوزيع حسب القطاع والمبلغ وعدد المستفيدين



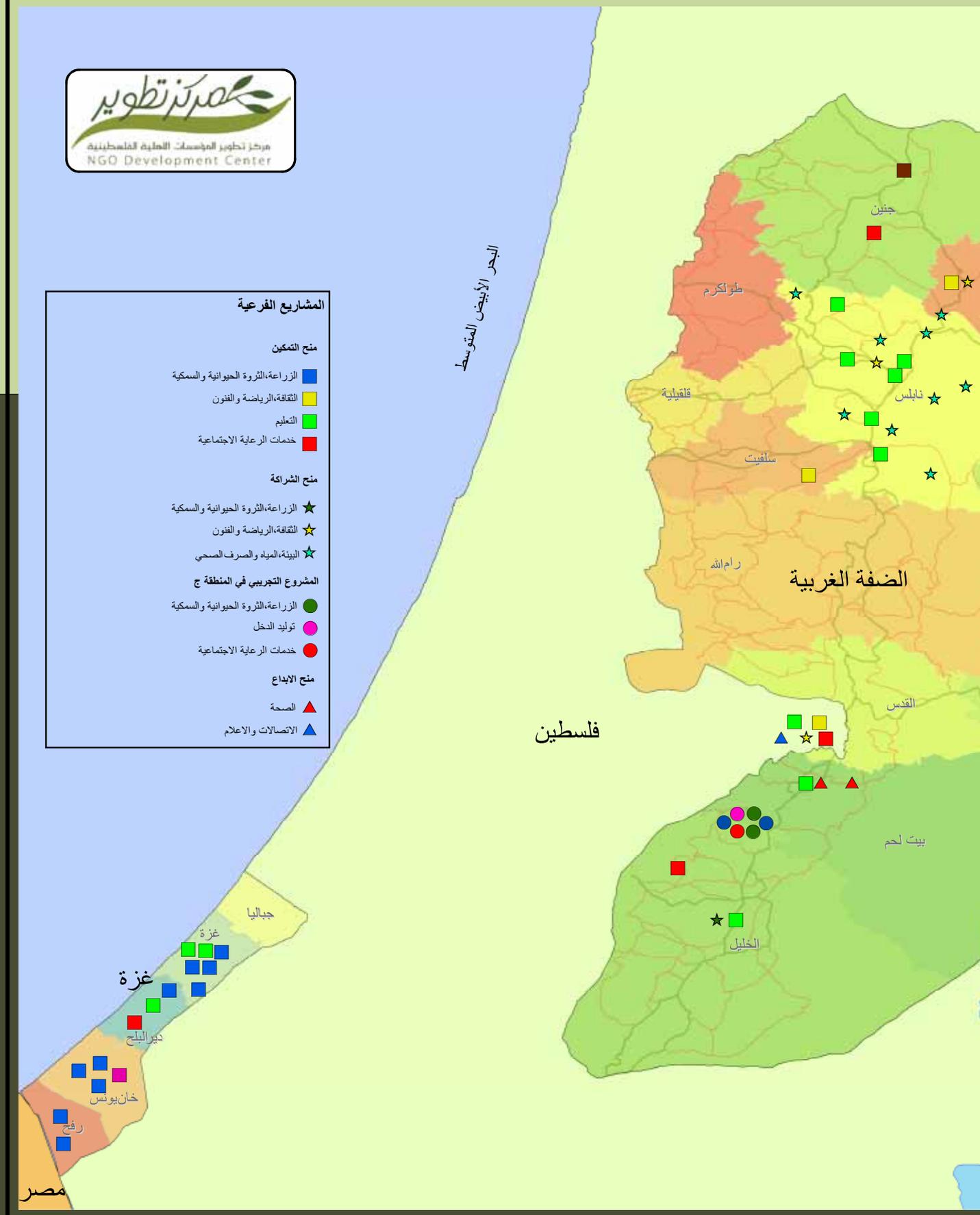
المستفيدين	المبلغ (دولار أمريكي)	القطاع
5,651	\$ 91,480.00	الصحة
115	\$ 44,000.00	الاتصالات والأعلام
5,766	\$ 135,480.00	المجموع

المشاريع الفرعية ضمن مشروع المؤسسات الأهلية الفلسطينية الرابع (2010-2013)
مركز تطوير المؤسسات الأهلية الفلسطينية

مع المؤسسات الأهلية الفلسطينية الرابع (PNGOIV)



المشاريع الفرعية	
منح التمكين	
■	الزراعة، الثروة الحيوانية والسمكية
■	الثقافة، الرياضة والفنون
■	التعليم
■	خدمات الرعاية الاجتماعية
منح الشراكة	
★	الزراعة، الثروة الحيوانية والسمكية
★	الثقافة، الرياضة والفنون
★	البيئة، المياه والصرف الصحي
المشروع التجريبي في المنطقة ج	
●	الزراعة، الثروة الحيوانية والسمكية
●	توليد الدخل
●	خدمات الرعاية الاجتماعية
منح الابداع	
▲	الصحة
▲	الاتصالات والاعلام



المشروع التجريبي في منطقة (ج): نهج شمولي متعدد القطاعات

سعيًا منه نحو تحقيق هدف الوصول إلى الفئات الأكثر ضعفاً وتهميشاً في المجتمع الفلسطيني. تبنى مركز تطوير نهجاً تشاركياً متعدد القطاعات لاستهداف التجمعات السكانية الفلسطينية في منطقة (ج) عبر تنسيق جهود المؤسسات الأهلية المحلية الشريكة.

«أدركنا في مركز تطوير أهمية إعادة التفكير في كيفية دعم وتنمية المناطق التي تواجه صعوبات في الوصول إليها. ومن خلال العمل مع المجتمع المحلي وربطه بأطراف فاعلة عديدة. نجحنا في تحقيق مكتسبات اجتماعية أكبر حجماً وتوطيد الإنجازات المستدامة. إذ أننا لا نعمل على تلبية احتياج واحد فحسب، بل نسعى بشكل شمولي لتلبية الاحتياجات الاجتماعية-الاقتصادية للمجتمع المحلي»



بدأ مركز تطوير بتطبيق مشروع تجريبي في قرية بيت سكاريا بمحافظة بيت لحم سنة ٢٠١١. إن الموقع الجغرافي لهذه القرية التي يقطنها حوالي ٦٠٠ فلسطيني يجعلها عرضة للعديد من العوائق والقيود، والتي تشمل محدودية الوصول إلى الخدمات الأساسية والقيود على الحركة وعمليات التخطيط الهيكلي والحصول على التصاريح. وهي في ذلك كمثيلاتها من التجمعات السكانية الفلسطينية في منطقة (ج). وفيما شهدت سنة ٢٠١٢ استكمال المرحلة الأولى للمشروع بنجاح، تم في سنة ٢٠١٣ إحراز تقدم ملموس في تنفيذ مرحلته الثانية.

نجح مركز المعمار الشعبي - رواق في استكمال عملية جديد ١٨ منزلاً وتأهيل المدرسة الوحيدة في القرية. وأنشأت جمعية الشبان المسيحية أول جمعية نسوية في القرية. وأعدت تأهيل ٨٥ دونماً من الأراضي بالتعاون مع مزارعي القرية. ورممت ٨ خزانات للمياه. إلى جانب بناء ٣,٠٠٠ متر مربع من الجدران الاستنادية. وقدم المركز العربي للتطوير الزراعي التدريب المهني في أربعة مواضيع مختلفة. وساهم في تشكيل وتسجيل التعاونية الأولى والتي تعمل الآن على افتتاح أول متجر تعاوني في القرية. وفي تموز/يوليو ٢٠١٣، تم توقيع اتفاقية لتنفيذ منحة تركّز على الجانب النفسي-الإجتماعي مع المركز الفلسطيني للإرشاد. وتم توفير الاستشارات النفسية-الاجتماعية الفردية والجمعية لثلاث مجموعات. تضم كل منها ١٠ نساء. إلى جانب تنظيم خمسة أيام مفتوحة من الأنشطة الترفيهية للأطفال. علاوة على ذلك، بدأ العمل على تجهيز ساحة لعب للأطفال وتم عقد عدة اجتماعات مع وزارة التربية والتعليم لجذب اهتمامها للاحتياجات التعليمية والتشغيلية للمدرسة الوحيدة في القرية. كما تم عقد اجتماعات بمشاركة عدة مؤسسات أهلية أخرى بالتنسيق مع مركز تطوير. أفضت إلى إصدار دراسة تقويم شاملة للاحتياجات في القرية يمكن أن يستفيد منها المجلس المحلي في حشد التمويل. وفي آب/أغسطس ٢٠١٣، تم توقيع اتفاقية منحة مع المركز العربي للتطوير الزراعي لدعم الجانب الاجتماعي والاقتصادي. حيث تضمنت الأنشطة تدريب الرجال والنساء في القرية على برنامج للتسليف والإدخار وكيفية إدارة أنشطة المشاريع الصغيرة. وتم إرسال ١٥ مستفيداً من الشباب إلى مراكز تدريبية مختصة وأماكن عمل جرى اختيارها سلفاً لإكسابهم المهارات المهنية وتمكينهم من بدء مشاريع أعمال خاصة بهم في المستقبل. وختاماً، تم تقديم تقرير تقويمي يغطي المرحلة الأولى للمشروع. ويقدم مدى ملاءمة التدخل وفاعليته وأثره واستدامته. كما ألقى التقرير الضوء على الدروس المستفادة وطرح توصيات لتعميم المشروع وتكراره في تجمعات سكانية أخرى في منطقة (ج).

على الرغم من الصعوبات، تمكن مركز تطوير من رفع مستوى الأداء عند مواجهة التحديات والمصاعب التي تعترض عملية التنمية في فلسطين. وتم تحقيق تغيير إيجابي ملموس من خلال تنسيق جهود الشركاء المحليين بشكل شمولي.



مركز تطوير
مركز تطوير المؤسسات الأهلية الفلسطينية
NGO Development Center

تطوير قطاع المؤسسات الأهلية... إنجازات جوهريّة



تطوير قطاع المؤسسات الأهلية... إنجازات جوهريّة

استمر مركز تطوير عبر برنامج التطوير القطاعي في سعيه نحو تعزيز الممارسات الرشيدة والتشارك بالمعرفة والتعاون داخل قطاع المؤسسات الأهلية الفلسطيني.

وشهدت سنة ٢٠١٣ تفعيل وتعزيز نظام الالتزام بمدونة سلوك المؤسسات الأهلية الفلسطينية، وهو يمثل مبادرة رائدة للتنظيم الذاتي بهدف تعزيز التزام المؤسسات الأهلية طواعية بمبادئ مدونة السلوك القائمة على الشفافية والمساءلة والحكم الصالح. ومن المتوقع أن يساعد الالتزام بالمدونة في تقوية ثقة العامة بالمؤسسات الأهلية وتعزيز مصداقيتها لدى مختلف الأطراف المعنية، إلى جانب توفير متسع للتشارك بالمعارف والممارسات الرشيدة.

«تم إطلاق مدونة السلوك في سنة ٢٠٠٨ لتقوية قطاع المؤسسات الأهلية الفلسطيني. ومنذ ذلك الحين، وقعت ٦٢٠ مؤسسة أهلية عليها وحصلت أكثر من ١٠٠ مؤسسة على التدريب المباشر والمساعدة الفنية لتطبيق ما يعتبر أول مبادرة للتنظيم الذاتي في العالم العربي.»

قام الائتلاف الأهلي للمدونة والمكون من الشبكات الأهلية المظلاتية بتشكيل «مجلس المصادقة» الذي تم إنشاؤه بعد الاستفادة من التجربة الفيليبينية. حيث قام هذا المجلس بمباشرة مهامه وإقرار المسودة الأولى لنظام الالتزام بمدونة سلوك المؤسسات الأهلية حيث يتضمن النظام عملية منح شهادات للمؤسسات الأهلية وفق تصنيف معين يتراوح بين سنة و ثلاث سنوات بناءً على مؤشرات محددة تركز إلى مبادئ المدونة الأثني عشر من خلال أداة تصنيف تم إقرارها من قبل المجلس وصممت خصيصاً لتقويم قدرات كل من المؤسسات الأهلية الكبيرة والمتوسطة الحجم. كذلك قام المجلس بإقرار أداة خاصة لتصنيف وتقويم قدرات المؤسسات المجتمعية القاعدية الأصغر حجماً.

جرى تقويم ٢٥ مؤسسة أهلية عبر الضفة الغربية وقطاع غزة بشكل تجريبي. وأظهرت النتائج أن ست مؤسسات من هذه يمكن أن تحصل على شهادة لسنة واحدة، فيما كانت مؤسسة أهلية واحدة في قطاع غزة مؤهلة للحصول على شهادة لمدة سنتين. وتم جمع الدروس المستفادة والتوصيات من هذه العملية في وثيقة يستفاد منها كأداة ترويجية لنظام الالتزام بالمدونة.

يظل التدريب المباشر وتقديم المساعدة الفنية للمؤسسات الأهلية المستفيدة من برامج المنح جزءاً محورياً من استراتيجية مركز تطوير من أجل تقوية الممارسات الرشيدة داخل قطاع المؤسسات الأهلية الفلسطيني. وفي سنة ٢٠١٣، استكمل العمل على تقديم التدريب والمساعدة الفنية إلى ٢٩ مؤسسة أهلية (١٩ في الضفة الغربية، ١٠ في قطاع غزة). وتم استلام ومراجعة التقارير النهائية للتدريب المباشر والمساعدة الفنية، والتي تعكس مدى التزام المؤسسات الأهلية بالقوانين وأفضل الممارسات التي تنص عليها مدونة السلوك. تشير هذه التقارير إلى أن ٦٢٪ من المؤسسات الأهلية التي تلقت التدريب والمساعدة الفنية تعمل الآن على تنفيذ معايير الحكم الصالح على النحو الوارد في المدونة، فيما بلغ مستوى الالتزام الإجمالي ٧٥٪. يثبت هذا الأمر تحقيق زيادة ملموسة بالمقارنة مع خط الأساس ٠٪ للسنة الأولى ونسبة ١٣٪ للسنة الثانية، حيث أن المؤسسات الأهلية مطالبة بالالتزام الكامل بجميع المؤشرات قبل أن يتم اعتبار أنها تلبى معايير الحكم الصالح.

كما واصل مركز تطوير العمل على تطوير نظام الخرائط الجغرافية عبر إضافة طبقات جديدة بناءً على بيانات أطلس الفقر الصادر عن الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني وبيانات برنامج التحويلات النقدية التابع لوزارة الشؤون الاجتماعية. تغطي الطبقات الجديدة المستوطنات، والجدار، وتصنيفات الأراضي (المنطقة أ، ب، ج)، وشبكات الطرق، والمناطق المأهولة، ويمكن الاطلاع على نظام الخرائط الجغرافي عبر البوابة الفلسطينية للمؤسسات الأهلية (مصادر).

وضمن مكون بناء القدرات، حصلت ١٠٥ مؤسسات مجتمعية قاعدية نسوية على تدريب في مجال تكنولوجيا المعلومات وكيفية استعمال البوابة. وبالإضافة إلى اكتساب معلومات عامة ومهارات في تكنولوجيا المعلومات، أتاح هذا المشروع الممول من الحكومة البلجيكية للمؤسسات المشاركة إمكانية الوصول بسهولة إلى مصادر التمويل، والتعريف بعملها أمام المؤسسات الأخرى محلياً ودولياً، إلى جانب اكتساب المعرفة حول أفضل الممارسات حسب ما تنص عليه مدونة السلوك.

تواصل عمل مركز تطوير على التنسيق القطاعي وتبادل المعلومات في سنة ٢٠١٣، حيث تم إنجاز دراستين، هما: «مشاركة المؤسسات الأهلية الفلسطينية في عمليات التخطيط القطاعي والوطني» والتي تم إعدادها من أجل تعزيز مشاركة المؤسسات الأهلية الفلسطينية في عمليات تطوير السياسات، وثانياً «الخطة التنموية/الاستثمارية للتجمعات السكنية في منطقة المشاريق» والتي تهدف إلى تحديد الفجوات في الخدمات الاجتماعية المقدمة بهدف تعزيز قدرات الصمود لدى التجمعات السكنية الفلسطينية المهمشة والمعرضة للخطر. ويخطط مركز تطوير لإطلاق الدراستين وتعميمها خلال عام ٢٠١٤.

كما جرى تدشين مشروع جديد بتمويل من الاتحاد الأوروبي لتعزيز قدرات الشبكات الأهلية المظلتية الأربع ومؤسساتها الأعضاء للمشاركة بنشاط أكبر في صنع السياسات والعمليات الديمقراطية، وتعزيز التكامل والشراكة بين الأطراف الفاعلة الحكومية وغير الحكومية. سيرتكز هذا الجهد التطويري إلى مبادئ الديمقراطية والعدالة الاجتماعية وسيادة القانون واحترام حقوق الإنسان.

غزة



الضفة الغربية







الإطار الاستراتيجي لتطوير قطاع المؤسسات الأهلية

الإطار الاستراتيجي لتطوير قطاع المؤسسات الأهلية

في شهر مايو/أيار من العام ٢٠١٣، أطلق مركز تطوير الإطار الاستراتيجي لتطوير قطاع المؤسسات الأهلية الفلسطيني (٢٠١٣-٢٠١٧) وذلك بالتنسيق مع الشبكات الأهلية المظلاتية الأربع. وهي: شبكة المؤسسات الأهلية الفلسطينية، والهيئة الوطنية للمؤسسات الأهلية الفلسطينية، والاتحاد العام الفلسطيني للجمعيات الخيرية، والاتحاد الفلسطيني العام للمنظمات غير الحكومية في قطاع غزة. حيث تم ذلك في حفل مشترك بين كل من الضفة الغربية وقطاع غزة وبحضور لافيت ضم حوالي ٣٥٠ شخصاً من ممثلي المجتمع المدني بمختلف أطيافه من القطاع العام والمناحين والأطراف المعنية الأخرى.

وبالتعاون مع الشبكات المظلاتية الأربع، بدأت مرحلة متابعة تنفيذ الإطار الاستراتيجي وذلك في شهر أيلول/سبتمبر من نفس العام حيث تم تشكيل خمس لجان فرعية لقيادة عملية متابعة مدى تحقق الأهداف الاستراتيجية الخمسة المقررة في الإطار، وتم تنفيذ العديد من ورش العمل بمشاركة حوالي ٨٠ مؤسسة أهلية إضافةً إلى أعضاء اللجان الفرعية الخمس، بما يشمل الحضور من غزة. علاوة على ذلك، تم إعداد خطة عمل وتحديد الأولويات وإطار العمل للجان الفرعية الخمس، وبناء نظام للمراقبة والتقويم. إن مركز تطوير على ثقة بأن الإطار سيوفر التوجيه الاستراتيجي للمؤسسات الأهلية الفلسطينية في التصدي بفاعلية للقضايا الرئيسية التي تواجه المجتمع.

« سيصبح قطاع المؤسسات الأهلية الفلسطيني، من خلال الجهود المشتركة، أكثر كفاءة واستدامة واستقلالية »

الأهداف الاستراتيجية

زيادة فاعلية مشاركة المؤسسات الأهلية في عملية التحرر الوطني والبناء الديمقراطي بناءً على الإطار القانوني المعترف به دولياً.	الهدف الأول
بناء علاقات مبسطة وفعالة بين قطاع المؤسسات الأهلية وشركاء التنمية الفلسطينيين.	الهدف الثاني
تحسين الوصول إلى الخدمات ذات الجودة التي تقدمها الحكومة والمؤسسات الأهلية استجابة لاحتياجات المجتمع المحلي.	الهدف الثالث
زيادة فاعلية المؤسسات الأهلية وخضوعها للمساءلة وشفافيتها.	الهدف الرابع
تأمين موارد مالية كافية للمؤسسات الأهلية.	الهدف الخامس



مركز تطوير
مركز تطوير المؤسسات الأهلية الفلسطينية
NGO Development Center

مشروع المؤسسات الأهلية الفلسطينية الرابع – التمويل الإضافي

مشروع المؤسسات الأهلية الفلسطينية الرابع – التمويل الإضافي



قدم البنك الدولي لمركز تطوير تمويلاً إضافياً بقيمة ٥ ملايين دولار أمريكي لتوسيع أنشطة مشروع المؤسسات الأهلية الفلسطينية الرابع لمدة ثلاث سنوات إضافية. إن النجاح الكبير الذي حققه المشروع الرابع، رغم تدهور الأوضاع الاجتماعية-الاقتصادية في الضفة الغربية وقطاع غزة، يثبت استمرار الحاجة لتقديم الخدمات الاجتماعية من خلال المؤسسات الأهلية. حيث تساهم المؤسسات الأهلية في سد الفجوة في تقديم الخدمات الاجتماعية، ولا سيما أن القيود الراهنة على الحركة والوصول تجعل من الصعب على السلطة الفلسطينية أن تقدم مثل هذه الخدمات. وفي الوقت ذاته، توجد حاجة لبناء قدرات العديد من المؤسسات الأهلية والمؤسسات المجتمعية القاعدية من أجل تعزيز الشفافية والمساءلة وتحسين ممارسات وضع الميزانيات وإعداد التقارير. لذلك سيتم توجيه التمويل الإضافي لمشروع المؤسسات الأهلية الفلسطينية الرابع للتوسع في تنفيذ الأنشطة وتعزيز نتائج المشروع وفعاليتها من خلال تقديم المنح حسب الحاجة، مع السعي لتعزيز قدرات قطاع المؤسسات الأهلية الفلسطيني.

تم توقيع اتفاقية المنحة مع البنك الدولي في ٢٦ آب/أغسطس ٢٠١٣، وتبع ذلك عقد أربعة اجتماعات تعريفية في بيت لحم ونابلس ورام الله وغزة لتهيئة المؤسسات الأهلية لهذا المشروع. شاركت ٢٧٢ مؤسسة في هذه الاجتماعات التي تم خلالها التعريف بأهداف المشروع والمجالات ذات الأولوية والفئات المستهدفة، وكذلك بالميزانية المخصصة للمنح في المشروع. وفي أيلول/سبتمبر، تم الإعلان عن بدء سريان اتفاقية المنحة. كما عقدت أربعة اجتماعات تعريفية إضافية في شهر تشرين الثاني/نوفمبر في المواقع ذاتها للتعريف بمنح التمكين المنسقة متعددة القطاعات. حيث حضر الاجتماعات أكثر من ٤٠٠ مؤسسة أهلية، في أعقاب ذلك، استلم المركز ١٢٢ ورقة مفاهيمية في شهر كانون الأول/ديسمبر (٦٥ من الضفة الغربية، بما في ذلك ٨ من القدس، و٥٧ من قطاع غزة). وسيعطي مركز تطوير الأولوية لمقترحات المشاريع التي تنسجم مع أولويات السلطة الفلسطينية وتتسم بروابط مع الخطط الاستراتيجية القطاعية للوزارات والخطط التنموية ذات العلاقة.

ومن خلال هذا المشروع، يتطلع مركز تطوير قديماً إلى المساهمة بشكل كبير في تحسين جودة ونطاق الخدمات الاجتماعية التي تقدمها المؤسسات الأهلية، مع العمل في الوقت ذاته على تعزيز قدرات القطاع الأهلي الفلسطيني.



مركز تطوير
مركز تطوير المؤسسات الأهلية الفلسطينية
NGO Development Center

حقوق الإنسان والحكم الصالح

حقوق الإنسان والحكم الصالح

شهدت سكرتاريا حقوق الإنسان والحكم الصالح (التي تم تأسيسها بدعم من سويسرا وهولندا والدمرك والسويد) تقدماً ملموساً في تحقيق أهدافها خلال سنة ٢٠١٣. ففي شباط/فبراير، قرر المانحون تمديد التمويل البرامجي للمؤسسات الأهلية لفترة ١٢ شهراً إضافياً تستمر حتى حزيران/يونيو ٢٠١٤. وجرى تشجيع المؤسسات الأهلية الشريكة على تقديم طلب الحصول على منح إضافية من التمويل البرامجي، حيث استلم مركز تطوير ٢٨ طلباً في شباط/فبراير. وفي أعقاب ما أجري من تقويمات، وافق المانحون في نيسان/إبريل على تمويل ٢٧ مؤسسة أهلية بمبلغ ٢,٩٠٠,٠٠٠ دولار أمريكي. يعتبر هذا التمويل استمراراً لدعم المانحين الهادف إلى تعزيز واحترام حقوق الإنسان والحكم الصالح في الأراضي الفلسطينية المحتلة، والذي يجري تقديمه عبر سكرتاريا حقوق الإنسان والحكم الصالح والتي يديرها مركز تطوير منذ سنة ٢٠٠٨.

واصل مركز تطوير عبر السكرتاريا متابعتها لتنفيذ المنح وتوثيق الإنجازات. إلى جانب تقديمه الدعم الفني والمالي للمؤسسات الأهلية الشريكة. وفي سنة ٢٠١٣، بلغ مجموع إنفاق المركز من خلال سكرتاريا حقوق الإنسان والحكم الصالح (المنح المقدمة للمؤسسات الأهلية ومكون بناء القدرات) ٣,٠٥٤,٠٢٤ دولاراً أمريكياً.

الإنجازات في حقوق الإنسان والحكم الصالح:

تم تقديم الاستشارات القانونية والدعم القانوني إلى ٤,٢٨٦ مستفيداً ومستفيدة في القدس الشرقية، وإلى ١٥,٠٣٦ مستفيداً ومستفيدة في الضفة الغربية مع تحقيق نتيجة إيجابية في ٧,٩٢٥ حالة، وتم تقديم ٥,١١٠ استشارة قانونية في غزة واستفاد أكثر من ٨,٠٠٠ شخص من سكان قطاع غزة من المساعدة القانونية المجانية.

تم تمثيل ضحايا انتهاكات حقوق الإنسان أمام السلطات الإسرائيلية وفي الضفة الغربية وقطاع غزة في ٣,٠٥٨ مرة، مع تحقيق نتيجة إيجابية في ٢,٠٧٠ حالة.

اشتملت جهود المناصرة المستمرة على الساحة الدولية على تقديم ٨١ مذكرة خطية إلى جانب ١٠٧ مذكرات شفوية إلى هيئات دولية وبرلمانات أجنبية، بما في ذلك الأمم المتحدة، والاتحاد الأوروبي، والولايات المتحدة، والمملكة المتحدة.

واستمر الشركاء في تحضير وتوزيع مذكرات موجزة واقتراح التغييرات في السياسات الدولية، إلى جانب تقديم تقارير الظل إلى الأمم المتحدة.

نفذ الشركاء كذلك أنشطة توعية استهدفت الدبلوماسيين الأجانب والوفود الدولية، حيث تم تقديم أكثر من ٣٦٧ مذكرة موجزة حول القضايا المتعلقة بالقيود على الوصول، وهدم المنازل، والإخلاء القسري، والحرب على غزة.

تقويمات الأثر

تم تصميم وإجراء ثلاثة تقويمات للأثر في سنة ٢٠١٣، وذلك سعياً للتعرف على أثر برامج مركز تطوير وللحصول على فكرة عن تصورات المستفيدين، بحيث شملت: مشروع المؤسسات الأهلية الفلسطينية الرابع، وسكرتاريا حقوق الإنسان والحكم الصالح، وبرنامج بناء قدرات الخاص بها.

❖ تقويم الأثر على المستفيدين من مشروع المؤسسات الأهلية الفلسطينية الرابع

أجرت شركة ألفا العالمية للأبحاث والمعلوماتية تقويم الأثر على المستفيدين من مشروع المؤسسات الأهلية الفلسطينية الرابع، وأفادت النتائج الختامية بأن منح المشروع للمؤسسات الأهلية قد ساهمت في تعزيز ممارسات الحكم والمساءلة. وكان

ذلك جلياً في تحسين الإدارة الداخلية والممارسات المالية للمؤسسات الأهلية والمؤسسات المجتمعية المتلقية للمنح. وساهم مكون التدريب والمساعدة الفنية في ترسيخ وتحسين المخرجات الرئيسية للمؤسسات المتلقية للمنح. بما يشمل الخطط الاستراتيجية، والتدقيق الداخلي، ونظم المتابعة والتقويم، إلى جانب زيادة الوعي بمدونة السلوك.

بالإجمال، كشف تقويم الأثر على المستفيدين عن الصورة الإيجابية لمركز تطوير، إذ يوجد إدراك لدوره المهم في تنسيق تدخلات المؤسسات المتلقية للمنح والإشراف عليها، واتفقت المؤسسات الأهلية وشبكاتهما على أن العمل مع مركز تطوير قد ساعد في تدعيم قدراتها الفنية ونظمها المالية، إلى جانب تعزيز الحكم الصالح نتيجة الالتزام بمدونة السلوك. وكان المستفيدون النهائيون راضين بقدر كبير عن الخدمات التي تلقوها، بما في ذلك من حيث الجودة والملاءمة. وأفادت أغلبية عظمى بنسبة ٩٣٪ بالشعور بالرضا عن نوع الخدمات التي ركزت بالأساس على التعليم والخدمات الاجتماعية والزراعة. وأشار ٦٢,٣٪ أن الخدمات فاقت توقعاتهم، فيما قال ٣٣,٦٪ أن الخدمات لبت التوقعات، وارتأى ٤٪ فقط أن الخدمات لم ترق إلى مستوى توقعاتهم. في الوقت ذاته، أفاد ٧٣,٥٪ من المستفيدين النهائيين بأن الخدمات التي تلقوها ستترك تأثيراً إيجابياً طويل الأجل على حياتهم.

إن نتائج التقويم تثبت ضرورة العمل على تعريف المانحين الدوليين والإقليميين بالدور المهم والتكاملي الذي تلعبه المؤسسات الأهلية الفلسطينية في تقديم الخدمات الاجتماعية الأساسية. لذا يوصى باستمرار مشاريع المؤسسات الأهلية الفلسطينية بالنظر إلى أن المكونات المختلفة التي تم تنفيذها حتى الآن قد رفعت من مستوى قدرات المؤسسات الأهلية المتلقية للمنح، وأوصلت الخدمات ذات الجودة إلى التجمعات السكانية الأكثر تهميشاً وعرضة للخطر.

❖ تقويم أثر سكرتاريا حقوق الإنسان والحكم الصالح

أجرت شركة دولية للتدريب والاستشارات (MDF Training and Consultancy) تقويم الأثر للمرحلة الثانية لبرنامج سكرتاريا حقوق الإنسان والحكم الصالح. بهدف تقويم مدى مساهمة السكرتاريا، الممولة من المانحين، في تعزيز واحترام حقوق الإنسان والحكم الصالح في الأراضي الفلسطينية المحتلة. وأظهرت النتائج أن السكرتاريا كانت فعالة في توجيهها لمصادر التمويل إلى مؤسسات حقوق الإنسان الفلسطينية والإسرائيلية. وقد ضمت قائمة الجهات المتلقية للمنح مجموعة واسعة من المؤسسات، تتراوح من مؤسسات راسخة وكبيرة الحجم إلى مؤسسات مجتمعية أصغر حجماً تغطي منطقة جغرافية واسعة. وقد تم تحقيق الأهداف الفورية المتعلقة بتخفيض تكاليف المعاملات وزيادة مستوى الشفافية والحد من الازدواجية، وأظهر طاقم السكرتاريا الاستعداد والقدرة على التعلم من الدروس المستفادة من تجارب العمل مع الجهات المتلقية للمنح والمانحين، وكذلك من عملهم. وأشارت غالبية الجهات المتلقية للمنح إلى أن التمويل يعد مهماً لعملهم في الأراضي الفلسطينية المحتلة ويتيح لهم أن يضعوا خططاً أبعد مدى من منظور استراتيجي.

بالإجمال، إن السكرتاريا باعتبارها آلية موثوقة لتوفير التمويل طويل الأجل، قد ساهمت في تعزيز قطاع حقوق الإنسان والحكم الصالح عن طريق العمل على



تحسين الوضع في الأراضي الفلسطينية المحتلة، إن البيئة المتغيرة والمتقلبة على الدوام تتطلب أحياناً الحياذ عن الخطط الأولية، ويمكن أن تؤخر تنفيذ العمل. وعلى الرغم من ذلك، أتاح التمويل البرامجي المرنة اللازمة للاستجابة إلى الاحتياجات والأولويات الناشئة. وكان لعمل المؤسسات المتلقية للمنح تأثيرات بالغة من خلال التأثير في السياسات ومن خلال أنشطة التوعية والبحوث والتوثيق، إلى جانب تقديم الخدمات للتجمعات السكانية النائية والمهمشة، وبالتالي فقد أحدثت أثراً مباشراً على حياة أصحاب الحقوق.

❖ برنامج بناء القدرات الخاص بسكرتاريا حقوق الإنسان والحكم الصالح

أجرت شركة جنرل للاستشارات والتدريب تقوياً بعدياً لبرنامج بناء القدرات في سكرتاريا حقوق الإنسان والحكم الصالح بهدف تقويم الإنجازات والمخرجات والأهداف، إلى جانب فحص فاعلية نهج البرنامج ومنهجيته. تم تصميم البرنامج بحيث يزود المؤسسات الأهلية المتلقية لمنح حقوق الإنسان والحكم الصالح بالمساعدة الفنية والدعم لتقوية مهاراتهم المؤسسية وكفاءاتهم وقدرتهم على تحقيق مخرجات أفضل وبلوغ الأهداف والمرامي بفاعلية أكبر. تبنى البرنامج نهجاً متعدد القطاعات واستخدم مزيجاً من الأساليب في تحديد احتياجات المؤسسات المتلقية للمنح ومضاعفة الفوائد التي توفرها الخدمات. وشمل ذلك: (أ) المساعدة الفنية والاستشارة التنظيمية. (ب) والتدريبات المتخصصة. (ج) والدعم التنظيمي المعتمد على الإنترنت. بالإجمال، حصلت ٤٨ مؤسسة أهلية على مساعدة فنية مصممة بالاستناد إلى الاحتياجات التي تم تحديدها لكل منها.

بالإجمال، أظهر برنامج بناء القدرات لحقوق الإنسان والحكم الصالح تأثيراً مباشراً إيجابياً على أداء موظفي المؤسسات الأهلية، من خلال تزويدهم بالمعرفة والمهارات اللازمة. وأكد المشاركون أنهم شرعوا في تطبيق المهارات والمعرفة المكتسبة في حقول عملهم. وأفادت غالبية المؤسسات الأهلية بأن بناء القدرات ساعدهم في تحقيق الأهداف والمخرجات وفقاً لخطط عملهم، ووافق الجميع تقريباً على أن المساعدة الفنية والتدريبات المكيفة كانت ملائمة لطبيعة عملهم ومبنية على احتياجاتهم. فضلاً عن ذلك، عبّر المشاركون عن رأيهم بأن تنوع أساليب التدريب والتركيز على النهج التشاركي كانا مفيدتين جداً بالمقارنة مع أساليب التدريب التقليدية. وقد أفادت جمعية المرأة العاملة الفلسطينية للتنمية بما يلي:

«إن الأهداف التي تم تحديدها للتدخل قد حُققَت بأكبر قدر ممكن. وساهم التدخل في تطوير أدائنا في مجال وسائط الاتصال الاجتماعي ومناصرة حقوق الإنسان. كما ساعد في تطوير مؤهلات طاقمنا، وزيادة قدرات المؤسسة للوصول إلى فئات مستهدفة جديدة، وتطوير قدرة المؤسسة على قياس الأثر.»

وكانت التدريبات العامة في المالية من العناصر المتميزة في البرنامج، إذ أنها ساهمت في إثراء فهم المشاركين والمشاركات لعمليات الإدارة المالية وساعدت في تغيير الممارسات السابقة غير الصحيحة. كما أنها مكنت المشاركين والمشاركات من فهم متطلبات المانحين بشكل أفضل، وزودتهم بالفرصة لتبادل المعرفة والمعلومات مع مؤسسات أهلية أخرى.



مركز تطوير
مركز تطوير المؤسسات الأهلية الفلسطينية
NGO Development Center

قصص نجاح



سكرتاريا حقوق الإنسان والحكم الصالح "تجربة رائدة"



جمعية المرأة العاملة الفلسطينية للتنمية

شددت جمعية المرأة العاملة الفلسطينية للتنمية على أهمية دور المرأة في إحداث التغيير المجتمعي عن طريق إقامة مجالس الظل - وهي فكرة قائمة على إدماج النساء في هياكل وهيئات مراقبة السياسات وممارسات الميزانية. تتمثل الغاية في إدراج حقوق النساء واحتياجاتهن في خطط وبرامج المجالس المحلية وزيادة مشاركة النساء في الحياة السياسية والاجتماعية. وقد أثمر العمل في سنة ٢٠١٣ عن تكوين ١٥ مجلس ظل يضم كل منها ما بين خمسة إلى تسعة أعضاء. وذلك في ١٥ موقعاً في الضفة الغربية. تتكون مجالس الظل من ناشطات وقائدات مجتمعيات وتعمل بدور نظم مساندة للنساء المنتخبات حديثاً في عضوية المجالس المحلية. وقد نجحت هذه المجالس في مختلف المواقع. في الضغط من أجل دمج النساء في مشاريع التشغيل الطارئ وبرامج العمل الاعتيادية. وأثرت على المجالس المحلية لكي توفر المكان لمجالس الظل حيث يمكنها أن تعقد اجتماعاتها. أدى تحقيق هذه الخطوات إلى تشجيع مشاركة النساء في عمليات صنع القرار وأتاح للنساء الوصول إلى الفضاء العام الذي كان يهيمن عليه الرجال سابقاً.



مشروع المؤسسات الأهلية الفلسطينية الرابع - منح الإبداع "نهج مبادر"



جمعية السدييل للرعاية التلطيفية

تعمل إيمان مرضة في مختبر بقرية بيت جالا، وتم تشخيص إصابتها بسرطان العقد اللمفية في عمر ٢٧ سنة. وقد أدى هذا الخبر الصادم، إلى جانب معاملة الناس لها وكأنها مشرفة على الموت، إلى شعور إيمان بالإحباط ومنعها من السعي لالتماس العلاج. ولحسن الحظ، تواصلت إيمان مع جمعية السدييل للرعاية التلطيفية لمرضى السرطان وقام مختص بالرعاية التلطيفية بزيارتها. حيث زودت الجمعية إيمان وجميع أفراد أسرتها بالدعم الاجتماعي والنفسي. ووفرت لها من يرافقها إلى جلسات العلاج الكيماوي والعلاج بالأشعة. وأتاحت لها المشاركة في جلسات علاج نفسي وأنشطة ترفيهية، شملت اليوغا والحلقات الصحية والتثقيفية. وعرفت إيمان أنه ليس من الضرورة أن يكون السرطان قاتلاً، على عكس ما يقوله أغلب الناس. وبعد أن حصلت على العلاج، كتبت إيمان رسالة شكر وتقدير إلى جمعية السدييل وقررت أن تتطوع لمساعدة الجمعية. وعندما سئلت عن السبب، أجابت:

«لأن جمعية السدييل قامت بدور كبير جداً في تزويدي أنا وأسرتي بجميع نواحي الدعم النفسي والجسدي والاجتماعي حتى استطعت أن أتغلب على السرطان».

بناء القدرات:



BTC BELGIAN
DEVELOPMENT AGENCY

“آفاق للتعاون وتبادل المعرفة”



مشروع تمكين المؤسسات النسوية في مجالات استخدام تكنولوجيا المعلومات

يقوم مركز تطوير المؤسسات الأهلية، منذ سنة ٢٠٠٦، بإدارة البوابة الفلسطينية للمؤسسات الأهلية (مصادر). توفر هذه البوابة الالكترونية الفرصة للمؤسسات الأهلية الفلسطينية للتشارك بالمعارف والإنجازات والدروس المستفادة في ظل البيئة الجغرافية المقسمة التي تعمل فيها.

وتمويل من الحكومة البلجيكية عبر الوكالة البلجيكية للتنمية، استكملت ١٠٥ مؤسسات مجتمعية قاعدية نسوية من الضفة الغربية وغزة بنجاح برنامج تدريب لبناء القدرات نفذه مركز تطوير في أواخر سنة ٢٠١٣. ركز التدريب على تزويد المشاركات بالمهارات الأساسية في تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات وكيفية استعمال البوابة الفلسطينية للمؤسسات الأهلية «مصادر». كما تم تعريف المؤسسات المشاركة بمدونة سلوك المؤسسات الأهلية الفلسطينية، والتي تعد أول مبادرة للتنظيم الذاتي في العالم العربي.

أتاح هذا المشروع للمؤسسات المجتمعية القاعدية النسوية الوصول بمزيد من السهولة إلى مصادر التمويل عن طريق التعريف بعملها أمام المؤسسات الأخرى محلياً ودولياً، إلى جانب اكتساب المعرفة حول أفضل الممارسات حسب ما هو منصوص عليه في مدونة السلوك. كما عززت اللقاءات التدريبية مستويات التفاعل والتعاون بين المؤسسات المشاركة من مختلف المناطق الفلسطينية.



جمعية مجموعة غزة للتخاطب والتنمية
GAZA CULTURAL & DEVELOPMENT GROUP (GCDG)

مشروع المؤسسات الأهلية الرابع - منح التمكين تطوير المكتبات في المدارس الحكومية في قطاع غزة



جمعية مجموعة غزة للثقافة والتنمية

أدى الحصار المفروض على قطاع غزة إلى تدهور الأوضاع المعيشية بشكل كبير، وقد أضر ذلك بالأطفال بشكل خاص، حيث يعتبر قطاع غزة أحد أكثر مناطق العالم اكتظاظاً بالسكان، ويعاني من نقص شديد في المرافق المدرسية والأماكن الآمنة التي يستطيع الأطفال فيها اللعب والتعلم، بدورها، قامت جمعية مجموعة غزة للثقافة والتنمية، من خلال منحة التمكين التي

حصلت عليها من مركز تطوير، بتنفيذ مشروع تعليمي واسع النطاق في الفترة من سنة ٢٠١١ إلى ٢٠١٣، سعياً لإيجاد مساحات تحفز الأطفال على التعلم، نجحت الجمعية في تجديد وتطوير المكتبات في ست مدارس حكومية في مدينة غزة.

أحدث هذا المشروع أثراً مباشراً على ١٠,٦٩٧ طالباً وطالبة من خلال تزويدهم بعدد كبير من المراجع، وإتاحة وصولهم إلى أجهزة الحاسوب والإنترنت، وهو ما كانوا يفتقدونه في السابق. كما تم تدريب ١٨ أمين مكتبة على أغراض الإدارة والتنظيم والصيانة. انتهى المشروع بنجاح في أوائل سنة ٢٠١٣.

هادية خالد الصيقل، طالبة في الصف العاشر في مدرسة ابن خلدون للبنات، تؤكد على أن المكتبة الجديدة قد غيرت الطريقة التي تتعامل فيها هي وزميلاتها في الصف مع التعليم، حيث أشارت «أن بيئة المكتبة الجديدة ومواردها التي ازداد حجمها قد أتاحت لنا مناخاً أكثر ملاءمة وتحفيزاً للدراسة».

ويفيد عبد الرحمن اقطيفان من مدرسة السلطان سليمان للبنين بأن المشروع ساهم في تحسين خصيله التعليمي: «لا يوجد لدي حاسوب في البيت ولا أستطيع الوصول إلى الإنترنت، مما يجعل من الصعب عليّ أن أجري الأبحاث، ومنذ أن تم تجهيز المكتبة بأجهزة الحاسوب، إلى جانب الموارد الأخرى، أصبحت الآن قادراً على إنجاز واجباتي المدرسية على أعلى المستويات».

كما ازداد كذلك حب الطلبة للقراءة والكتابة، حسب تعبير طالبة الصف الرابع روان عبده في مدرسة الزيتون الأساسية للبنات: «كانت المكتبة [سابقاً] متعبة بالنسبة لنا وكنت أنتظر بصبر إلى أن تنتهي حصة المكتبة، أما الآن فأشعر بالسعادة من القراءة لساعات دون أن أحس بالملل... الآن أنا أزور المكتبة بشكل يومي وأتمنى أن توجد حصتان للمكتبة كل يوم!»

إن رغبة هؤلاء الطلبة اليافعين بالتعلم تقف شاهداً على أثر المشروع، ففي بيئة من الحصار الاقتصادي والمادي، يكتسب تحفيز التعليم أهمية حيوية بالنسبة لنماء الأطفال ورفاههم، وتكفل هذه المكتبات في المدارس الحكومية أن يتمكن الأطفال الأكثر عرضة للخطر، والذين يعيشون في أوضاع مقيدة لحركتهم ومائهم، من الوصول إلى الموارد التعليمية والمساحات الآمنة للعب والتعبير عن أنفسهم.

الجهات الداعمة



مكتب الممثلة الدماركية لدى السلطة الفلسطينية



Kingdom of the Netherlands

مكتب الممثلة الهولندية لدى السلطة الفلسطينية



الاتحاد الأوروبي



الوكالة الفرنسية للتنمية



الوكالة السويدية للتنمية الدولية (سيدا)



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

الوكالة السويسرية للتنمية والتعاون



THE WORLD BANK
Working for a World Free of Poverty

البنك الدولي



BTC BELGIAN
DEVELOPMENT AGENCY

الحكومة البلجيكية عبر الوكالة البلجيكية للتنمية

المالية والإنفاق

اتفاقيات المنح بالدولار الأمريكي للسنة المنتهية في ٢٠١٣/١٢/٣١

تاريخ الانتهاء	تاريخ البدء	المبلغ	الجهة المانحة
2014/6/30	2010/5/1	18,060,000	*برنامج حقوق الإنسان / الحكم الصالح - 4 مانحين
2013/12/31	2010/8/2	2,000,000	البنك الدولي - مشروع المؤسسات الأهلية الفلسطينية الرابع
2016/9/30	2013/8/26	5,000,000	البنك الدولي - مشروع المؤسسات الأهلية الفلسطينية الرابع - التمويل الإضافي
2014/6/30	2010/7/7	6,500,000	الوكالة الفرنسية للتنمية - 5 مليون يورو
2015/1/31	2013/2/1	500,000	الاتحاد الأوروبي - 400,000 يورو
2013/12/6	2013/4/8	16,771	الحكومة البلجيكية عبر الوكالة البلجيكية للتنمية - 12,400 يورو
		32,076,771	مجموع المنح

المدفوعات الفعلية بالدولار الأمريكي للسنة المنتهية في ٢٠١٣/١٢/٣١

النسبة	المدفوعات	الجهة المانحة
65.85%	3,404,234	*برنامج حقوق الإنسان / الحكم الصالح - 4 مانحين
5.93%	306,774	البنك الدولي
27.71%	1,432,655	الوكالة الفرنسية للتنمية
0.32%	16,771	الحكومة البلجيكية عبر الوكالة البلجيكية للتنمية - 12,400 يورو
0.19%	9,556	آخرون
100.00%	5,169,990	مجموع الإنفاق الكلي

* قائمة المانحين الأربعة

الوكالة السويسرية للتنمية
الوكالة السويدية للتعاون الدولي
مكتب الممثلة الهولندية لدى السلطة الفلسطينية
مكتب الممثلة الدماركية لدى السلطة الفلسطينية

الإنفاق السنوي



اتفاقيات المنح الموقعة لعام ٢٠١٣

المشروع التجريبي في منطقة (ج): تحسين الظروف المعيشية في قرية بيت سكاريا

اسم المؤسسة الأهلية	مبلغ المنحة بالدولار الأمريكي
جمعية الشبان المسيحية - القدس	100,000
مركز المعمار الشعبي - رواق	72,000
المركز العربي للتطوير الزراعي	33,630
المركز الفلسطيني للإرشاد	40,500
المجموع	246,130

سكرتاريا حقوق الإنسان والحكم الصالح - المرحلة الثانية التمويل البراهجي

اسم المؤسسة الأهلية	الموقع	مبلغ المنحة بالدولار الأمريكي
جمعية حقوق المواطن	الأرض الفلسطينية المحتلة	70,000
عدالة - المركز القانوني لحقوق الأقلية العربية في اسرائيل	الأرض الفلسطينية المحتلة	19,000
بكموم - مخططون من أجل حقوق التخطيط	القدس	102,000
بتسيلم - مركز المعلومات الإسرائيلي لحقوق الإنسان في الأراضي المحتلة	القدس	169,000
هموكيد - مركز الدفاع عن الفرد	القدس	169,000
جمعية عنوان العامل	الأرض الفلسطينية المحتلة	24,000
اللجنة العامة لناهضة التعذيب في اسرائيل	القدس	103,000
أطباء حقوق الإنسان	الأرض الفلسطينية المحتلة	102,000
مؤسسة الضمير لرعاية الأسير وحقوق الإنسان	الضفة الغربية	119,000
مؤسسة الحق	الضفة الغربية	169,000
بديل - المركز الفلسطيني لمصادر حقوق المواطنة واللاجئين	الضفة الغربية	161,000
الحركة العالمية للدفاع عن الأطفال - فرع فلسطين	الضفة الغربية	169,000
المبادرة الفلسطينية لتعميق الحوار العالمي والديمقراطية - مفتاح	القدس	32,000
المركز الفلسطيني لاستقلال المحاماة والقضاء «مساواة»	الضفة الغربية	110,000
المركز الفلسطيني لقضايا السلام والديمقراطية	الضفة الغربية	32,000
جمعية المرأة العاملة الفلسطينية للتنمية	الضفة الغربية	101,000
مركز رام الله لدراسات حقوق الإنسان	الضفة الغربية	108,000
طاقم شؤون المرأة - رام الله	الضفة الغربية	130,000
مركز المرأة للإرشاد القانوني والاجتماعي	الضفة الغربية	169,000
جمعية نساء من أجل الحياة	الضفة الغربية	50,000
الملتقى الفكري العربي	القدس	76,000
مركز القدس للمساعدة القانونية وحقوق الإنسان	الضفة الغربية	48,000
مركز الدراسات النسوية	القدس	76,000
مؤسسة الضمير لحقوق الإنسان - غزة	غزة	85,000
مركز الميزان لحقوق الإنسان	غزة	169,000
المركز الفلسطيني لحقوق الإنسان	غزة	169,000
مركز شؤون المرأة	غزة	169,000
المجموع		2,900,000



هاتف: +970 2 242 1011
فاكس: +970 2 242 2324
www.ey.com

إرنست ويونغ
صندوق بريد 1373
الطابق السابع
مبنى بانديكو هاوس
للحاسيون
رام الله - فلسطين



تقرير مدققي الحسابات المستقلين إلى مجلس إدارة

مركز تطوير المؤسسات الأهلية الفلسطينية

لقد دققنا القوائم المالية المرفقة لمركز تطوير المؤسسات الأهلية الفلسطينية (المركز) والتي تتكون من قائمة المركز المالي كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣ وقائمة النشاطات والتغير في صافي الموجودات وقائمة التدفقات النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وملخص لأهم السياسات المحاسبية والمعلومات الإيضاحية الأخرى.

مسؤولية الإدارة عن القوائم المالية

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد هذه القوائم المالية وعرضها بصورة عادلة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية، بالإضافة إلى تحديد نظام الرقابة الداخلية الضروري لإعداد قوائم مالية خالية من الأخطاء الجوهرية سواء الناتجة عن احتيال أو خطأ.

مسؤولية مدققي الحسابات

إن مسؤوليتنا هي إبداء الرأي حول هذه القوائم المالية استناداً إلى تدقيقنا. لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، وتتطلب منا هذه المعايير الإلتزام بقواعد السلوك المهني وتخطيط وتنفيذ أعمال التدقيق للحصول على تأكيد معقول بأن القوائم المالية خالية من الأخطاء الجوهرية.

يتضمن التدقيق القيام بإجراءات للحصول على أدلة موزدة للمبالغ والإيضاحات الواردة في القوائم المالية. إن اختبار تلك الإجراءات يستند إلى اجتهاد مدقق الحسابات بما في ذلك تقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية سواء الناتجة عن الإحتيال أو الخطأ. عند تقييم مدقق الحسابات للمخاطر بأخذ في الإعتبار نظام الرقابة الداخلية للمنشأة ذي الصلة بإعداد وعرض القوائم المالية بصورة عادلة وذلك لتصميم إجراءات تدقيق ملائمة للظروف وليس بهدف إبداء رأي حول مدى فعالية نظام الرقابة الداخلية للمنشأة. يتضمن التدقيق كذلك تقييم ملاءمة السياسات المحاسبية المطبقة ومعقولية التقديرات المحاسبية التي قامت بها الإدارة، إضافة إلى تقييم العرض العام للقوائم المالية.

في اعتقادنا أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية وملائمة وتوفر أساساً لإبداء الرأي.

الرأي

في رأينا، إن القوائم المالية تُظهر بعدالة، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي للمركز كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣ وأدائه المالي وتدفقاته النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية.

إرنست ويونغ - الشرق الأوسط

رخصة رقم ٢٠١٢/٢٠٦

إرنست ويونغ

٢٠ أيار ٢٠١٤

رام الله - فلسطين

مركز تطوير المؤسسات الأهلية الفلسطينية

قائمة المركز المالي

كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣

٢٠١٢	٢٠١٣	إيضاح	
دولار أمريكي	دولار أمريكي		
			<u>الموجودات</u>
			موجودات غير متداولة
٦٣,٤٣٤	٦٠,٠٦٨	٣	ممتلكات ومعدات
٦٣,٤٣٤	٦٠,٠٦٨		
			موجودات متداولة
٢,٨٧٦,٧٨٤	٥,٢٧٩,٢٩٩	٤	مستحق من جهات مانحة
٣١,٥٤٦	٢٢,٨٧٢	٥	موجودات متداولة أخرى
٣,٥٤٩,١٦٦	٢,٥٨٣,٧٦١	٦	النقد والنقد المعادل
٦,٤٥٧,٤٩٦	٧,٨٨٥,٩٣٢		
٦,٥٢٠,٩٣٠	٧,٩٤٦,٠٠٠		مجموع الموجودات
			<u>صافي الموجودات والمطلوبات</u>
			صافي الموجودات
١,١٦٥,١٤٥	١,٢٦٨,٧٨٥		صافي الموجودات غير المقيدة
١,١٦٥,١٤٥	١,٢٦٨,٧٨٥		مجموع صافي الموجودات
			مطلوبات غير متداولة
٣٥٨,٩٣٢	٢٥١,٨٣٠	٧	مخصص منافع الموظفين
٣٥٨,٩٣٢	٢٥١,٨٣٠		
			مطلوبات متداولة
٤,٧١٤,٢٤٨	٦,٣٧٥,٢١٢	٨	منح مقيدة مؤقتاً
٢٨٢,٦٠٥	٥٠,١٧٣	٩	نم دائنة ومصاريف مستحقة
٤,٩٩٦,٨٥٣	٦,٤٢٥,٣٨٥		
٥,٣٥٥,٧٨٥	٦,٦٧٧,٢١٥		مجموع المطلوبات
٦,٥٢٠,٩٣٠	٧,٩٤٦,٠٠٠		مجموع صافي الموجودات والمطلوبات

عماد أبو الحاحي

صفا أبو عصب

مركز تطوير المؤسسات الأهلية الفلسطينية

قائمة النشاطات والتغير في صافي الموجودات
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣

٢٠١٢	٢٠١٣	إيضاح	
دولار أمريكي	دولار أمريكي		
١٠,٥٦٣,٩٢٨	٥,١٦٠,٤٣٤	٨	الإيرادات
١٠,٩٨٢	١٢,٢٤٧		إيرادات متحققة من المنح المقيدة مؤقتاً
٢٠,٦٤٧	٣٤,٥٦٠		فوائد بنكية
(١١,٧٣٩)	٦٩,٧٥٥		إيرادات أخرى
١٠,٥٨٣,٨١٨	٥,٢٧٦,٩٩٦		أرباح (خسائر) تحويل عملات أجنبية
			مجموع الإيرادات
			المصاريف
١٠,٥٥٤,٨٠٤	٥,١٣١,٧٠٨	١٠	مصاريف تشغيلية
٣٧,٠٤٠	٣٢,٠٩٢	٣	استهلاك ممتلكات ومعدات
٦,١٠٢	٩,٥٥٦		مصاريف أخرى
١٠,٥٩٧,٩٤٦	٥,١٧٣,٣٥٦		مجموع المصاريف
(١٤,١٢٨)	١٠٣,٦٤٠		الزيادة (النقص) في صافي الموجودات
١,١٧٩,٢٧٣	١,١٦٥,١٤٥		صافي الموجودات في بداية السنة
١,١٦٥,١٤٥	١,٢٦٨,٧٨٥		صافي الموجودات في نهاية السنة

صناء أبو عصب



مركز تطوير
مركز تطوير المؤسسات الأهلية الفلسطينية
NGO Development Center

للإتصال

غزة

مركز تطوير المؤسسات الأهلية

غزة

الرمال، عمارة الهيئم

هاتف: +970 8- 2828999

فاكس: +970 8- 2849921

الضفة الغربية

مركز تطوير المؤسسات الأهلية

ص.ب 2173، رام الله

الرام، عمارة مجاهد، الطابق الثالث

هاتف: +970 2- 2347771

فاكس: +970 2- 2347776

www.ndc.ps / info@ndc.ps / www.humanrights.ps / www.masader.ps

إنضموا لصفحتنا على الفيسبوك [FB/Markaz.Tatweer](https://www.facebook.com/Markaz.Tatweer)

تصميم وطباعة:


Ardenia
Marketing & Advertising Services
تلفاكس: +972 2 2957541



مركز تطوير
مركز تطوير المؤسسات الأهلية الفلسطينية
NGO Development Center

